

# FAALİYET RAPORU 2014



KONYA

# İÇİNDEKİLER

## 01 PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

## 06 FALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 12 BETON
- 14 SİGMA

## 16 İNSAN KAYNAKLARI

- 18 MİSYON - VİZYON - STRATEJİK HEDEFLER
- 18 SOSYAL SORUMLULUK
- 18 İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI
- 19 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

## 20 ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

## 22 YÖNETİM VE DENETİM KURULU

## 24 MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

- 24 TEMETTÜ
- 25 İLETİŞİM
- 26 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 27 İŞTİRAK ŞEMASI
- 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
- 30 YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

## 36 DENETİM RAPORU

- 36 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 37 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 39 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 40 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 41 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 42 FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

## 76 DAVET

- 77 GÜNDEM
- 78 VEKALETNAME
- 80 NOTLAR

# TEMEL RASYOLAR



## SATIŞLAR

(Milyon TL)

Satışlar, 2014 yılında, Türk Lirası bazında, %16 artış göstermiştir.



## FAALİYET KARI

(Milyon TL)

Faaliyet karı, 31 Aralık 2014 itibarıyla, en yüksek seviyesine ulaşmıştır.



## NAKİT AKIM

(Milyon TL)

Yıl içinde yaklaşık 26 milyon TL yatırım harcaması yapılmış, nakit akımı, 2014 yılı sonu itibarıyla, 136 milyon TL civarında seyretmiştir.



## TOPLAM YATIRIMLAR

(Milyon TL)

2014 yılı yatırım harcamaları, bir önceki senenin yaklaşık iki katıdır.



## YÜKÜMLÜLÜKLER / ÖZKAYNAKLAR

(%)

31 Aralık 2014 itibarıyla %18 civarındadır.



## NET KAR

(Milyon TL)

Konsolide net kar 60 milyon Türk Lirası seviyesine gelmiştir. Satışların %18'ine isabet etmektedir.

# PROFİL

Konya Çimento Sanayii A.Ş. 1954 yılında 115 Konya'lı işadaminin öncülüğünde, Konya'da kurulmuştur. Günümüzde Fransız ortaklı yapısıyla halka açık ve hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören; Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşundan biridir.

310 çalışanı ile çimento, hazır beton ve agrega sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerini kapsamaktadır.

## ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Konya Çimento, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir çevre bırakmanın en temel görev olduğu bilinciyle 2014 yılında da çevre koruma faaliyetlerine hak ettiği önemi vermiştir.



# BAŞKANIN MESAJI



## 2015 eşiğinde, çimento sektörünün dü- şündürdükleri...

2014 yılı için henüz elde kesin rakamlar bulunmadığı için, notumuzda, 2013 ile yapılacak karşılaştırmalar aynı dönemlerde kalmak sureti ile yapılacaktır, bazı konular için ise 2014 sonu tahminleri kullanılacaktır.

Küresel bakış açısından, Avrupa Birliği'nde ekonomik yavaşlama devam etmiştir. ABD, Avrupa Birliği'nden daha iyi bir performans göstermektedir. Genel olarak devam eden tasarrufa dayalı deflasyon baskıları, düşük tüketici ve iş dünyası güveni ve süregelen jeopolitik gerilimler ( Rusya ile ilgili kriz ve ilgili ekonomik yaptırımlar, Orta Doğu'da İŞİD ile oluşan, Suriye ve Libya'da devam eden istikrarsızlık ) sebebi ile oluşan ihracat yavaşlaması tamamen zayıf rakamların oluşması ile sonuçlanmıştır.

2014'te inşaat faaliyetine yönelik önemli göstergeler (inşaat üretim endeksi ve inşaat yatırımı ) tarihin en düşük seviyesindedir. Her iki yılın ilk 6 ayında kaydedilen gelişmeler, son 6 aylık dönemlerde, bazı ülkelerde durağan kalmış, ama, genelde düşüş eğilimi göstermiştir. Aynı eğilimin 2015 yılı için de söz konusu olabileceği tahmin edilmektedir. Çimento üretimi ise, yıllık % 2,3 oranında bir büyüme gerçekleştirmiş olsa da, üretim halen kısmen düşük bir seviyededir ve endeks, 2007 yılının ilk çeyreğinde görülen, tüm zamanların en yüksek değerinden beri % 49 puan kaybına uğramıştır.

2013'te % 10 gelişme göstermiş bulunan Çin çimento pazarı, 2014'te ise sadece % 5 büyüme ile kapatılacaktır. Latin Amerika, Orta Doğu ve Çin'de çimento tüketim düzeylerinin önemli ölçüde düşmesi beklenmektedir.

Türkiye'de ise, 2014 yıl sonu tahminlerine göre % 3,2 oranında gelişme gösterecek olan Gayri Safi

Yurtiçi Hasıla (GSYH)'ya göre, inşaat sektörünün daha yüksek bir oranda büyüme göstereceği öngörülmektedir. İnşaat sektörünün GSYH içindeki payı, 2013'te % 5,9 olmuş, tahminler, bu oranın 2014 itibarıyla % 5,8 seviyesinde gerçekleşeceği merkezindedir.

Toplam istihdamdan % 7,3 pay alan inşaat sektörünün diğer sektörlerle olan çarpan etkisi, ithal girdisinin çok az olması, sektörü, ülke ekonomisi açısından çok önemli bir konuma getirmektedir. Konut üretimindeki büyüme, kentsel dönüşüm, 3. havalimanı, 3. Boğaz Köprüsü ve bağlantı yolları, İzmir Körfezi Geçiş Projesi, otoyollar, hızlı tren projesi, şehir hastahaneleri, lojistik merkezler ve hidroelektrik santraller gibi projeler ile önemli bir büyüme ivmesi yakalayan inşaat sektörünün, önümüzdeki yıllar içinde de canlılığını koruyacağını öngörmek mümkündür.

İnşaat sektörüne global bir bakış, 2014 yılında, 2013 yılına nispetle, konut satışlarının % 25,3, üretim endeksinin % 2,9, yıllık ciro endeksinin % 0,7, bina inşaatı maliyet endeksinin % 1,6, brüt ücret-maaş endeksinin %3 arttığını; istihdam endeksinin % 14,9, çalışan saat endeksinin % 14,5 azaldığını göstermektedir.

Ülkemizde, 2013 yılında, 71,3 milyon ton olarak gerçekleşen çimento üretiminin, 2014 yılında 70,5 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir. Tüketim ise, 2013'te 60,9 milyon ton seviyesinde seyrederken, 2014 tahminleri, tüketimin 62,8 milyon ton olacağını göstermektedir. Bölgeler itibarı ile, değişiklik göstermekle birlikte, çimento tüketimi %3,1 artış göstermiştir. Ege, İç Anadolu ve Doğu Anadolu'da görülen tüketim düşüşlerine karşılık, Marmara, Akdeniz, Karadeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde, tüketim artışları görülmektedir.

Geleneksel ihracat pazarlarımızı oluşturan ülkelerde görülen sosyal problemler ile buralardaki rekabet sebebi ile, 2013 yılında 11,8 milyon ton olan çimento ihracatımız, 2014'te 1,6 milyon ton azalarak, 10,6 milyon ton seviyesinde kalmıştır.

49 entegre fabrika ve 15 öğütme tesisinden oluşan ve 15.000 kişilik istihdam ve 108 milyon tonluk üretim kapasitesi ile ülkemize ciddi bir katma değer sağlayan çimento sektörü, Avrupa'nın en büyük, dünyanın da 5. büyük çimento üreticisi konumundadır.

İyi bilindiği üzere, çimento üretimi, enerjinin yoğun tüketildiği bir prosedir. Günümüz teknolojilerine uygun olarak gerçekleştirilen üretim, 1 ton çimento için 100 kwh enerji kullanımını gerektirmektedir. Artan enerji fiyatları ve çimento talebinde yükselen kalite, üretim aşamalarında optimizasyonu zorunlu kılmaktadır. Ulusal ve uluslararası rekabet, çimento fabrikalarını, enerji ve işçilik masraflarını asgaride tutarken, yüksek kaliteli ve homojen çimento üretimi sağlama zorunda bırakmaktadır. Bu

açıdan, özellikle Avrupa'daki çimento fabrikaları, büyük miktarda, atıktan üretilmiş yakıtlar kullanmaktadırlar. Bazı fabrikalarda, bu yakıtlar, % 80'i aşan oranlarda, fosil atıkların yerine kullanılmaktadır. Böylelikle, çimento endüstrisi, sera gazı emisyonlarının azalmasına hizmet etmekte ve daha az doğal kaynak kullanımını sağlamaktadır. Bu eğilim, Türkiye'deki çimento fabrikalarında da, yıllara göre artan oranlarda görülmektedir. Özellikle, belediyelerden atık sağlanması sorunu, bu konuda henüz tatmin edici bir çözüme kavuşmamıştır.

Çimento üretiminin çevre kalitesinin muhafazası açısından belirli normlara uyması zarureti, günümüzde, sektörün en önemli konularından birini oluşturmaktadır. 2020 yılı sonunda müddeti dolan Kyoto Protokolü sonrasında şekillenmesi için, 2015 yılı Mayıs ayı öncesi, yeni bir anlaşmanın taslak metni hazırlıkları sona ermek üzeredir. Sadece gelişmiş Ek-1 ülkelerini kapsayan ve diğer gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere bir katkının beklenmediği Kyoto Protokolü'nün aksine, yeni anlaşma çerçevesi, "bütün ülkelerden" katkı ( emisyon azaltma taahhüdü) bekleme esasına dayanmaktadır. Böylelikle, ABD, Çin, Hindistan gibi yüksek emisyon salımı yapan ülkelerin de katkı bildirmesi sağlanacaktır. Bu yeni anlayış, çimento sektörünü büyük ölçüde etkileme istidadındadır.

Çimento üretiminde kalite talebi, sektörde işgücünün de belirli bir performansta olmasını gerektirmektedir. Özellikle ülkemizde, nitelikli insan gücü eğitiminin zafırları, teorik ve pratik açıdan, teknik ve mesleki eğitim üzerine ciddiyle eğilimlerini gerektirmektedir. Bu alanda ümit verici bir gelişme, Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ile bir çimento üretim tesisi arasında, Kasım 2014'te bir "Sanayici - Üniversite İşbirliği Protokolü"nin imzalanması olmuştur.

Türkiye'de inşaat sektörünü çok yakından ilgilendiren bir konu da, "doğal afet" alanıdır. Bilindiği üzere, deprem, ülkemizin en öncelikli sorunudur. Deprem öncesinin yapı kalitesi, deprem sonrasında da, bu afetin doğurduğu zararların telafi edilmesi, çimento sektörünü, önemi inkar edilemeyecek bir rol sahibi kılmaktadır. Son zamanlarda, yaygın olarak benimsenen "Güvenli üretici / Bilinçli tüketici" sloganı, sektöre, kalite açısından büyük bir ufuk açacak gibi görünüyör.

Ülkemizde hayli hareketli geçeceğini tahmin ettikimiz 2015 yılı için dileğimiz, küresel boyutta ekonomik gelişmenin istikrarını koruması, ülkemizde ise, inşaat ile birlikte çimento sektörlerinin güçlenmeye devam etmesi, şirketimizin, bütün çalışanları ile, çok daha verimli, başarılı ve kazançlı bir yıl olarak geçmesi olacaktır.

## Mehmet DÜLGER

Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI

Bulduğumuz coğrafya itibarıyla ülke dışında yakın çevremizde yaşanan politik gelişmeler ve gerginlikler, ülkemizin genel durumunu ve ekonomik beklentileri de etkilemektedir.

Gerek Ortadoğu bölgesinde Suriye ve Irak'ta yaşanan savaş ve etnik karışıklıklar gerekse kuzeyde Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan politik problem ve bölgesel çatışmalar dolaylı olsa da Türkiye nin ekonomik tahminlerinde değişikliklere neden olmuştur.

Diğer taraftan 2014 yılının ikinci yarısından itibaren Dünya Piyasalarında düşen petrol fiyatları sevindirici olmakla birlikte petrol ihraç eden ülkelerin gelirlerindeki azalma sonucu harcamalarındaki kısıntı bu bölgelerde yapılan ihracatlar da daralmalara yol açmıştır.

Ayrıca Avrupa Birliği bünyesinde yer alan lider ülkeler dışında özellikle Akdeniz tarafında bulunan ülkelerde ekonomik sıkıntılar devam etmektedir.

Bununla birlikte ABD'den gelen olumlu ekonomik veriler ABD'nin varlık alımını azaltma politikaları ve faiz artırım beklentileri Dünya Ekonomisini 'de etkileyen unsurlar olarak görülmektedir.

Açıkladığımız dışsal faktörler doğal olarak ülke ekonomisini etkilemiştir. 2014 yılı ilkbaharlarında yaşanan soğuk hava şartları sonucu özellikle tarımsal üretimde Eylül 2014 ayı sonu itibarıyla değerlendirmelere göre -3% oranında küçülmeye yaşanmıştır.

Buna karşın İmalat Sanayiinde 2014 yılsonu itibarıyla %3,5 düzeyinde büyüme gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu durum İmalat sanayiinde 2014 yılı sonu itibarıyla 2013 yılına benzer bir yıl yaşadığını göstermektedir.

Bulduğumuz iş kolu olan inşaat sektörü bakımından, büyüme oranı yılın üçüncü çeyreğinde bir miktar düşüş kaydetmekle birlikte 2014 yılı sonu itibarıyla sektörel gelişme %3 olarak beklenmektedir. Türkiye ekonomisinde reel sektörler olarak ifade ettiğimiz Tarım, İmalat ve İnşaat sektörlerindeki trend ve ülkenin genel gelişme (GSYİH) durumunu belirleyen ana sektörlerdir. Sonuç olarak 2014 yılı sonu itibarıyla ülke eko-

nomisinin %3 oranında büyüme oranını gerçekleştireceği tahmin edilmektedir.

Ülke genelinde inşaat sektörlerinde yaşanan ruhsatlarında yılın üçüncü çeyrek sonuçları itibarıyla %38 oranındaki artışın yılın son çeyreği ve 2014 yılı sonu itibarıyla da artışın korunacağı ve gerçekleşeceğini düşünmekteyiz.

Söz konusu durum 2014 yılının 3.çeyreğinde inşaat sektörlerinde bir miktar hareketlenmenin başladığını ifade ettiğimiz kanaatindeyiz. Diğer yandan ilk el konut satışları itibarıyla ülke genelinde özellikle metropol ilk üç büyük ilde konut satışlarında bir miktar yavaşlama görülmekle birlikte, Şirketimizin satış alanı içinde bulunan illerde ilk el konut konut satışlarında 2014 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %8 oranında artış yaşanmıştır.

Açıkladığımız genel ekonomik şartlar ve inşaat sektörü gelişmeler sonucu ülke içinde çimento tüketimi 2014 yılı sonu itibarıyla 64 Milyon Ton düzeyinde gerçekleşecek olup, bir önceki yıla göre %1,5 oranında artış kaydedeceğini tahmin etmekteyiz.

Şirketimizin çimento satışlarındaki artış oranı, ülke geneli çimento tüketimine paralel bir seyir göstermektedir. Şirketimiz 2014 yılında öncelikle çevre koruma amacıyla 150.000 Ton Klinker stoklama kapasiteli Klinker silo yatırımını tamamlamış olup , yılbaşı itibarıyla söz konusu Klinker ünitesi işletmeye alınmıştır.

Bu şekilde aktif olarak takip edilen çevre yatırım ve tozsuzlaştırma çalışmalarında ciddi bir süreç tamamlanmış ve yarı mamul olan klinker verimliliği artırılmıştır.

Yine şirketimizin kalite politikası ve atıkların ekonomiye kazandırılarak fosil yakıt tüketiminin azaltılmasını amaçlayan döner fırın kalsinasyon bölgesi alev borusu yatırımlarının tamamlanmasıyla özellikle atık yakıt kullanmamıza bir önceki yıla göre yaklaşık %50 oranında artırılmış ve bu şekilde yaklaşık 65.000 ton daha az kömür kullanarak çevre ve doğaya karbon ayak izi düşürülmek suretiyle etkin katkı sağlamıştır.

Şirketimizin Kalite Politikası ve Sürdürülebilir yö-



netim anlayışı çerçevesinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İşçi Sağlığı Ve Güvenliği yönetim çalışmaları sertifikalarımız yapılan tetkik ve denetimler sonucu yenilenmiştir.

Diğer yandan ISO tarafından her yıl yapılan ilk 500 Büyük Sanayii şirketler arasında şirketimiz 2013 yılı sonuçları itibarıyla bir önceki yıla göre 15 sıra yükselere 331. sırada yer almıştır.

Avrupa Çimento Birliği Cembureau biyo çeşitlilik komitesi üyeleri tarafından Fabrikamıza yapılan ziyarette, söz konusu komite üyeleri şirketimizin doğaya yeniden kazandırma ve biyo çeşitlilik anlamında yaptığı ağaçlandırma, yeşilendirme ve yeniden eko sistem oluşturma çalışmalarını takdir ile karşılanmış ve Şirketimizin açıklanan çalışmalarını Avrupa ölçeğinde örnek tesis olarak gösterilmiştir.

Bölgemizde lider konumda bulunan ve geniş bir ürün yelpazesine sahip tüketicilerine ve inşaat sahiplerine her türlü çimento ve beton ihtiyaçlarını karşılayan şirketimiz bölgesine ve ülke ekonomisine, ortaklarına, müşteri ve tedarikçilerine değer katmaya sahip olduğu güçlü iş heyecanı gelecekte yıllarda da devam edecektir. Saygılarımla.

## Kadir BÜYÜKKARA

Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Genel Müdürü

# TARİHÇE

Şirketimizin kuruluş çalışmaları 1954 yılında 115 Konya'lı işadaminin öncülüğünde başlamıştır.

Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren şirketimize Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası'nın ortak olması; 1963 yılında 6,20 TL. sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrikamız faaliyete geçmiştir.

10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak 2'nci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında kuru sistem teknolojisine sahip tesisimiz üretime başlamış ve çimento üretim kapasitemiz 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır.

1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır.

Geçmişten günümüze kadar sürekli büyüyen şirketimiz; 1993 yılında var olan FLS çimento değirmeni eklenen Roller Press ile 1.100.000 ton/yıl çimento, 1994 yılında ise var olan döner fırının yenilenmesi ile birlikte 750.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. Sırasıyla 1997, 1998, 2001 ve 2007 yıllarında, 2'nci farin değirmeni, 3'üncü çimento değirmeni, 2'nci döner fırın ve 4'üncü çimento değirmeni faaliyete geçmiştir. Son yatırımlarımızla birlikte, klinker kapasitemiz 1.500.000 ton/yıl, çimento öğütme kapasitemiz ise 2.150.000 ton/yıla ulaşmıştır.

Türkiye'de gün geçtikçe hazır beton kullanımı yaygınlaşmaktadır. Şirketimiz, 1994 yılından itibaren İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti vermekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacını karşılamaktadır.

1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır.

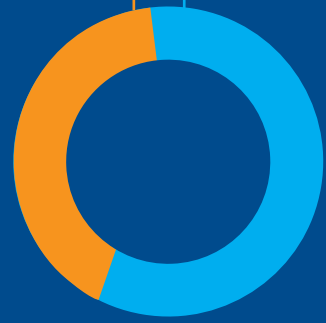
1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız VICAT Grubu'na devretmiştir. VICAT Grubu halen şirketimizde % 81,88 paya sahiptir.



# ÇİMENTO

**%33**  
Beton

**%67**  
Çimento



## ÇİMENTO

### ÇİMENTO SEKTÖRÜNE BAKIŞ

2014 yılsonu itibarıyla, ülke ekonomisindeki büyüme oranının %3,2 olarak gerçekleşeceği uzmanlar tarafından tahmin edilmektedir. İnşaat sektörünün ülke ekonomisine katkısı sürmektedir.

#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH (%)

	2012 Yıl Sonu	2013 Yıl Sonu	2014 Yıl Sonu Tahmin
<b>İktisadi Faliyet Konuları</b>			
İmalat Sanayi	1,7	3,7	3,8
Toptan ve Perakende Ticaret	-0,0	4,9	1,6
İnşaat	0,6	7,0	3,2
Tarım, avcılık ve ormancılık	3,1	3,5	-1,8
Konut sahipliği	1,9	1,7	2,2
Mali aracı kuruluşları faaliyetleri	3,2	9,8	8,7
Ulaştırma, depolama ve haberleşme	2,0	3,7	3,0
Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)	2,1	4,1	3,2

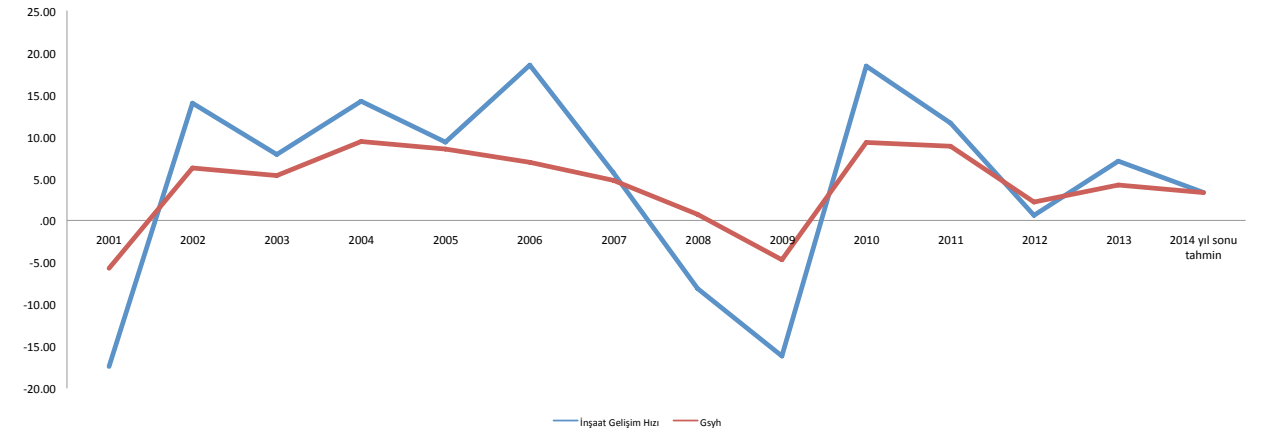
#### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ (BİN TON)

Bölgeler	2013	2014	Değişim
MARMARA	14.086	14.875	5,6%
EGE	5.185	4.882	-5,8%
AKDENİZ	11.233	12.123	7,9%
KARADENİZ	8.635	9.351	8,3%
İÇ ANADOLU	10.723	10.323	-3,7%
DOĞU ANADOLU	5.212	5.063	-2,9%
G.DOĞU ANADOLU	5.866	6.193	5,6%
<b>TOPLAM</b>	<b>60.940</b>	<b>62.810</b>	<b>3,1%</b>

2014 yılında çimento tüketimi bölgeler itibarıyla değişmekle birlikte 1,9 milyon ton ve %3,1 artış göstermiştir.

#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ VE GSYH GELİŞİM HIZLARI (%)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2012	2012	2013	2014 Y.SONU TAHMİN
İNŞAAT GELİŞİM HIZI	13,9	7,8	14,1	9,3	18,5	5,7	-8,1	-16,1	18,3	11,5	0,6	7,1	3,3
GSYH	6,2	5,3	9,4	8,4	6,9	4,7	0,7	-4,8	9,2	8,8	2,2	4,0	3,2



Ülke ekonomisinin büyüme dönemlerinde GSYH (Gayri safi yurt içi hasıla)'dan daha yüksek bir oranda büyüme gösteren inşaat sektörü, 2014 yılında da reel sektör içindeki konumunu korumuştur.

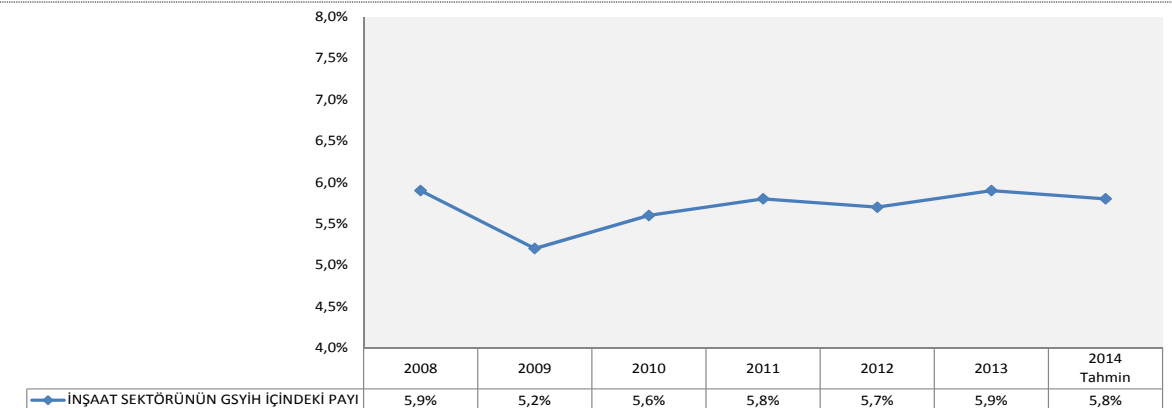
#### 2012-2013-2014 YILSONU VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI (1.000m<sup>2</sup>)

İnşaat Türü	2012 Yıl Sonu	2013 Yıl Sonu	2014 Yılı Sonu Tahmin	2013-2014 (+ -) %
Binalar	119.255	132.755	183.431	38%
Halka açık ikamet yerleri	1.870	2.069	2.125	3%
Otel vb. binalar	3.684	4.686	4.991	7%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	16.258	15.105	23.197	54%
Sanayi binaları ve depolar	6.913	7.904	11.278	43%
Kamu, Eğitim, Hastane				
Spor vb. binalar	8.893	10.001	13.568	36%
<b>TOPLAM</b>	<b>156.873</b>	<b>172.520</b>	<b>238.590</b>	<b>38%</b>

Yapı ruhsatları içerisinde konut inşaatlarının ağırlığı %76 oranında olup, kentsel dönüşüm ve yeni konut projeleri etkinliğini sürdürmektedir. Yine 2014 yılında; ofis, ticari yapılar, sanayi binaları inşaatlarında kayda değer artışlar yaşanmıştır.

#### SABİT FİYATLARLA İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GSYH İÇİNDEKİ PAYI

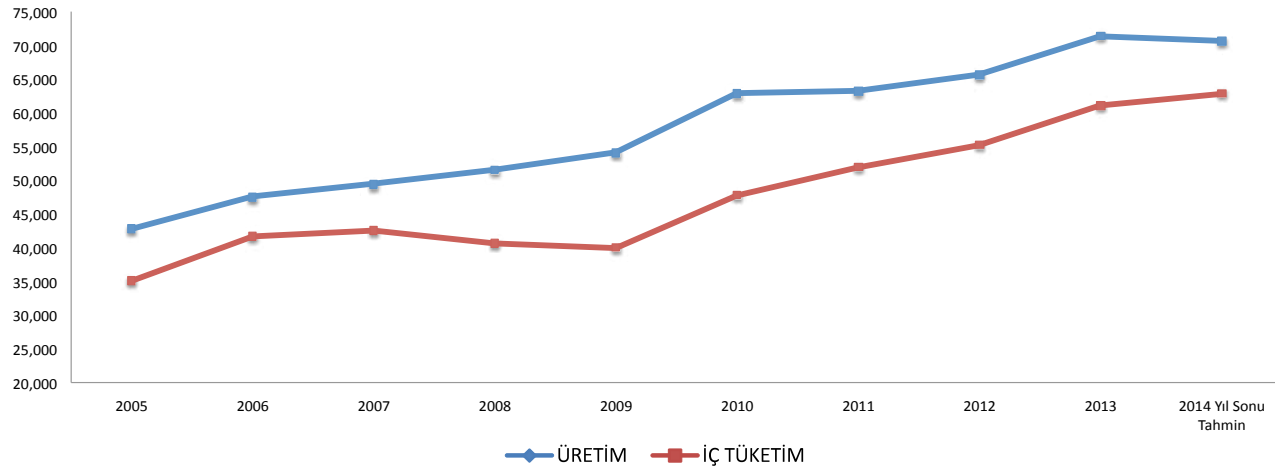
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014 TAHMİN
İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GSYH İÇİNDEKİ PAYI	5,9%	5,2%	5,6%	5,8%	5,7%	5,9%	5,8%



İnşaat sektörünün gayri safi yurt içi hasıla içindeki payı yıllar itibarıyla dengeli bir seyir izlemektedir.

## TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ (Bin Ton)

	2006	2007	2008	2009	2010	2012	2012	2013	2014 TAHMİN
ÜRETİM	47,400	49,256	51,432	53,973	62,737	63,057	65,462	71,337	70,500
İÇ TÜKETİM	41,610	42,455	40,574	39,986	47,720	51,902	55,168	60,940	62,810



Yurt içi çimento endüstrisi toplam klinker üretim kapasitesi 71 Milyon tonu aşkın bir düzeydedir. Söz konusu kapasiteler, geleneksel ihracat pazarlarındaki daralmaya karşın, ihracat imkanları üzerinde durularak değerlendirilmektedir.

## ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Geleneksel ihracat pazarları olan ülkelerdeki sosyal problemler ve bu pazardaki rekabet nedeniyle 2014 yılında ihracatımız bir önceki yıla kıyasla 1.167.565 ton azalmıştır.

## TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

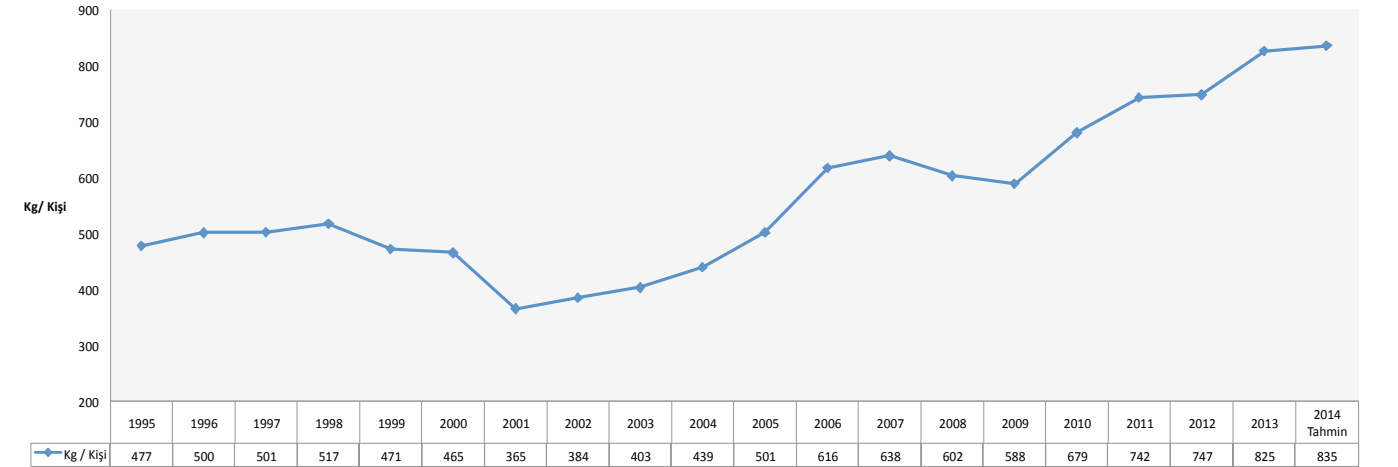
Yıl	Miktar Ton
2002	10.523.749
2003	10.144.419
2004	10.417.062
2005	10.412.290
2006	6.831.055
2007	7.887.004
2008	13.725.673
2009	20.518.098
2010	18.751.139
2012	14.252.340
2012	13.216.718
2013	11.859.940
2014	10.692.375

## 2013 - 2014 ARALIK SONU İLK EL KONUT SATIŞ SAYILARI

İller	2013	2014	Değişim
Konya	13.520	15.314	13%
Karaman	1.153	1.233	7%
Antalya	25.438	26.835	5%
Afyon	2.461	2.526	3%
Isparta	1.690	2.224	32%
Burdur	959	1.206	26%
Aksaray	2.577	2.354	-9%
Niğde	2.065	2.079	1%
Nevşehir	726	827	14%
Kırşehir	2.205	2.235	1%
<b>Toplam</b>	<b>52.794</b>	<b>56.833</b>	<b>8%</b>
İstanbul	103.853	102.936	-1%
Ankara	53.624	54.202	1%
İzmir	28.491	29.357	3%
<b>Toplam Türkiye</b>	<b>529.129</b>	<b>541.554</b>	<b>2%</b>

2014 yılında büyük metropol şehirlerde ilk el konut satışlarındaki durgun trende karşın, İç Anadolu ve Batı Akdeniz illerinde ilk el konut satışlarında artışlar kaydedilmiştir.

## YILLAR İTİBARIYLA TÜRKİYE'DE KİŞİ BAŞINA DÜŞEN ÇİMENTO TÜKETİM MİKTARLARI (KG)



2005 yılında 501 kg/kişi olan çimento tüketimi 2014 yılı sonunda 835 kg/kişi düzeyine yükselmiş olup, 10 yıllık çimento tüketim artış oranı % 66 oranında gerçekleşmiştir.

## GENEL DEĞERLENDİRME

Türkiye genelinde Çimento endüstrisinde klinker üretim kapasitesi 2014 yılı sonu itibarıyla 73 milyon tona ulaşmıştır. Söz konusu kapasite ülke ihtiyaçlarının ve tüketim projeksiyonlarının çok üzerindedir. Söz konusu fazla kapasite için ihracat imkanları araştırılmakla birlikte, ülke içinde çimento tüketiminin artışına neden olacak ve trafik güvenliği ve seyahat konforunu artıracak beton yollar ve beton bariyerler yatırımlarının hep gündemde tutulması gerektiğini düşünüyoruz. Kamu kuruluşları ve belediyelerimizin yatırım prog-

ramlarına beton yol ve bariyer konularına yer vermeleri ve bu konuda tanıtımlara ihtiyaç olduğu görüşündeyiz. Ayrıca ülke genelinde başlatılmış olan kentsel dönüşüm çalışmaları gerek kamuoyu ve belediyeler tarafından benimsemiş olup ve halkımızın ve yapı sahiplerinin daha üst beton sınıflarında yapılar üretmesi, ülkede kaliteli modern ve güvenilir sağlamlıkta yapıların çoğalması çimento sektörünün geleceğe yönelik umutla bakmasına neden olmaktadır.

## GENEL EKONOMİ, İNŞAAT SEKTÖRÜ VE ÇİMENTO ENDÜSTRİSİ İLE İLGİLİ BEKLENTİLER

### ULUSLARARASI EKONOMİK GELİŞMELER

Global ekonomideki gelişmeler uluslararası ekonomik dengeleri hızlı bir şekilde etkilemekte, ülkeler bu gelişmelerden ekonomik gelişmişlik durumuna göre bazen güçlü bir şekilde etkilenmekte, bazen de ekonomik seyrinde değişikliklere yol açmaktadır.

ABD ekonomisinde toparlanma ve ekonomik büyüme trendi bu ülke ekonomisinde güçlenme eğilimini artırmış ve sonuçta FED' in varlık alımını azaltmasıyla birlikte USD değer kazanmaya başlamıştır. Diğer taraftan ABD ekonomisindeki pozitif büyüme oranı ve yine ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımına gideceği yönünde beklentiler USD'nin değer kazanmasını etkileyen diğer unsur olarak yerini almıştır.

EURO bölgesinde ise, Avrupa Birliği lider ülkelerinde olumlu ekonomik gelişmeler yaşanmasına karşın, özellikle Akdeniz kıyı şeridinde bulunan ülkelerin ekonomik sorunları EURO bölgesini etkilemiş ve Euro'da parasal değer kayıpları yaşanmıştır.

Bu bağlamda Avrupa Birliği ülkelerinde tüketim harcamaları eğilimi giderek düşüş göstermiş olup, özellikle Türkiye'nin AB ülkelerine yaptığı ihracatta düşüşler yaşanmıştır. Diğer yandan Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan politik gerilim,

çatışmalar ve daha sonra AB ülkelerinin Rusya'ya yönelik ekonomik kararları Rusya da Rublenin devalüasyonu ve daha sonra petrol fiyatlarındaki düşüş, özellikle Rusya ekonomisindeki gelişme trendini olumsuz yönde etkilemiş olup, bu durumun sonuçları, Rusya'ya komşu çevre ülkelerde ve Türkiye de de hissedilmeye başlamıştır.

Diğer taraftan, Orta Doğu bölgesinde özellikle Suriye'deki savaş hali Irak içindeki etnik sıkıntılar Libya'da istikrarsızlıklar ve bu bölgede arzu edilen ekonomik gelişmeyi engellemiştir.

Petrol ihrac fiyatlarının yaklaşık %40-%50 oranında düşüş göstermesi petrol ihrac eden ülkelerde geliri petrole dayalı ekonomiler üzerinde de yatırım harcamalarının kısılması sonucunu doğmuştur.

Orta Doğu ve Afrika ülkelerinin petrol gelirlerindeki azalmayla birlikte harcamalarında kısıtlamaya gitmesi bu bölgeye ihracat yapan ülkelerin gelirlerini de azaltmış ve ülkemizde bu durumdan belli bir ölçüde etkilenmiştir.

### ÜLKE İÇİ EKONOMİK DURUM VE İNŞAAT SEKTÖRÜ

2014 yılının ilk yarısında genel büyüme (GSHİY) gelişme oranı %3,3 oranında gerçekleşmiş olup özellikle tarım sektöründe yılın 3.

çeyrek sonu itibarıyla -3% oranındaki negatif sonuç ülke ekonomisi gelişme trendinin beklentisinin altında gerçekleşmesine neden olmuştur. Ülke ekonomisi üçüncü çeyrekte %1,7 oranında gelişme göstermiş ve Eylül 2014 ayı sonu itibarıyla ilk dokuz aylık GSHİY büyüme trendi %2,8 oranında sonuçlanmıştır. Genel ekonomi uzmanlarının tahminlerine göre 2014 yılsonu büyüme oranının %3 veya biraz üzerinde olacağı ifade edilmektedir.

Ayrıca İnşaat sektörü 2014 yılı ilk dokuz ayı sonu itibarıyla yılbaşında itibaren her bir çeyrekte bir önceki çeyreğe göre daha düşük bir gelişme trendi için olmuş ve Eylül 2014 ayı sonu itibarıyla İnşaat sektörü büyüme oranı %2,9 oranında gerçekleşmiştir. 2014 yılı sonu itibarıyla inşaat sektöründe %3 oranında gelişme trendinin biraz aşılabileceği ekonomi uzmanlarınca ifade edilmektedir.

2014 yılı (Eylül ayı) sonu itibarıyla ülke genelinde verilmiş olan inşaat ruhsatlarında m2 bazında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %39 oranında artış kaydedilmiştir. Bu trendin 2014 yılının son çeyreğinde de devam ettiği yönünde açıklamalar bulunmaktadır.

Konut satışları itibarıyla genel durumun özellikle ilk el yani yeni inşaatlardan yapılan satışlarda, özellikle Metropol illerde bir miktar yavaşlama eğilimi görülmekle birlikte ayrıca yılın son çeyreği olan Ekim-Aralık aylarında konut satışlarında artışlar yaşanmıştır. Anadolu illerinde ve özellikle İç Anadolu ve Batı Akdeniz illerinde ilk el konut satışlarında ortalama %8 'e yakın oranda artış görülmektedir. Bu sonuç anılan bölgelerde yeniden konut üretimi yapılacağı şek-

linde yorumlanmaktadır.

Bu durum 2015 yılında sektöre olumlu yönde bakmamıza neden olmaktadır.

### ÇİMENTO ENDÜSTRİSİ VE ÇİMENTO TÜKETİMİ

2014 Yılı sonu itibarıyla yurt içi çimento tüketiminin bir önceki yıla kıyasla %1,6 oranında bir artış göstereceği çimento tüketim miktarının 64 Milyon ton olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Bu sonuç itibarıyla ülkede kişi başına düşen çimento tüketimi 835 kg/ kişi düzeyinde olacaktır.

2005 yılı sonunda 501 kg/ kişi olan kişi başı çimento tüketimi 2014 yılı sonunda 835 kg/kişi düzeyine yükselmiş olup, son 10 yılda çimento tüketimi kişi başına % 67 oranında artmıştır. Bu sonuç, inşaat sektörünün kamu ve özel kesim yatırımlarının son 10 yılda olumlu bir seyir izlediğini ortaya koymaktadır.

2014 Yılı sonu itibarıyla Türkiye Çimento Sanayii 10.692.375 Ton (klinker + çimento) ihracatı gerçekleştirmiştir. Son yıllarda Türkiye Çimento Sektörü Klinker ve Çimento ihracat miktarları anlamında düşüşler yaşanmaktadır. Ülkemizin ana Çimento ve klinker ihracat pazarları içinde yer alan Irak, Libya, Suriye ve Rusya da meydana gelen siyasi politik gelişmeler ve gerginlikler Çimento sektörünün ihracatlarını negatif yönde etkilemektedir.

### YATIRIMLAR

Şirketimiz her yıl olduğu gibi bu yılda üretim sisteminde kapasite artırıcı, istihdam yaratıcı ve hazır beton faaliyetlerine yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. Yıl içinde yapılmakta olan yatırımlardan aktifleştirilen 2.550.387 TL ve 2.026.170 TL doğrudan alımlarımız olmak üzere toplam 4.576.557 TL'ye mal olan ve tamamlanarak aktive alınan, çevre duyarlılığını artırıcı ve modernizasyona yönelik olan yatırımlarımız ve bu yatırımlarımızın tutarları özet olarak aşağıda sunulmaktadır:

• Mikser, Pompa ve diğer taşıtlar	: 1.398.090 TL.
• Calciner Burner Upgrade	: 596.828 TL.
• Muhtelif Hazır Beton Santral Yenileme	: 423.374 TL.
• Ambar İyileştirme	: 61.353 TL.
• Arsa, yol ve çevre düzenleme	: 41.742 TL.
• Diğer makine, teçhizat ve demirbaşlar için yapılan yatırımlar	: 2.055.170 TL.

• Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için toplam 24.932.896 TL. tutarlı yatırım harcaması gerçekleştirilmiş olup, yatırım harcamalarımızın detayları ise şu şekildedir:

• Klinker Stokholü	: 23.134.739 TL.
• Diğer	: 1.798.157 TL.

Konya Çimento Sanayii A.Ş. ve Konya Çimento Ticaret Ltd. Şti. 'nin 2014 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 26.091.170 TL. olarak gerçekleşmiştir.

### TİCARİ FAALİYETLER

#### Çimento Satış

Bin Ton	2013	2014	Değişim
İç Satış	1.875	1.783	-4,90%
İhraç	18	0	-100,00%
<b>Toplam</b>	<b>1.893</b>	<b>1.783</b>	<b>-5,83%</b>

### ÜRETİM MİKTARI (TON)

Üretim Cinsi	2013	2014	Değişim
Kalker	1.580.849	1.582.157	0,08%
Kil	694.601	596.387	-14,14%
Farin	2.224.692	2.124.622	-4,50%
Klinker	1.476.405	1.407.530	-4,67%
Çimento	1.888.500	1.787.000	-5,37%



### HAZIR BETON

#### 20 HAZIR BETON TESİSİ 1.06 MİLYON METREKÜP SATIŞ

##### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

###### HAZIR BETON PİYASASI

	2013	2014	Değişim%
Üretim (Bin m3)	102.000	107.000	4,9%
Hazır Beton Tesisi	1080	1134	5,0%
Hazır Beton Firması	585	608	3,9%

Konya Çimento Sanayii A.Ş.- Hazır Beton 2014 yılı- nı, 1.064.774 metreküp satış hacmi ile tamamlamıştır.

2014 yılında hazır beton pazarı bir önceki yıla göre yaklaşık %5 büyümüştür. Hazır beton firmaları ve hazır beton santralleri sayısının artması nedeniyle, pazarda rekabet de artmış, ancak Konya Çimento pazar payını muhafaza etmiştir.

Hizmet ve ürün kalitesine verilen önem neticesinde müşteri memnuniyetinin gerçek anlamda sağlandığı bir çalışma yılı geride bırakılmıştır.

##### TİCARİ FAALİYETLERİMİZ

	2013	2014	Değişim%
Hazır Beton Satışı (milyon m <sup>3</sup> )	1.197	1.064	-11,09%
Tesis Sayısı	22	20	-9,09%

Konya Yeni Şehir Stadyumu Projesi için hazır beton tedarigi ve faaliyetlerimiz, 2014 yılında da devam etmiştir.

Unilever Grubu, Konya'yı yatırım üssü olarak değerlendirmiş ve ilk yatırımı olan Algida Dondurma Fabrikası ve sonrasında deterjan ve çorba üretim tesisleri projelerinde çözüm ortağı olarak Konya Çimento Hazır Beton'u seçmiştir.

Selçuklu Belediyesi, Kongre ve Kültür Merkezi Projesi'nde, özel üretim gerektiren çalışmada, yol arkadaşı olarak bizleri tercih etmiştir. Ayrıca, Konya Numune Hastanesi, Necmettin Erbakan Üniversitesi Tıp Fakültesi, Aydınbey Otel ve Bayır Otel projelerinde de, Konya Çimento, hazır beton tedarigini sağlamaktadır. Konya Çimento Sanayii A.Ş.- Hazır Beton, Konya Merkez 'de 2 adet olmak üzere, Meram, Karaman, Manavgat, Alanya, Akşehir, Beşşehir, Kulu, Çumra, Serik, Seydişehir, Mersin, Bozkr, Yunak, Ladik, Elikesik, Aksu, 2 adet de mobil santral olmak üzere toplam 20 adet beton santralinde; Konya Çimento Sanayii A.Ş. adına kayıtlı 70 mikser, 24 mobil ve 1 adet sabit olmak üzere 25 adet beton pompası ile hizmetini sürdürmektedir. Hizmet verdiğimiz ve gelişmeye devam eden bölgelerde, pazarı yakından takip etmekte, hazır beton tesislerimiz ile çözüm ortağı olarak ve en üst düzeyde hizmet vererek markamızı daha da güçlendirmekteyiz.

##### YATIRIMLAR

2014 yılı Hazır Beton faaliyetleri ile ilgili; Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar için yatırım tutarları aşağıdaki gibidir.

Yıl içinde yapılmakta olan yatırımlardan aktifte alınan yatırım tutarı 1.398.090 TL.'dir.

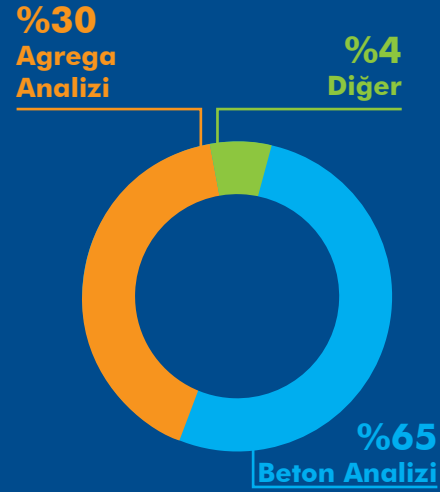
##### ÇEVRE ve KALİTE

Sürekli yenilenen kanunlar ve yönetmelikler ve işimiz gereği ihtiyaçlar doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, çevre ve eğitim çalışmalarımız başarı ile tamamlanmıştır.

Çevre ve atık yönetimi, işçi sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili programlı çalışmalarımız ve iç tetkiklerimiz bu yılda da, tüm tesislerimizi kapsayacak şekilde ciddiyet ile yerine getirilmiştir. Her kademede çalışanlarımıza yönelik iç ve dış eğitimler gerektiği gibi sürdürülmüştür.

TÇMB – Kalite ve Çevre Kurumu (KÇK) tarafından verilen "G" belgemiz mevcuttur. Ayrıca kalite ve Güvenlik Sistemi (KGS) doğrultusunda akredite edilmiş ve onaylanmış ürünlerle hizmet verilmektedir.





### SEKTÖREL BAKIŞ

Üretim ve hizmet sektörlerinden farklı bir yapısı olan inşaat sektöründe de, özellikle yapı malzemeleri üzerinde kaliteli üretime yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu anlamda, Yapı Malzemeleri Direktifi , yapı malzemelerinin sağlanması gereken koşulları da ifade etmektedir. Doğrudan kalite ölçüsü olarak alınmamakla birlikte bu koşullar, yapı malzemelerinin uyması gereken temel gereklere sahiptir. Yeni yönetmelikle birlikte, gündeme gelecek olan yapı malzemelerinde güvenli ürün CE işaretinin kullanımı da, kalite ile doğrudan ilgili olmamakla birlikte Avrupa Birliğinin ilgili direktifinde belirlenmiş koşullara uygunluğun bir göstergesi olup; kullanıma uygunluktan, teknik şartname gereklere ve standartlardan söz edilmesi nedeniyle bir kalite düzeyinin yakalanması da söz konusu olacaktır.

Bu vizyonla yola çıkan Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi , Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Konya Çimento Sanayi A.Ş tarafından 28 Mart 2005 tarihinde kurulmuştur.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ; Yapı Malzemeleri Direktifine paralel Avrupa ve yerel standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Sitemlerde olan laboratuvarında faaliyet göstermektedir. Sektörde kaliteli, güvenilir ,tarafsız ve bağımsız hizmet anlayışını TÜRKAK' tan almış olduğu 20 değişik parametrede TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla faaliyetlerini artırmaya ; sürekli iyileştirme esasından yola çıkarak deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Laboratuvarımız beton , agregas , çimento ve diğer bağlayıcılar ( uçucu kül, cüruf vb.gibi ) , betonda kullanılan kimyasal katkıları , karma suyu gibi ürünlere yönelik test ve analiz hizmetleri sunmaktadır. Özellikle hazır beton kullanan ve üreten firmalar , müşavir firmalar ve belgelendirme kuruluşları beton kalite kontrol grubumuzun öncelikli müşteri portföyüdür. Agregas laboratuvarında beton agregalarının tüm fiziksel ve kimyasal deneyleri yapılarak beton standartlarında belirtilen kalite kriterlerine uygunlukları kontrol edilmektedir. Agregas üreten firmalar, bu agregaları kullanan tüm hazır beton üreticileri, yapı firmaları , sahipleri ve müteahhitleri yine agregas laboratuvarımızın öncelikli hedef kitleleridir. Çimento laboratuvarında ise yine beton üretiminde ana hammadde olarak kullanılan bağlayıcı çimentonun , beton karma sularının ve kimyasal katkıların standartta belirtilen fiziksel ve kimyasal deneyleri gerçekleştirilmektedir.

Sigma Beton kurulduğu 2005 yılından bu yana çimento, beton ve agregas üretiminde ürün kalitesi , belgelendirmesi ve verimliliğini yükseltmeye yönelik tüm çabalara destek vermektedir. Sigma Beton sektörlerdeki kuruluşlara teknik, ekonomik yönlere rehberlik ederek ; sektörün tanıtımını ve sorunlarının çözümünde başta kamu kuruluşları olmak üzere tüm ulusal ve uluslararası kuruluşlarla etkin temas ve çalışmalarında bulunarak isminden söz ettirmeye devam edecektir.

Bin TL.	2013	2014	Değişim
Satışlar	2.567	2.712	5,64%



# KONYA ÇİMENTO

(KONYA ÇİMENTO SAN. A.Ş. + KONYA ÇİMENTO TİC. LTD. ŞTİ.)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

2013 Yılı Sonu Personel Sayısı

292

2014 Yılı Sonu Personel Sayısı

310

	2013	2014
İstifa, Sözleşme Bitimi, Ölüm	24	20
Emeklilik vb.	31	15
Yeni İşe Alınan	34	53
Ortalama Yaş	38,6	38,0
Ortalama Kıdem	8,33	8,61

Cinsiyet	2013 / Oran	2014 / Oran
Kadın	6 / %2,9	7 / %2,26
Erkek	286 / %97,9	303 / %97,74

İş Sağlığı ve Güvenliği	2013	2014
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	18	14
Kayıp Gün Sayısı	7716	206
Kaza Sıklık Oranı	25,94	17,16
Kaza Ağırlık Oranı	9,53	0,25



## ŞİRKETİN MİSYON ve VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

### MİSYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdürülen Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2014 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre, yasal mevzuat ve

### VİZYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden

iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 7.598 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin

### STRATEJİK HEDEFİMİZ

Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca Konya'da, Takkeli Dağ, Karaömerler ve Sille bölgesinde ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

### KONYA ÇİMENTO 2014 YILI EĞİTİMLERİ

İSG Eğitimleri Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri
Şirket Personeline Yönelik	671 Kişi	6683 Saat
Taşeron Elemanlarına Yönelik	410 Kişi	900 Saat
Stajyerlere Yönelik	13 Kişi	13 Saat
<b>Toplam</b>	<b>1094 Kişi</b>	<b>7598 Saat</b>

Toplam İSG Eğitimleri Saatleri	5197
Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	2401
<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>7598</b>

Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	130
Eğitim Alan Çalışan Sayısı	1094 kişi
Kişi Başına Eğitim Saat	<b>6,95 saat</b>

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

KONYA ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir. Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve te-

darıkçisi ile geniş bir ekip kurmayı,

- Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslararası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi,
- Tehlikeleri planlama aşamasından itibaren

ele alarak ortadan kaldırmak için riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarını engellemeyi,

• Müteahhitlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,

• Kalite Yönetim Sistemimizin ve İSG Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,

İLKE EDİNDİK ve bunu POLİTİKAMIZ olarak sürdürmeye devam edeceğiz.



# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

## 2014 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

### ÇEVRE YÖNETİMİ

Çevre Yönetim Birimi çalışmalarını ile fabrikanın çevresel etkilerinin en aza indirilmesi ve doğal kaynakların verimli kullanılması hedeflenmiştir.

### HAVA KALİTESİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Konya Çimento Fabrikası, döner fırın elektro filtre sistemini, torbalı filtre sistemine dönüştürerek Türkiye’de, çimento sektöründe ilklerin arasına yerleşmiştir. Üretim kapalı sistemlerle yapılmakta, tüm aşamalarında oluşabilecek toz emisyonları bacalardaki filtrelerle bertaraf edilmektedir. Filtrelerde antıma verimi % 99,9’dur. Avrupa Standartlarında tutuş gerçekleştiren torba filtreler ile yürürlükteki mevzuat sınır değerlerinin çok altında emisyon oluşmaktadır. Torbalarda biriken tozlar nakil ekipmanları ile sisteme tekrar verilerek geri kazandırılır. Çevre Bakanlığı tarafından, çevre kirliliğini önleme ve kontrol işlemleri adına verilen izin ve lisanslar ( emisyon, deşarj, atık işletme vb) ÇEVRE İZİN ve LİSANS BELGESİ adı altında birleştirilmiştir. Yasal mevzuat gereği; Konya Çimento Sanayii A.Ş. çatısı altında klinker ve çimento üretim fabrikası, hazır beton tesisleri, IR:4065,4514 kil-kalker ocakları faaliyetlerimiz için kurulan Çevre Yönetim Birimi faaliyetine devam etmektedir. Söz konusu izin ve lisans belgelerine getirilen bütüncül yaklaşım; Entegre Çevre İzni için Çevre ve Şehircilik Bakanlığının, web tabanlı Çevrimiçi Çevre İzinleri Yazılım Portaline, gerekli bilgi ve belgeler tamamlanarak Hazır Beton Tesislerimiz ve Hammadde Ocaklarımız için ÇEVRE İZİNİ almıştır. Belgeli tesislerimizin periyodik emisyon ölçümleri belirli aralıklarla tekrarlanmaktadır. İzin alan fa-

aliyetler yetkili merciiin programları dahilinde birleşik denetimler tabi tutulmaktadır.

Entegre tesisimiz sınırları içinde ürünlerin açıkta stoklanmasından kaynaklanan hava emisyonlarının en aza indirilmesi amaçlı yapılması planlanan kapalı klinker silosu inşası 2014 yılı içinde tamamlanmıştır. Fabrika alanı içinde stokhol, mevcut eski ambar ile işletme binası arasındaki alana inşa edilmiştir. Bu nedenle yeni bir ambar binası yapılmıştır. Söz konusu stokhol projesi, fırınların üretim kapasitesini artırıcı bir özellik taşımamakta olup sadece çevre yatırımdır. Yeni kapalı stokhol projesi ile fabrikanın taşımada kaynaklanacak olası tozular ve klinkerin açık alanda depolanması ile oluşabilecek tozular engellenmiş olacaktır.

Konya Çimento ilave olarak kapalı 150.000 tonluk klinker (yarı-mamul madde)stok sahası yatırımıyla 2014 yılı içinde dev bir çevre yatırımı gerçekleştirilmiş olmanın gururu içindedir.

Tesislerimizin akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ve yerel yönetimlere sunulmaktadır.

Fabrikamızda bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçümler yapılmakta, dioksin ve furan yılda bir kez ölçülmektedir. Toplam toz, karbonmonoksit, azot oksit, oksijen, basınç, sıcaklık parametreleri için döner fırın hatlarında ana bacalarında kurulu bulunan cihazlarla sürekli ölçümler yapılmaktadır. Fabrikada ana bacalarındaki emisyon sürekli ölçüm cihazlarından alınan veriler, o yıllarda yasal zorunluluk olmamasına rağmen 2007 yılında sağlanan bağlantı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne on-line olarak iletmeye başlamıştır. Alt yapısı fabrikamız tarafından sağlanan sistemle, 2014 son ayı itibarıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ölçüm sonuçları online olarak izlenebilmektedir.

Entegre tesisimiz gürültü izninden muafır ancak yetkili merciler talep etmesi nedeniyle çevresel gürültü ölçümleri tamamlanarak akustik raporlar hazırlanmıştır.

Proses suyu ve yangın suyu kuyularının yasal olarak ön-belgelendirilme çalışmaları tamamlanmıştır.

İçme ve kullanma suyu analizleri periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm kontrollerde elde edilen ölçümler mevzuat sınır değerlerini sağlamaktadır.

### ATIK YÖNETİM FAALİYETLERİ

Fabrikamızda atık yönetim planı çalışmaları dahilinde, ambalaj atıkları, elektronik atıklar, atık yağlar vb. atıklar, oluşturulan atık toplama noktalarında toplanmaktadır. Çalışanlara konularla ilgili tüm çalışanlarımıza eğitimler verilmiştir. Aynı toplanan atıklar ilgili lisanslı bertaraf tesisler gönderilmektedir.

Fabrikada oluşan evsel atıksular, biyolojik arıtma sisteminde, arıtıma tabi tutulduktan sonra kanalizasyon sistemine verilmektedir. Kanalizasyona Bağlantı izni alınmıştır. Deşarj konulu çevre izni muafiyet belgesi mevcuttur.

### ATIKLARIN ALTERNATİF YAKIT OLARAK KULLANILMASI FAALİYETLERİ

Ülkemizin ve Konya’nın en önemli sorunlarından olan ve kontrolsüz şekilde uzaklaştırıldığına çevresel felakete neden olabilecek tehlike atıklar, Konya Çimento’da ek yakıt olarak kullanılmaktadır. Böylece hem fosil yakıtların çevre ve ekonomiye olan olumsuz etkileri azaltılmakta hem de tehlike atıkların çevreye zararsız şekilde bertarafı sağlanmaktadır. Konya Çimento’da, Çevre Bakanlığından alınan lisans çerçevesinde tehlike atık kabulü ve alternatif yakıt olarak kullanımına 2005 yılında, başlanmış 2014 yılında ivme kazanarak devam etmemiştir. Fabrikamızda tehlikesiz atıklar, alternatif hammadde olarak kullanılmaktadır.

Öncelikli olarak Konya ve çevresinde oluşabilecek tehlikeli atıkların kullanılması hedeflenirken günümüzde tüm ülkeye hizmet verilmektedir. Fabrikanın atık işletme li-

sansında, kapsam genişletme çalışması yapılarak atık yağ, boya çamuru, petrol türevi içeren atıklar, ömrünü tamamlamış lastik, kontamine atıklar başta olmak üzere toplam 220 atık çeşidi fabrikaya alternatif yakıt ve alternatif hammadde olarak kabul etmektedir.

Atıkların işlenmesi, stoklanması amacıyla yapılan atık stok sahası ve fırınlara otomatik besleme amaçlı atık nakil sistemi ile modernize olan tüm sistem, üzerinde yangın söndürme sistemi yangına karşı önlemleri de içermektedir. Ömrünü tamamlamış lastikler, döner fırın ön ısıtıcı binasına araçlarla nakledilmekte iken stok sahasından atık lastikler, otomatik besleme bandının bulunduğu ön ısıtıcı katına kadar, lastik sevk sistemi ile ulaştırılarak alternatif yakıt kullanımı artırılmıştır. Lastik kullanım verimliliği artırma amaçla lastik kıyıcısı yatırı-

mi gerçekleştirilmiştir. Yeni yatırımla Konya ve çevresinde büyük çevre sorunu yaratma potansiyeline sahip kullanılmış lastikler ülke ekonomisine kazandırılmaktadır.

Atıkların üreticiden tesise kabulü ile ilgili bütün işlemler online olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığının online bilgi portalinden bakanlık tarafından izlenebilmektedir. Kabul edilen atıklara ait Ulusal Atık Taşıma Formları, fırında kullanımlarıyla ilgili Kütüphane Denklemleri (Balans) Bakanlığın Kütüphane Denklemleri Bilgi Sistemine kabul edilen, kullanılan ve stok edilen miktarlar atık kodu, atık üreticisi, kabul tarihine göre kayıt edilmektedir. Tüm işlemler yetkili mercii tarafından kontrol edilmektedir.

Yapılan bu çalışmalarla fabrikamız, ülkenin atık probleminin çözümü ortağı haline gelmiştir.

İğın devamı için havalandırma sistemi kurulmuştur. Söz konusu doğaya geri kazandırma çalışmaları devam etmektedir.

Özellikle fabrika içi hammadde ocakları doğaya yeniden kazandırma projeleri 2014 yılında, Avrupa çimento sektöründen katıldığı heyet tarafından ziyaret edilerek incelenmiştir. Heyet yapılan çalışmalar, örnek proje olarak takdir etmiştir.

## YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)

Philippe LATOURNARIE  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Aza

Hüseyin ERKAN  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Benjamin TACHOIRES  
Yönetim Kurulu Üyesi

Dominique François RENIE  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Beyazidi Bestami İNAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SİDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Tahir BÜYÜKHELVAÇIĞİL  
Yönetim Kurulu Üyesi

## ŞİRKETİMİZİN ÜST YÖNETİMİ

Kadir BÜYÜKKARA  
Genel Müdür

Ahmet GÖZEN  
Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton

Sedat ÖZTÜRK  
Satış ve Pazarlama Koordinatörü

Salih Emin Ensari KORKUT  
Fabrika Müdürü

Halil İbrahim BAYSAL  
Enerji Tedarik Müdürü

Hüseyin Levent İZBUDAK  
Bilgi İşlem Müdürü

İsa Metin GÜDEN  
İnsan Kaynakları Müdürü

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Müdürü

Muammer KARAKUŞ  
Satış ve Pazarlama Müdürü

İbrahim DİKMEN  
Elektrik-Elektronik Bakım Müdürü

Murat KENÇ  
Makine Bakım Müdürü

Erdem ŞEN  
Satınalma Müdürü

Suat BOZTAŞ  
Hammadde Müdürü

F. Emel DİKMENOĞLU  
Kredi Müdürü

Murat ÇALLI  
Laboratuvar ve Kalite Sistem Müdürü

Ahmet Müfit TEKİN  
Üretim Müdürü

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

**KONYA ÇİMENTO  
TİCARET LTD. ŞTİ.**

Ali UMUR  
Şirket Müdürü

**SİGMA BETON  
LABORATUVAR HİZMETLERİ  
VE TİC. LTD. ŞTİ.**

Selim YÜCEL  
Şirket Müdürü



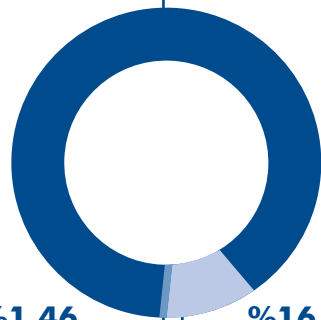
# MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

## PAY SAHİPLERİ TEMETTÜ

Bir adeti 0,01 TL. nominal değerindeki toplam 487.344.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2014 itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 2014 yılı karından 38.987.520.- TL'nin ortaklarımıza brüt kar payı olarak dağıtılmasına ve dağıtımına 26.05.2015 tarihinden itibaren başlanılmasına, bu hususun Genel Kurul'a teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

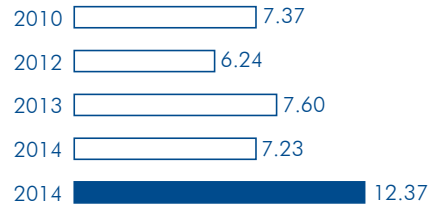
**%81.88**  
Parfocim SA.  
(VICAT SA.-Fransa Grubu)



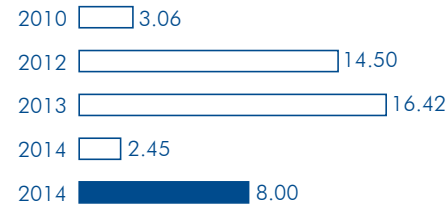
**%1.46**  
Konya Çimento  
Tic. Ltd. Şti.

**%16.66**  
Diğer  
Pay Sahipleri

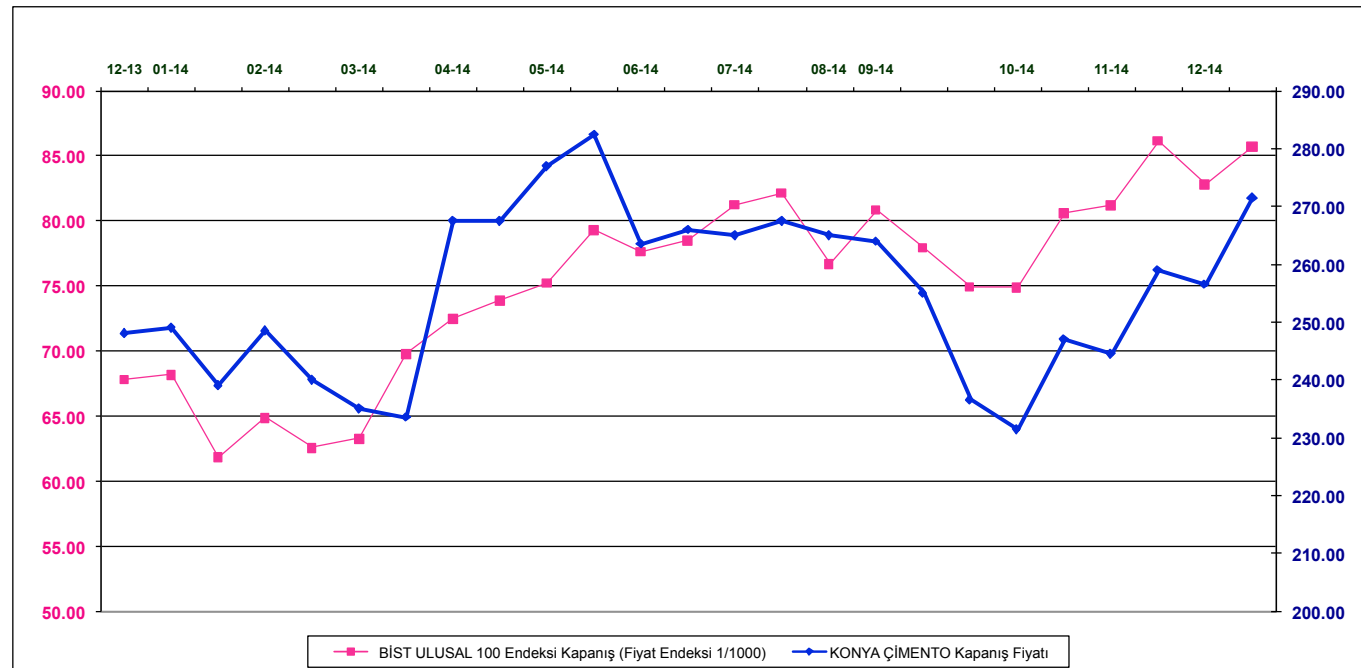
Hisse Başına Kar  
TL



Hisse Başına Temettü  
TL



## BİST ULUSAL 100 ENDEKSİNDE KONYA HİSSE SENEDİNİN SEYRİ



## İLETİŞİM

Yatırımcı İlişkileri Birimi

**Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:**

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi  
emine.ustundag@vicat.com.tr

**Yatırımcı İlişkileri Birimi Üyesi:**

Serkan ÇUBUK  
Muhasebe Uzmanı  
serkan.cubuk@vicat.com.tr

**Adres:** Konya Çimento Sanayii, A.Ş. Horozluhan Mahallesi Cihan Sokak No: 15  
42300 Selçuklu - KONYA / TÜRKİYE

**Tel:** +90 332 346 03 55 - **Faks:** +90 332 346 03 65

**Eposta:** konyacimento@vicat.com.tr

**Websitesi:** www.konyacimento.com.tr

**Sermayesi:** 4.873.440 TL.

**ISIN Kodu:** TRAKONYA91F6

**Vergi No:** 577 000 8575 Selçuk V. D.

**Ticaret Sicil No:** 2317

**Sanayi Sicil No:** 73

**Mersis No:** 0577000857500015



# TERİMLER SÖZLÜĞÜ

## Agrega

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu, ayrıştırma kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır. (Genellikle 0 - 125mm arası)

## Atıktan Enerji

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılmayan ürünlerin çimento üretim sürecinde, ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

## Bag House

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararlara karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar; torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle gerçekleştirerek tekrar sürece kazandırır.

## Çimento

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

## Değirmen

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle bilyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

## Elektrofiltre

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökeltme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

## Farin

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

## Harç

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farklı; içinde büyük, tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

## Hazır Beton

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozajlama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

## Kırıcı

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçülten makineler.

## Kimyasal Katkı

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkıları, genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

## Klinker

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde edilir: Kireçtaşı, silisyum, alumina ve demir oksit.

## Ön Karıştırma

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

## Paketleme (Torbalama) Hattı

Çimentonun torbalara doldurulmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapılabilir.

## Prekalsinatör

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

## Sıva Harcı

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

## Soğutma

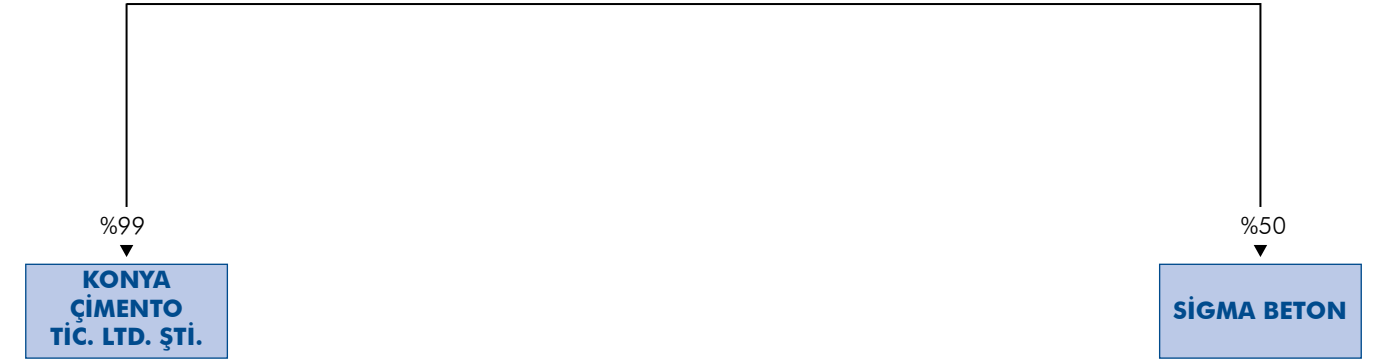
Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400°C de pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

## Soğutma Kulesi

Ön ısıtıcı sonrası, gazların soğutulması ve neminin artırılarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

# İŞTİRAK ŞEMASI

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.





# FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## **Kredi Riski**

Şirketimizin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski, müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır.

## **Likidite Riski**

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

## **Faiz Riski**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

## **Yabancı Para Riski**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler, Bağımsız Denetim Raporu Konsolide Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar'ın, 25.3 numaralı Yabancı Para Riski dipnotunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.



# 2014 YILI KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 03 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü kapsamında, Konya Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulunca; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine, Şirketimiz nezdinde Muhassebe Müdürü olarak görev yapan, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 206745)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700874)"na sahip Emine ÜSTÜNDAĞ'ın (TCKN: 41641704636) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 701286)"na sahip Serkan Nazım ÇUBUK (TCKN: 19072885088)'un Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde görev almasına, karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Te : +90 [332] 346 03 55  
Faks : +90 [332] 346 03 68  
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

Serkan Nazım ÇUBUK  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi  
Tel : +90 [332] 346 03 55  
Faks : +90 [332] 346 03 68  
E-posta : serkan.cubuk@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiş, Kurumsal Yönetim Komitesi ile işbirliği ve uyum içerisinde çalışmıştır.

### 3. Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydiştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ve Konya Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Konya Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.konyacimento.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linkte yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekaletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dökümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

2014 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2013 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı şirket merkezimiz olan "Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak No:15 42300 Selçuklu-Konya" adresinde 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet esas sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden E-İmza kullanarak genel kurula katılım sağlanmıştır. Genel kurul toplantısında da gerekli toplantı yeter sayısı sağlanmış, ilan edilen toplantı gündeminin dışında görüşülmesi istenen herhangi husus talebi olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü döküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurula katılım konusunda yönelttikleri sorular cevaplandırılmıştır.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekaletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır. Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekaletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı İlişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hakimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 27 Mart 2014 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş, ayrıca söz konusu işlemler hakkında genel kurul'da bilgi verilmiştir.

### 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız aşağıdaki şekildedir; "Şirketimizin, Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi, faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir. Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır."

Bugüne kadar yapılan tüm kar dağıtım süreçleri yasal süreler içerisinde gerçekleşmiş olup, karşılaşılan herhangi bir hukuki durum yoktur. 2013 yılına ait nakit kar payı dağıtım için toplamda ödenmiş sermayemizin %245'i olan 11.939.928,00 TL. ortaklarımıza, 28/05/2014 tarihinden itibaren brüt kar payı olarak dağıtılmış, dağıtımdan arta kalan dönem karı da şirket bünyesinde ihtiyat olarak bırakılmıştır.

### 7. Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunmalarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup, tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde takip edilmektedir.

25 Şubat 2012 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete itikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona erecektir. Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydetmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin dördüncü fıkrasında, "...Kayden izlenmeye başladığı tarihte izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) itikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır." hükmüne yer verilmiştir.

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 9. Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2014), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.konyacimento.com.tr dir. Yukarıda Bölüm 1’de “Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı” başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilenmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız

menşei VICAT SA. grup şirketlerinden “Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA.”dır. 31.12.2014 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %81,88’dir. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye’de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton Sanayi A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş., Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş.dir.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, “Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat”tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektelerdir. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelinmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü

piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento’nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde uzman öğrencilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkanı sağlanmaktadır.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanımı lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkan : Mehmet DÜLGER	(Mart 2014 - Mart 2015)
Başkan Yardımcısı Ve Murahhas Aza : Philippe Daniel LATOURNARIE	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Jacques MERCERON-VICAT	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Guy SIDOS	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Louis MERCERON-VICAT	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Sophie SIDOS	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Benjamin TACHOIRE	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Dominique François RENIE	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Philippe CHIORRA	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Beyazidi Bestami İNAN	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Hüseyin ERKAN	(Mart 2014 - Mart 2015)
Üye : Tahir BÜYÜKHELVAÇIĞIL	(Mart 2014 – Mart 2015)

Yönetim kurulunda bağımsız üyeler; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN’dır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev yapıp yapmaları hususunda yazılı herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksek okul mezunu, iş hayatında deneyimli kişilerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Vizyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermezsiniz; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21. Risk Yönetim ve İz Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite görev yapmaktadır. Bu komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 26. ve 27. maddelerinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin İdaresi ile ilgili maddelerin orijinal metinleri şu şekildedir:

MADDE: 26- Şirket, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yönetilir ve temsil edilir. Yönetim Kurulu yönetim ve temsil konusunda farklı bir karar almadığı takdirde şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve / veya akdolanacak bütün sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Yönetim Kurulu üyelerinden ikisinin imzasını taşıması veya Yönetim Kurulu kararıyla birinci veya ikinci derecede imza yetkisi verilmiş olanlardan en az iki imzayı taşıması gereklidir. Ancak, bu son durumda imzalarından biri birinci derecede olmalıdır.

Yönetim Kurulu şirket işlerinin yönetim ve icrası için uygun gördüğü yetkilerinden bir kısmını pay sahipleri arasından veya dışarıdan atayacağı bir genel müdüre tevdi edebilir. Genel Müdürün görev süresi Yönetim Kurulunun süresiyle sınırlı değildir.

MADDE: 27- Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı , bu Esas Sözleşme ve Genel Kurul tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri yerine getirir. Şirketin amaç ve konusu ile ilgili gayrimenkullerin alım, satımı, kiralınması, ipotek edilmesi de dâhil şirket adına işlem yapmak, şirket temsil ve ilzam etmek Yönetim Kurulu kararıyla olur. Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kağıtların ve şirket adına yapılan tüm bağlantı ve sözleşmelerin geçerli olması ve şirketi bağlaması için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekilleri tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması şarttır.

### 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bu güne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

## 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 334., Rekabet yasağını düzenleyen 335. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu Üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

## 25. Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir. Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

## 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tespit edilerek, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizden; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN'ın Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olduğu tespit edilerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Denetim Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN seçilmiş, Denetim Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Dominique RENIE seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Guy SIDOS ve Philippe CHIORRA seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Benjamin TACHOIRES seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiştir.

## 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Uyum Amacıyla Oluşturulan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Politikası şu şekildedir: Bu politika dökümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki yönetim kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafın-

dan karşılanabilir. Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performans dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir. Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performans göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir: Prim Bazı: Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur. Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir. Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir. Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulur.

2014 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri için net 2.622 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DÜLGER'e aynı süre için huzur hakkı dışında ayrıca net 6.555 TL/Ay, Yönetim Kurulu Üyesi Dominique François RENIE'ye de net 3.933 TL/Ay zorunlu harcama ödemesi yapılması karara bağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerimize bugüne kadar verilmiş herhangi bir borç ve kullandırılan kredi bulunmamaktadır. Şirketimiz olarak kullanılan krediye kefalet verme gibi bir uygulamamız mevcut değildir.

## Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağıli şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Konya Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağıli şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar Konya Çimento Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 25. dipnotunda yer almaktadır.

## Bağılılık Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Konya Çimento Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 30 Ocak 2015 tarihli Rapor' da, "Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağıli ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu	36
Konsolide Finansal Durum Tablosu	37
Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu	39
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	40
Konsolide Nakit Akışları Tablosu	41
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar	42

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup") 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

23 Şubat 2015  
İstanbul, Türkiye

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member of KPMG International Cooperative

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
		<b>240.634.661</b>	<b>203.954.879</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	136.869.513	108.699.364
Ticari Alacaklar		62.135.132	56.715.446
İlişkili Taraflardan Alacaklar	24	54.411	1.053.160
İlişkili Olmayan Ticari Alacaklar	6	62.080.721	55.662.286
Diğer Alacaklar		238	12.932
Stoklar	8	40.587.843	36.824.700
Diğer Dönen Varlıklar	14.1	1.041.935	1.702.437
<b>Duran Varlıklar</b>			
		<b>184.407.938</b>	<b>177.431.090</b>
Diğer Alacaklar	7.1	892.176	742.391
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar	9	144.252	102.682
Maddi Duran Varlıklar	10	181.496.212	173.360.759
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	1.114.715	1.697.618
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15	308.538	322.308
Diğer Duran Varlıklar	14.2	452.045	1.205.332
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>			
		<b>425.042.599</b>	<b>381.385.969</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>53.383.318</b>	<b>58.316.806</b>
Türev Araçlar	5	130.000	4.416.081
Ticari Borçlar		39.653.797	36.990.864
İlişkili Taraflara Borçlar	24	8.383.965	5.496.808
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6.2	31.269.832	31.494.056
Diğer Borçlar		3.105.733	3.369.468
İlişkili Taraflara Borçlar		--	--
Diğer Borçlar	7.2	3.105.733	3.369.468
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	15	3.044.764	3.361.422
Kısa Vadeli Karşılıklar	12	3.629.115	3.283.720
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.3	3.819.909	6.895.251
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.860.806</b>	<b>11.184.590</b>
Borç karşılıkları	12	751.422	691.023
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	13	3.798.283	2.643.255
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	15	7.311.101	7.781.103
Diğer Borçlar	7.2	--	69.209
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>359.798.475</b>	<b>311.884.573</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar</b>		<b>359.752.930</b>	<b>311.845.582</b>
Ödenmiş Sermaye	16	4.873.440	4.873.440
Sermaye Düzeltme Farkları	16	61.484.151	61.484.151
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		(71.220)	(71.220)
Pay İhraç Primleri		36.911	36.911
Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(394.883)	198.348
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		29.458.444	28.280.957
Yasal Yedekler		25.614.487	24.437.000
Statü Yedekleri		3.843.957	3.843.957
Geçmiş Yıllar Karı		204.100.068	181.796.614
Net Dönem Karı		60.266.019	35.246.381
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>45.545</b>	<b>38.991</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>425.042.599</b>	<b>381.385.969</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
<b>Esas Faaliyetler</b>			
Hasılat	17	329.681.904	284.390.086
Satışların Maliyeti	17	(237.554.505)	(224.649.113)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>92.127.399</b>	<b>59.740.973</b>
Genel Yönetim Giderleri	19.1	(23.732.533)	(20.681.926)
Pazarlama Giderleri	19.2	(2.484.230)	(2.022.782)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.1	3.576.073	5.049.980
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	20.2	(3.911.800)	(6.828.001)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>65.574.909</b>	<b>35.258.244</b>
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar		57.447	37.243
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>65.632.356</b>	<b>35.295.487</b>
Finansman Gelirleri	21	12.902.688	14.027.895
Finansman Giderleri (-)	22	(2.820.709)	(4.992.299)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>75.714.335</b>	<b>44.331.083</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>		<b>(15.442.317)</b>	<b>(9.070.301)</b>
Dönem Vergi Gideri	15	(15.750.240)	(11.324.848)
Ertelenmiş Vergi Geliri	15	307.923	2.254.547
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>60.272.018</b>	<b>35.260.782</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>		<b>60.272.018</b>	<b>35.260.782</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.999	14.401
Ana Ortaklık Payları		60.266.019	35.246.381
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Sonrası		(741.539)	774.185
Kar ve ya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar Diğer kapsamlı gelirlere ilişkin vergi gideri/geliri		148.308	(154.837)
		<b>(593.231)</b>	<b>619.348</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>59.678.787</b>	<b>35.880.130</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.999	14.401
Ana Ortaklık Payları		59.672.788	35.865.729
		<b>59.678.787</b>	<b>35.880.130</b>
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kar (TL)</b>	23	<b>12,366</b>	<b>7,232</b>
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Toplam Kapsamlı Gelir (TL)</b>	23	<b>12,244</b>	<b>7,359</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

CARI DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler
Düğer kapsamlı gelir	4.873.440	4.873.440	4.873.440
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-
Yedeklere transfer	-	-	-
Dönem karı	-	-	-
Ödenen temettü	-	-	-
<b>31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>4.873.440</b>	<b>4.873.440</b>
<b>ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>			
<b>CARI DÖNEM</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440
Düğer kapsamlı gelir	-	Geçmiş yıl karlarına transfer	-
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	Yedeklere transfer	-
Yedeklere transfer	-	Dönem karı	-
Dönem karı	-	Ödenen temettü	-
Ödenen temettü	-	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>
<b>31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>
<b>ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>			
<b>CARI DÖNEM</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440
Düğer kapsamlı gelir	-	Geçmiş yıl karlarına transfer	-
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	Yedeklere transfer	-
Yedeklere transfer	-	Dönem karı	-
Dönem karı	-	Ödenen temettü	-
Ödenen temettü	-	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>
<b>31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>
<b>ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>			
<b>CARI DÖNEM</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	4.873.440
Düğer kapsamlı gelir	-	Geçmiş yıl karlarına transfer	-
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	Yedeklere transfer	-
Yedeklere transfer	-	Dönem karı	-
Dönem karı	-	Ödenen temettü	-
Ödenen temettü	-	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>
<b>31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
<b>A.İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri</b>		
Dönem karı	60.272.018	35.260.782
<b>Dönem Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		
Amortisman ve ifta payları ile ilgili düzeltmeler	10, 11	17.542.616
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	20.1	(357.622)
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	15	15.442.317
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(3.728.733)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	79.311
Türev Finansal araçlar değerlendirme farkları ile ilgili düzeltmeler	5	(4.286.081)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü karşılığı	13	1.067.695
Kullanılmamış izin karşılığı	12	226.136
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	12	60.399
Alacak ve borç reeskontlarındaki değişim, net	21	335.953
Dava karşılığı		(166.000)
Maliyet gider karşılıkları	12	285.259
Şüpheli alacak karşılığı	6	1.212.010
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>	<b>87.985.832</b>	<b>60.263.699</b>
<b>İşletme sermayesindeki değişiklikler:</b>		
Ticari ve diğer alacaklardaki değişim	(7.000.483)	736.321
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(2.767.140)	4.956.000
Diğer dönen varlıklardaki değişim	660.502	(613.248)
Diğer duran varlıklardaki değişim	603.503	(542.379)
Ticari ve diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	3.436.248	6.572.859
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim	(3.144.551)	3.004.770
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		
Şüpheli alacak tahsilatları	6	(991.522)
Ödenen Faizler		(79.311)
Ödenen kıdem tazminatları	13	(654.206)
Ödenen vergiler	15	(16.066.899)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>	<b>61.981.419</b>	<b>61.323.278</b>
<b>B.Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		
Alınan Faizler		3.398.956
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10,11	(26.091.170)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		357.622
Özkaynak yöntemine gören muhasebeleştirilen yatırımlardaki değişim		(41.570)
<b>Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit</b>	<b>(22.376.162)</b>	<b>(5.415.170)</b>
<b>C.Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		
Finansal borçlardaki net değişim		--
Ödenen temettü	16	(11.764.885)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>	<b>(11.764.885)</b>	<b>(78.895.780)</b>
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		27.840.372
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	108.566.300
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>136.406.672</b>

## 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket"), çeşitli tiplerde çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi yapmak ve satmak amacıyla 1954 yılında Konya'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirketin Bağlı Ortaklıkları da Konya'da ve Ankara'da kurulmuş ve tescil edilmiş birer sermaye şirketi olup esas faaliyet konuları ise çimento ve sair yapı malzemeleri alımı, satımı, nakliyesi ve yapı malzemelerinin kalite ve standartlara uygunluğunun araştırılması ve incelenmesidir.

Kategoriler itibarıyla 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sendikası Personel	189	177
Sendikalı Personel	121	115
<b>Toplam Çalışan Sayısı</b>	<b>310</b>	<b>292</b>

31 Aralık 2014 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 189, mavi yakalı personel sayısı 121'tir (31 Aralık 2013 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 177, mavi yakalı personel sayısı 115'tir).

Şirket'in kayıtlı adresi Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15, 42300 Selçuklu- Konya'dır. Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1. Uygunluk beyanı

Grup'un bütün şirketleri, muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Türk Vergi Kanunları'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak TL bazında hazırlamaktadır.

İlişkideki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

Finansal tablolar ve tamamlayıcı notları, SPK tarafından açıklanan raporlama formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının geçerli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla, ilişkideki yıl sonu konsolide finansal tabloda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulanmamıştır.

#### 2.1.2. Finansal tabloların hazırlanış şekli

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotlar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, bu tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosu, 28 Şubat 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

#### 2.1.3. Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, SPK'nın 17 Mart 2005 tarihinde aldığı karar doğrultusunda 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

#### 2.1.4. Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

#### 2.1.5. Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

### 2.1.6. Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

Not 10- Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri  
Not 11- Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri  
Not 12 - Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler  
Not 13 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar  
Not 15 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

### 2.1.7. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

### i) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu şirketlerdir. Şirket, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Kontrol gücünün belirlenmesinde, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün oluştuğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolar da gösterilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oran ile birlikte bağlı ortaklığını göstermektedir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Konya Çimento Tic. Ltd. Şti.	% 99	% 99

### (ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, bir projeyi geliştirmek için sözleşme ile kurulan ve Grup'un işlemleri üzerinde müştereken kontrol yetkisine sahip olduğu işletmelerdir. Müştereken kontrol edilen ortaklıklar özkaynak yöntemi-ne göre muhasebeleştirilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sigma Beton Laboratuvar		
Hiz. Tic. Ltd. Şti. (Sigma)	% 50	% 50

### (iii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleştirilmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir. İştiraklerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleştirilmemiş gelirler, Grup'un söz konusu müştereken kontrol edilen ortaklıktaki etkin oranı kadar arındırılmıştır. Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleştirilmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleştirilmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır.

### 2.2 Uygulamada olmayan yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal bilgilerin hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Kurulu "TFRYK" yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### a. 1 Ocak 2014 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Yatırım İşletmeleri (TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 27'ye ilişkin değişiklikler) TFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. İşletmelerin TFRS 9'u uygulamamaları durumunda, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik) Değişiklik “muhasabeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması” ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (Değişiklik) TFRS 13 ‘Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri’ne getirilen değişiklikten sonra “TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardındaki yapılan değişiklik ile değer düşüklüğüne uğramış finansal olmayan varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümlerini açıklığa kavuşturulmuştur. TMS 36 standardında yapılan değişiklikler finansal olmayan varlıkların geri kazanılabilir miktarlarının açıklanmasını sadece değer kaybı veya değer kaybının ters çevrildiği durumlarda gerektirmektedir. Söz konusu değişiklikler açıklama hükümlerini etkilemiştir ve değişikliklerin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme – Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (Değişiklik) TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme Standardı’na getirilen değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRYK Yorum 21 Zorunlu Vergiler Bu yorum, zorunlu vergiye ilişkin yükümlülüğün, işletme tarafından ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, zorunlu verginin sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşik aşılması halinde ortaya çıkan bir zorunlu vergi, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınmayacaktır. Söz konusu yorumun Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### **b. Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal bilgilerin onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal bilgilerini ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama Ara-

lık 2012’de yayınlanan değişikliklerle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9’da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standartın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standartın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

### **c. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (“UMSK”) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup, finansal bilgilerinde ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Riskten Korunma Muhasebesi ve UFRS 9, UFRS 7 ve UMS 39’daki değişiklikler – UFRS 9 (2013) UMSK Kasım 2013’te, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve UMS 39 ve UFRS 7’deki ilgili değişiklikleri içeren UFRS 9’un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. Bu standart UFRS 9’un eski versiyonlarında yer alan 1 Ocak 2015 zorunlu yürürlüğe girmesi için ertelemektedir. Bu standardın zorunlu bir geçerlilik tarihi yoktur, fakat hemen uygulanabilir durumdadır ve yeni bir zorunlu geçerlilik tarihi, UMSK projenin değer düşüklüğü fazını bitirdikten sonra belirlenecektir. Buna ek olarak işletmeler tüm riskten korunma işlemleri için UMS 39’un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Grup, standartın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar – Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan katkıları (Değişiklik) Standartta yapılan değişiklik kapsamında çalışanların yaptığı bazı katkıların muhasebeleştirilmesindeki karmaşıklık azaltılmıştır ve çalışanların fayda planlarına yaptığı katkılar, plan dahilinde belirlenmiş, hizmet ile doğrudan ilişkili ve hizmet verilen yıldan bağımsız ise bu katkıların hizmetin verildiği dönemde hizmet maliyetinden düşülmesine izin verilmektedir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 14 Düzenleyici Erteleme Hesapları UMSK 2012 yı-

linda Oranı Düzenlenmiş Faaliyetler üzerine kapsamlı bir proje başlatmıştır. UMSK projenin bir parçası olarak oranı düzenlenen işletmelerden ilk defa UFRS uygulayacak olanlar için geçici bir çözüm olması açısından kısıtlı kapsamda bir standart yayımlamıştır. Bu standart ilk kez UFRS uygulayacak işletmeler için halihazırda genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine göre muhasebeleştirildikleri düzenleyici erteleme hesaplarını UFRS’ye geçişlerinde aynı şekilde muhasebeleştirilmelerine izin vermektedir. Bu standart 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmeler Yeni standart, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri’nde yer alan rehberlikleri değiştirip; müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayırıştırma ve zaman boyunca muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir.

Bu değişiklik 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standartın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 16 ve UMS 38 – Uygulanabilir amortisman ve iffa yöntemlerine açıklık getirilmesi UMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yapılan değişiklik gelir bazlı amortisman hesaplamaları yöntemlerinin maddi duran varlıkların amortisman hesaplamalarında kullanılmayacağını açıkça ifade etmektedir. UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardında yapılan değişiklik, maddi olmayan duran varlıkların amortismanında gelir bazlı amortisman yöntemlerinin kullanılmasının uygun olmayacağı yönünde aksi kanıtlanabilir bir varsayım uygulamaya koymaktadır.

Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standartın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 11 – Müşterek faaliyetlerde edinilen payların muhasebeleştirilmesi Değişiklikler bir işletme standardın işletme tanımına uygun olan müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardının uygulanıp uygulanamayacağına açıklık getirmektedir. Değişiklikler işletme birleşmesi muhasebeleştirilmesinin bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanmasını gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standartın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS’deki iyileştirmeler UMSK, Aralık 2013’te „2010–2012 dönemi” ve „2011–2013 Dönemi” olmak üzere iki dizi „UFRS’de Yıllık İyileştirmeler” yayınlamıştır. Standartların “Karar Gereçekçileri”ni etkileyen değişiklikler haricinde değişiklikler 1 Temmuz 2014’ten itibaren geçerlidir.

### **d.UFRS’deki iyileştirmeler**

UMSK, Aralık 2013’te „2010–2012 dönemi” ve „2011–2013 Dönemi” olmak üzere iki dizi „UFRS’de Yıllık İyileştirmeler” yayınlamıştır. Standartların “Karar Gereçekçileri”ni etkileyen değişiklikler haricinde değişiklikler 1 Temmuz 2014’ten itibaren geçerlidir.

### **Yıllık iyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi**

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler: Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, UFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kar veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 8 Faaliyet Bölümleri Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/ toplulaştırılabilir. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yöneticisine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü Karar Gereçekçileri Karar Gereçekçileri’nde açıklandığı üzere, faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

UMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar UMS 16.35(a) ve UMS 38.80(a)’daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir ve net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

### **Yıllık iyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi**

UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması Değişiklik ile UFRS finansal bilgilerini ilk kez uygulayanlara, henüz uygulaması zorunlu olmamakla birlikte erken uygulanabilecek yeni veya değiştirilmiş stan-

dartları uygulamasına izin verilmiştir.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü UFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık ve finansal yükümlülükler değil UMS 39 kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmasında UFRS 3 ve UMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Değişiklik ile, i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların UFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal bilgilerindeki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Söz konusu değişikliklerin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

#### e.KGK tarafından yayınlanan ilke kararları

Yukarıda belirtilenlere ek olarak KGK Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik aşağıdaki ilke kararlarını yayımlamıştır. "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlanma tarihi itibarıyla geçerlilik kazanmıştır ancak diğer kararların 31 Aralık 2012 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere uygulanmıştır.

#### 2013-1 Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi

KGK, 20 Mayıs 2013 tarihinde finansal bilgilerin yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlamıştır. Bu düzenlemede yer alan finansal bilgi örnekleri, bankacılık, sigortacılık, bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan finansal kuruluşlar dışında TMS'yi uygulamakla yükümlü olan grupların hazırlayacakları finansal bilgilere örnek teşkil etmesi amacıyla yayınlanmıştır. Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### 2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi

Karara göre i) ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmesi gerektiği, ii) dolayısıyla finansal bilgilerde şerefiyeye yer verilmemesi gerektiği ve iii) hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal bilgilerin düzeltilmesi ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulması gerektiği hükmüne bağlan-

mıştır. Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### 2013-3 İntifa Senetlerinin Muhasebeleştirilmesi

İntifa senedinin hangi durumlarda finansal bir borç hangi durumlarda ise özkaynağa dayalı finansal araç olarak muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirilmiştir. Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### 2013-4 Karşılıklı İştirak Yatırımlarının Muhasebeleştirilmesi

Bir işletmenin iştirak yatırımı olan bir işletmede kendisine ait hisselerin bulunması durumu karşılıklı iştirak ilişkisi olarak tanımlanmış ve karşılıklı iştiraklerin muhasebeleştirilmesi konusu, yatırımın türüne ve uygulanan farklı muhasebeleştirme esaslarına bağlı olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu ilke kararı ile konu aşağıdaki üç ana başlık altında değerlendirilmiş ve her birinin muhasebeleştirme esasları belirlenmiştir.

i) Bağlı ortaklığın, ana ortaklığın özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu,

ii) İştiraklerin veya iş ortaklığının yatırımcı işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu

iii) İşletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına, TMS 39 ve TFRS 9 kapsamında muhasebeleştiği bir yatırımının bulunduğu işletme tarafından sahip olunması durumu.

Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

### 2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### 2.3.1. Hasılat ve Gelirler

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Grup'a ekonomik fayda sağlanması muhtemel olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman finansal tablolara yansıtılır, gelirin hesaplara yansıtılması için aşağıdaki kriterlerin karşılanması gerekmektedir.

Mal satışının satış olarak kaydedilebilmesi için malların sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, işletmenin, satılan malların yönetimiyle sahipliğin gerektirdiği şekilde ilgili olmaması ve söz konusu mallar üzerinde etkin bir kontrolünün bulunmaması, hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi, işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve işlemle ilgili yüklenilen ve yüklenilecek maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi şarttır. Aynı işlem veya olaylarla ilgili gelir ve giderler eş zamanlı olarak finansal tablolara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iade ve iskontoların arındırılmış halidir.

#### Faiz

Faiz geliri; tahsilat şüpheli olmadıkça, efektif faiz oranı dikkate alınarak, faiz tahakkuk etikçe kayıtlara alınır.

#### Temettüler

Ortakların kar payı alma hakkı doğduğunda gelir kazanılmış kabul edilir.

#### 2.3.2. Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, kayar ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde stokların gerçekleşmesi beklenen satış bedelinden, yapılması gerekli tamamlama maliyeti ile satış giderlerinin indirilmesinden sonra kalan değeri ifade eder.

#### 2.3.3. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

#### Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilir. Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

#### Amortisman

Amortisman, bir varlığın maliyetinden kalıntı değerinin düşülmesi sonucu elde edilen amortisman tabii tutar üzerinden hesaplanır. Her bir varlığın önemli parçaları değerlendirilir ve önemli bir parçanın o varlığın kalan kısımlarından farklı bir faydalı ömrü varsa söz konusu önemli parça için ayrı olarak amortisman hesaplanır.

Amortisman, bir maddi duran varlığın her bir parçasının tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanarak kar veya zarara kaydedilir. Finansal kiralama konu olan maddi duran varlıklar, ilgili varlığın kira süresi veya Grup'un kira süresi sonunda varlığın sahibi olacağı makul bir şekilde belirlenmediği sürece, faydalı ömründen kısa olan süresince amortisman tabii tutulur. Arazi ve arsalar, amortisman tabii değildir.

Maddi duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

#### 2.3.4. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş ifta payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden 3-48 yılda ifta edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşemeyeceğine yönelik olay ve değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmelidir.

#### 2.3.5. Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir raporlama dönemi sonunda, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhan-

gi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama döneminde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarımdan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiyeler hariç bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şerefiyelerde daha önceki dönemlerde oluşmuş değer düşüklüğü karşılığı geri çevrilmez.

### 2.3.6. Finansal Araçlar

#### i) Türev Olmayan Finansal Varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir. Grup'un türev olmayan finansal varlıkları; krediler ve alacaklar ve nakit ve nakit benzerleri olarak gösterilebilir.

#### Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar ticari ve diğer alacakları içerir.

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

#### (ii) Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekilde: kredi ve borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

#### (iii) Türev finansal araçlar

Grup alım satım amaçlı ve herhangi bir finansal riskten korunma amacıyla elde tutulmayan türev finansal araçlar kullanmaktadır. Bu tür türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Gerçeğe uygun değerler, işlem gören piyasa fiyatlarından ve gerektiğinde indirgenmiş nakit akışı modellerinden elde edilir. Borsa dışı vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri ilk vade oranının, sözleşmenin geri kalan süresi için ilgili para biriminin piyasa faiz oranlarına ilişkin hesaplanan vade oranıyla karşılaştırılıp finansal durum tablosundan düşülmesiyle belirlenir. Bütün türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitifse aktif olarak Finansal Yatırımlar'ın altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar'da, gerçeğe uygun değer negatifse pasif olarak Finansal Yükümlülükler'in altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Yükümlülükler'de muhasebeleştirilir.

Piyasada işlem görmeyen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, karşı tarafın güvenilirliği ve sözleşmenin raporlama tarihinde sona ermesi durumunda, Grup'un alacağı veya yükümlü olduğu miktar mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak tahmin edilmektedir.

#### (iv) Sermaye

##### Adi Hisse Senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse ihraçları ve hisse senedi opsiyonlarının ihracı ile doğrudan ilişkili ek maliyetler vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

#### 2.3.7. Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevirmektedir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevirmektedirler. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar

veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
ABD Doları	2,3189	2,1343
Avro	2,8207	2,9365
İngiliz Sterlini	3,5961	3,5514

#### 2.3.8. Hisse Başına Kazanç/(Zarar)

Hisse Başına Kazanç İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### 2.3.9. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar); ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

#### 2.3.10. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı" ("UMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

#### 2.3.11. İlişkili taraflar

Hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili taraf olarak tanımlanırlar. İlişkili taraflara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

**2.3.12. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması**

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcamaya yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup'un faaliyet bölümleri çimento ve beton'dur

**2.3.13. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenen verginin değişim farkını içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama dönemi sonunda geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenen vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen verginin hesaplanmasında, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları kullanılmaktadır.

**2.3.14. Giderler**

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderleri tahakkuk ettiği anda kaydedilir. Operasyonel kiralama kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

**2.3.15. Çalışanlara sağlanan faydalar****Kıdem tazminatı**

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan kı-

dem tazminatı tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

**Kısa vadeli özlük hakları**

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiyeye istinaden ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınır.

**Emeklilik planı**

Grup'un personele sağladığı herhangi bir emeklilik sonrası fayda ve emeklilik planı bulunmamaktadır.

**2.3.16. Nakit akışları tablosu**

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akışları tablosunu düzenlemektedir.

Konsolide nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan konsolide nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili konsolide nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği konsolide nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı konsolide kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

**2.3.17. Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

**3. FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA**

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren iki faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler aynı servisin hizmetini vermesine rağmen, farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un içerdiği ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton'dur.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Şirket Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<b>Hazır Beton 31 Aralık 2014</b>	<b>Çimento 31 Aralık 2014</b>	<b>Bölümlerarası düzeltme ve eliminasyonlar 31 Aralık 2014</b>	<b>Konsolide toplam 31 Aralık 2014</b>
Grup dışı satışlar	109.669.442	220.012.462	--	329.681.904
Bölümlerarası satışlar	--	24.571.756	(24.571.756)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>109.669.442</b>	<b>244.584.218</b>	<b>(24.571.756)</b>	<b>329.681.904</b>
Satışların maliyeti	(106.900.078)	(155.226.183)	24.571.756	(237.554.505)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>2.769.364</b>	<b>89.358.035</b>	<b>--</b>	<b>92.127.399</b>

	<b>Hazır Beton 31 Aralık 2013</b>	<b>Çimento 31 Aralık 2013</b>	<b>Bölümlerarası düzeltme ve eliminasyonlar 31 Aralık 2013</b>	<b>Konsolide toplam 31 Aralık 2013</b>
Grup dışı satışlar	103.446.763	180.943.323	--	284.390.086
Bölümlerarası satışlar	--	26.572.275	(26.572.275)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>103.446.763</b>	<b>207.515.598</b>	<b>(26.572.275)</b>	<b>284.390.086</b>
Satışların maliyeti	(103.747.041)	(147.474.347)	26.572.275	(224.649.113)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>(300.278)</b>	<b>60.041.251</b>	<b>--</b>	<b>59.740.973</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	18.279	19.221
<b>Bankalar</b>		
- Vadeli mevduat	132.585.157	106.375.429
- Vadesiz mevduat	3.938.649	647.524
Vadesi gelen çekler	327.428	1.657.190
<b>Toplam</b>	<b>136.869.513</b>	<b>108.699.364</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 124.891.123 TL'si TL cinsinden, 5.647.866 TL'si ABD Doları cinsinden, 2.046.168 TL'si AVRO cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2013: 6.798.000 TL'si TL cinsinden, 99.352.919 TL'si ABD Doları cinsinden, 224.508 TL'si AVRO cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadeli TL mevduatlara uygulanan etkin faiz oranları %10,25-%11,25 (31 Aralık 2013: %8,75), vadeli ABD Doları mevduatlara uygulanan faiz oranı %2,15'dir (31 Aralık 2013: %1,15 ve % 3,15 arasında değişmektedir), AVRO mevduatlara uygulanan etkin faiz oranı ise %1,85'dir (31 Aralık 2013: %1,15). 31 Aralık

2014 itibarıyla vade süreleri 1-20 gün arasında değişkenlik göstermektedir (31 Aralık 2013: 1-30 gün).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, nakit akış tablosuna baz olan, faiz tahakkukları hariç nakit ve nakit benzerleri 136.406.672 TL tutarındadır (31 Aralık 2013: 108.566.300 TL).

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz oranı riski ve duyarlılık analizleri Not 25'de belirtilmiştir.

### 5. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal yükümlülük tutarı 130.000 TL'dir. (31 Aralık 2013: 4.416.081 TL).

	Sözleşme Tutarı*	Gerçeğe Uygun Değer	
		Varlık	Yükümlülük
<b>31 Aralık 2014</b>			
Opsiyon sözleşmeleri	11.347.984	--	130.000
		--	<b>130.000</b>
	Sözleşme Tutarı*	Gerçeğe Uygun Değer	
		Varlık	Yükümlülük
<b>31 Aralık 2013</b>			
Opsiyon sözleşmeleri	150.577.712	--	4.416.081
		--	<b>4.416.081</b>

\* İlgili türev finansal araçların alım tutarlarının toplamını ifade etmektedir.  
Grup'un finansal yatırımları için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 25'de açıklanmıştır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 6. TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR

#### 6.1 Diğer ticari alacaklar (net)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	38.068.150	29.269.851
Vadeli çekler ve alacak senetleri	27.858.064	29.643.186
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(2.943.310)	(2.722.822)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(902.183)	(527.929)
<b>Toplam</b>	<b>62.080.721</b>	<b>55.662.286</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 45 ile 60 gün arasında değişmektedir. (31 Aralık 2013: 45-60 gün).

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem başı	2.722.822	3.085.911
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı	1.212.010	1.897.732
Dönem içindeki tahsilatlar	(991.522)	(2.260.821)
<b>Dönem sonu</b>	<b>2.943.310</b>	<b>2.722.822</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının değer düşüklüğüne uğramamış kısmına ilişkin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış	57.050.463	52.428.291
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.825.655	2.114.402
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.012.489	708.284
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	102.961	249.543
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	61.700	118.389
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	27.453	43.377
<b>Toplam</b>	<b>62.080.721</b>	<b>55.662.286</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 6.2 Diğer ticari borçlar (net)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari borçlar	31.477.167	31.663.090
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(207.335)	(169.034)
<b>Toplam</b>	<b>31.269.832</b>	<b>31.494.056</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında değişmektedir. (31 Aralık 2013: 30-45 gün).

## 7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

### 7.1 Diğer alacaklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	892.176	742.391
Personelden alacaklar	--	--
<b>Toplam</b>	<b>892.176</b>	<b>742.391</b>

### 7.2 Diğer borçlar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek KDV	1.143.957	500.191
Ödenecek gelir vergisi kesintileri	675.307	668.705
Personele borçlar	635.134	578.047
Ödenecek SSK primleri	401.690	348.510
Alınan depozito ve teminatlar	188.381	147.188
Ödenecek vergi barışı borçları	--	1.008.746
Diğer	61.264	118.081
<b>Toplam</b>	<b>3.105.733</b>	<b>3.369.468</b>

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelecek yıllara ait gelirler	--	69.209
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>69.209</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

## 8. STOKLAR

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hammadde stokları	30.717.920	28.696.525
Yarı mamul stokları	7.691.950	6.621.976
Mamul stokları	2.149.961	1.474.959
Ticari mal stokları	28.012	31.240
<b>Toplam</b>	<b>40.587.843</b>	<b>36.824.700</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hammadde stokları çimento hammaddeleri, yakıtlar, bilyalar, yağlar ve diğer stoklardan oluşmaktadır.

Önceki dönemlerde maddi duran varlıklar içerisinde izlenen bazı ekipmanlar 31 Aralık 2014 itibarıyla faydalı ömür tahmininde yapılan değişiklik ile birlikte stoklar hesabında izlenmeye başlanmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Hammadde stokları içerisinde yer alan ekipmanların defter değeri 910.592 TL'dir.

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup'un stokları üzerinde sigorta teminat tutarı 643.411.049 TL'dir ( 31 Aralık 2013: 488.410.043 TL).

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 181.081.976 TL'dir (31 Aralık 2013: 177.377.838 TL).

Grup'un, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 4.747.848 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir;

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2015	1.139.880	ABD Doları
Mart 2015	1.030.848	ABD Doları
Nisan 2015	1.546.272	ABD Doları
Mayıs 2015	1.030.848	ABD Doları

## 9. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	İştirak Oranı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sigma Beton (*)	%50	144.252	102.682

(\*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, varlıklar toplamı 945.036 TL (31 Aralık 2013: 753.704 TL), yükümlülükler toplamı 656.533 TL (31 Aralık 2013: 548.341 TL) ve özkaynak toplamı 288.503 TL (31 Aralık 2013: 205.363 TL)'dir. 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait net satış tutarı 2.712.209 TL (2013: 2.567.328 TL) olup net dönem karı 114.893 TL (2012: 74.485 TL kar)'dir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2014	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Arazi ve arsalar	46.375.843	--	41.742	--	46.417.585
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.601.121	21.375	--	--	10.622.496
Binalar	17.126.971	15.000	--	--	17.141.971
Makine tesis ve cihazlar	302.662.551	1.578.494	384.722	--	304.625.767
Taşıtlar	29.419.595	10.644	1.398.090	(1.430.478)	29.397.851
Döşeme ve demirbaşlar	7.387.062	351.990	90.353	--	7.829.405
Yapılmakta olan yatırımlar	3.418.284	24.065.000	(2.550.387)	--	24.932.897
	<b>416.991.427</b>	<b>26.042.503</b>	<b>(635.480)</b>	<b>(1.430.478)</b>	<b>440.967.972</b>

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2014	Cari Yıl Amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(6.973.076)	(578.652)	--	--	(7.551.728)
Binalar	(11.478.073)	(506.947)	--	--	(11.985.020)
Makine tesis ve cihazlar	(196.672.114)	(14.072.450)	101.121	--	(210.643.443)
Taşıtlar	(22.326.334)	(1.888.981)	--	1.430.478	(22.784.837)
Döşeme ve demirbaşlar	(6.181.071)	(325.661)	--	--	(6.506.732)
	<b>(243.630.668)</b>	<b>(17.372.691)</b>	<b>101.121*</b>	<b>1.430.478</b>	<b>(259.471.760)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>173.360.759</b>				<b>181.496.212</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 696.832.216 TL'dir (31 Aralık 2013: 516.775.085 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2013: Yoktur).

Yıl sonu itibarıyla, Grup bazı maddi duran varlık kalemlerinin beklenen kullanım ömrü ile ilgili değişiklik yapmıştır. Yönetimin daha önce yirmi yıl kullanımdan sonra hırdaya ayırmayı planladığı ekipmanını, alım tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tükendiğini gözlemlemiştir. Sonuç olarak bu varlıkların beklenen ekonomik ömürlerinde değişiklik yapılması gerekli hale gelmiştir. Faydalı ömür tahminleri değişmeden önce hesaplanan amortisman gideri 124.695 TL iken, faydalı ömür tahminlerinden kaynaklı olarak satılan mal maliyetine dahil edilen amortisman gideri 833.619 TL olarak gerçekleşmiştir.

\*Söz konusu ekipmanlar kullanım ömrünün bir yıl olarak belirlenmesi nedeniyle maddi duran varlık vasfını yitirmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla net defter değeri 534.359 TL olan maddi duran varlıklar stoklar hesabına transfer edilerek cari dönemde giderleştirilmiştir. Grup'un 31 Aralık 2014 itibarıyla itfa olmuş fakat kullanılmakta olan maddi duran varlıklarının maliyeti 103.166.596 TL'dir (31 Aralık 2013: 98.640.231 TL).

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2013	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Arazi ve arsalar	43.689.318	--	2.687.095	(570)	46.375.843
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.528.495	1.386	71.240	--	10.601.121
Binalar	15.709.440	34.160	1.383.371	--	17.126.971
Makine tesis ve cihazlar	295.985.763	1.953.273	4.723.515	--	302.662.551
Taşıtlar	29.849.252	14.500	1.532.726	(1.976.883)	29.419.595
Döşeme ve demirbaşlar	7.026.115	81.682	279.265	--	7.387.062
Yapılmakta olan yatırımlar	2.594.156	11.501.340	(10.677.212)	--	3.418.284
	<b>405.382.539</b>	<b>13.586.341</b>	<b>--</b>	<b>(1.977.453)</b>	<b>416.991.427</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2013	Cari Yıl Amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(6.384.300)	(588.775)	--	--	(6.973.075)
Binalar	(10.993.142)	(484.931)	--	--	(11.478.073)
Makine tesis ve cihazlar	(183.786.931)	(12.885.183)	--	--	(196.672.114)
Taşıtlar	(22.394.006)	(1.909.212)	--	1.976.883	(22.326.334)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.870.576)	(310.496)	--	--	(6.181.072)
	<b>(229.428.955)</b>	<b>(16.178.597)</b>	<b>--</b>	<b>1.976.883</b>	<b>(243.630.668)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>175.953.584</b>				<b>173.360.759</b>

### 11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2014	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Haklar	2.732.060	--	--	2.732.060
Özel maliyetler	1.329	--	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.737.302	48.667	--	2.785.969
	<b>5.470.691</b>	<b>48.667</b>	<b>--</b>	<b>5.519.358</b>
Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2014	Cari Dönem İtfa Payı	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Haklar	(1.785.785)	(287.901)	--	(2.073.687)
Özel maliyetler	(1.329)	--	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.985.959)	(343.668)	--	(2.329.627)
	<b>(3.773.073)</b>	<b>(631.569)</b>	<b>--</b>	<b>(4.404.643)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.697.618</b>			<b>1.114.715</b>

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2013	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Haklar	2.728.833	3.227	--	2.732.060
Özel maliyetler	1.329	--	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.686.051	51.251	--	2.737.302
	<b>5.416.213</b>	<b>54.478</b>	<b>--</b>	<b>5.470.691</b>
Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2013	Cari Dönem İtfa Payı	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Haklar	(1.419.695)	(294.091)	--	(1.785.786)
Özel maliyetler	(1.329)	--	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.662.725)	(323.233)	--	(1.985.958)
	<b>(3.083.749)</b>	<b>(617.324)</b>	<b>--</b>	<b>(3.773.073)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>2.332.464</b>			<b>1.697.618</b>

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 12. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maliyet gider karşılığı (*)	1.284.000	998.741
Dava karşılıkları (**)	1.211.519	1.377.519
Personel İzin karşılığı	1.133.596	907.460
<b>Toplam</b>	<b>3.629.115</b>	<b>3.283.720</b>

(\*) Taş ocağı devlet hakkı bakiyesinden oluşmaktadır.

(\*\*) Grup, 31 Aralık 2014 itibarıyla aleyhine açılan muhtelif iş davaları için toplam 1.211.519 TL tutarında karşılık ayırmıştır. (31 Aralık 2013: 1.377.519 TL).

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	751.422	691.023

### 13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem tazminatı karşılığı	3.798.283	2.643.255

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Grup mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) ile sınırlanmıştır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ (TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'e uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Net iskonto oranı	%9,00	%8,50
Tahmin edilen limit/maaş artış oranı	%6,00	%5,00
Tahmin edilen emekliliğe hak kazanma oranı	%91,75	%91,75

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem başı bakiyesi	2.643.255	3.438.612
Dönem içinde ödenen	(654.206)	(1.265.416)
Dönem karşılığı	1.067.695	1.244.244
Aktüeryal fark	741.539	(774.185)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3.798.283</b>	<b>2.643.255</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 14. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### 14.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen sipariş avansları *	952.593	204.420
Peşin ödenen giderler	82.498	81.268
İş avansları	3.844	16.135
Personel Avansları	3.000	1.100
KDV alacakları	--	1.388.912
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	--	10.602
<b>Toplam</b>	<b>1.041.935</b>	<b>1.702.437</b>

\*Hammadde alımları için verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

#### 14.2 Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen sipariş avansları*	377.617	1.093.821
Peşin ödenen giderler	21.765	58.848
Arama giderleri	52.663	52.663
<b>Toplam</b>	<b>452.045</b>	<b>1.205.332</b>

\*Sabit kıymet alımları için verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

#### 14.3 Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan sipariş avansları*	2.071.235	4.187.551
Ertelenmiş gelirler**	1.698.674	--
Rekabet Kurulu Ceza Yükümlülüğü	--	2.657.700
Diğer	50.000	50.000
<b>Toplam</b>	<b>3.819.909</b>	<b>6.895.251</b>

\*Çimento ve beton satışları ile ilgili olarak alınan avanslardır.

\*\*Sözleşmesi yapılan fakat henüz teslimatı gerçekleşmeyen çimento ve beton satışları ile atık yakma hizmeti dolayısıyla alınan henüz yakılmadığı için gelirleştirilmeyen bakiyeler ve diğer ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Beton satışları ilgili tutar 1.320.000 TL, atık yakma hizmeti ile ilgili tutar 321.000 TL, diğer ertelenmiş gelirler 57.674 TL'dir.



**15. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

Türkiye’de 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kurum kazançları % 20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15’e çıkarılmıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtlarını incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespiti edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Konya Çimento Sanayii A.Ş.’nin bağlı ortaklıkları ile konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyanamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “ transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Önceki dönemden devir	3.361.422	1.255.982
Cari dönem kurumlar vergisi	15.750.241	11.324.848
Ödenen kurumlar vergisi	(16.066.899)	(9.219.408)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>3.044.764</b>	<b>3.361.422</b>

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(15.750.240)	(11.324.848)
Ertelenmiş vergi geliri	307.923	2.254.547
<b>Vergi gideri</b>	<b>(15.442.317)</b>	<b>(9.070.301)</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	2014	%	2013
<b>Dönem karı</b>		<b>60.272.018</b>		<b>35.260.782</b>
Vergi gideri		15.442.317		9.070.301
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>75.714.335</b>		<b>44.331.083</b>
Vergi gideri (%20)	(20)	(15.142.867)	(20)	(8.866.217)
Kanunen kabul edilmeyen giderler		(299.450)		(204.084)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(20)</b>	<b>(15.442.317)</b>	<b>(20)</b>	<b>(9.070.301)</b>

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan varlıklar düzeltmesi	--	--	(8.689.444)	(10.424.561)
Türev finansal yatırımlar makul değer düzeltmesi	26.000	883.216	--	--
Borçlardaki UMS 39 etkisi	--	--	(41.467)	(33.807)
Alacaklardaki UMS 39 etkisi	53.290	105.586	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	681.689	683.488	--	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	14.595	12.725	--	--
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	150.284	138.205	--	--
Dava ve gider karşılığı	242.304	807.044	--	--
İzin karşılığı	226.719	181.492	--	--
Stoklar	--	132.906	(1.302)	--
Diğer	334.769	54.911	--	--
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	1.729.650	2.999.573	(8.732.213)	(10.458.368)
Netleştirilen tutar	(1.421.112)	(2.677.265)	1.421.112	2.677.265
<b>Toplam ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>308.538</b>	<b>322.308</b>	<b>(7.311.101)</b>	<b>(7.781.103)</b>

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2014
Ticari ve diğer alacaklar	118.310	(50.425)	--	67.885
Maddi duran varlıklar	(10.424.561)	1.735.118	--	(8.689.443)
Davalar ve diğer karşılıklar	1.016.792	(517.688)	--	499.104
Türev işlemler	883.217	(857.217)	--	26.000
Stoklar	132.906	(134.208)	--	(1.302)
Çalışanlara sağlanan faydalar	848.347	140.004	148.308	1.136.660
Ticari ve diğer borçlar	(33.806)	(7.661)	--	(41.467)
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>(7.458.795)</b>	<b>307.923</b>	<b>148.308</b>	<b>(7.002.563)</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	31 Aralık 2012	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2013
Ticari ve diğer alacaklar	204.527	(86.217)	--	118.310
Maddi duran varlıklar	(11.437.755)	1.013.194	--	(10.424.561)
Davalar ve diğer karşılıklar	483.745	533.047	--	1.016.792
Türev işlemler	--	883.217	--	883.217
Stoklar	138.365	(5.459)	--	132.906
Çalışanlara sağlanan faydalar	1.071.434	(68.250)	(154.837)	848.347
Ticari ve diğer borçlar	(18.822)	(14.985)	--	(33.806)
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>(9.558.506)</b>	<b>2.254.547</b>	<b>(154.837)</b>	<b>(7.458.795)</b>

## 16. ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, her biri 0,01 TL nominal değerinde 487.344.000 adet hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 487.344.000 adet). Sermaye düzeltme farkları, sermayenin, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Şirket'in hisselerinin %15,44'i Borsa İstanbul ("BİST")'de halka açık hisse senedi olarak işlem görmektedir.

Şirketin pay defterine 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla işlenmemiş sermaye hareketlerinden konsolide olmayan tarihi değerlere göre pay oranları aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Tutar	Sahiplik %	Tutar	Sahiplik %
Parficom S.A.	3.990.201	81,88	3.990.201	81,88
Halka açık kısım	752.611	15,44	750.698	15,40
Diğer*	130.628	2,68	132.541	2,72
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>
Sermayen düzeltme farkları	61.484.151		61.484.151	
<b>Toplam sermaye</b>	<b>66.357.591</b>		<b>66.357.591</b>	

\*Sermayenin % 5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Parficom S.A.'nin kayıtlı hisse oranı %66,14'dür ve geri kalan %15,74 oranındaki hisseyi halka arz edilmiş bulunan hisselerden BİST yolu ile almıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in BİST'deki fiili dolaşımdaki pay adedi 75.261.070 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,44 (31 Aralık 2013: fiili dolaşımdaki pay adedi 75.069.764 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,40).

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 27 Mart 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında ve bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin 1 Nisan 2014 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar uyarınca 2014 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kanunlara göre ayrılması gereken birinci tertip yasal yedek akçelerin düşülmesinden sonra kalan dönem karından ve geçmiş yıllar karlarından olmak üzere toplam 11.764.885 TL (31 Aralık 2013: 78.895.780 TL) nakit kar payı ortaklara temettü olarak dağıtılmıştır.

25 Şubat 2009 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden, SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karından karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre, hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde, dönem zararı olması halinde kar dağıtımı yapılmaması esastır.

Grup, faaliyetlerinden elde ettiği karların dağıtım esaslarını SPK mevzuatına uygun olarak belirlemektedir.

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/1'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 25.614.487 TL'dir (31 Aralık 2013: 24.437.000 TL).

### Geçmiş Yıllar Kar/Zararları

Grup'un Seri II, 14.1 No'lu tebliğe göre düzenlediği finansal durum tablosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 204.100.068 TL'dir (31 Aralık 2013: 181.796.614 TL).

## 17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yurtiçi satışlar	330.545.534	283.265.129
Yurtdışı satışlar	--	2.108.768
Satış iskontoları	(863.630)	(983.811)
<b>Toplam</b>	<b>329.681.904</b>	<b>284.390.086</b>

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satılan mamullerin maliyeti	235.492.409	222.833.876
Satılan ticari mallar maliyeti	1.515.366	1.340.876
Diğer satışların maliyeti	546.730	474.361
<b>Toplam</b>	<b>237.554.505</b>	<b>224.649.113</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 18. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki değişimler	181.543.620	177.377.838
Bakım onarım giderleri	39.817.381	31.874.815
Personel giderleri (*)	18.669.911	17.256.464
İtfa ve amortisman giderleri	17.542.616	16.795.920
Danışmanlık giderleri	2.615.346	1.905.237
Diğer giderler	3.582.394	2.143.547
<b>Toplam</b>	<b>263.771.268</b>	<b>247.353.821</b>

(\*) Personel giderleri detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maaş ve ücretler	13.325.610	12.454.834
Sosyal Haklar	4.234.241	3.169.174
Ödenen Kıdem Tazminatı	654.206	1.265.416
Yönetim kurulu giderleri	455.854	367.040
<b>Toplam</b>	<b>18.669.911</b>	<b>17.256.464</b>

Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satılan mamullerin maliyeti	15.191.448	14.299.844
Genel yönetim giderleri (Not 19.1)	2.351.168	2.303.613
Stoklar üzerinde aktifleştirilen	--	192.463
<b>Toplam</b>	<b>17.542.616</b>	<b>16.795.920</b>

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi duran varlık amortisman giderleri	16.911.047	16.178.597
Maddi olmayan duran varlık itfa payı giderleri	631.569	617.323
<b>Toplam</b>	<b>17.542.616</b>	<b>16.795.920</b>

Personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Üretim giderleri	13.338.827	12.766.150
Genel yönetim giderleri (Not 19.1)	4.513.744	3.744.349
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 19.2)	817.340	745.965
<b>Toplam</b>	<b>18.669.911</b>	<b>17.256.464</b>
Ücret giderleri	17.505.653	15.562.204
Kıdem tazminatı giderleri	654.206	1.265.416
Personele sağlanan bordro dışı diğer faydalar	510.052	428.844
<b>Toplam</b>	<b>18.669.911</b>	<b>17.256.464</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 19. ESAS FAALİYET GİDERLERİ

#### 19.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	8.810.002	7.696.121
Personel giderleri	4.513.744	3.744.349
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.351.168	2.303.613
Yemek Giderleri	1.351.690	1.145.174
Analiz Giderleri	1.131.088	937.199
Malzeme giderleri	975.908	879.209
İşçilik Giderleri	518.738	477.310
Kira Giderleri	503.689	537.329
Yardım ve Bağışlar	291.209	964.642
Sigorta giderleri	241.359	251.680
Çeşitli giderler	3.043.938	1.745.300
<b>Toplam</b>	<b>23.732.533</b>	<b>20.681.926</b>

#### 19.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.134.191	847.182
Personel giderleri	817.340	745.965
Alacak Sigortası giderleri	532.699	429.635
<b>Toplam</b>	<b>2.484.230</b>	<b>2.022.782</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 20. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

#### 20.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Konusu kalmayan karşılık gelirleri	991.522	2.260.821
Kira gelirleri	944.101	1.262.532
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı geliri	469.751	141.507
Hurda satış gelirleri	389.135	217.586
Sabit kıymet satış karları	357.622	368.481
Konusu kalmayan dava karşılık gideri	309.000	732.389
Diğer	114.942	66.664
<b>Toplam</b>	<b>3.576.073</b>	<b>5.049.980</b>

#### 20.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Şüpheli Alacak Karşılık giderleri	1.212.010	1.897.732
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	1.026.408	996.587
Önceki dönem gider ve zararları	386.329	--
Dava Karşılık Giderleri	143.000	3.289.506
Kıdem Tazminatı ve Kıdemli İşçiliği Teşvik Karşılık giderleri	473.888	(55.227)
Diğer	670.165	699.403
<b>Toplam</b>	<b>3.911.800</b>	<b>6.828.001</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 21. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kur farkı gelirleri	9.173.955	5.973.694
Faiz gelirleri	3.728.733	8.026.404
Ticari alacak ve borç reeskont faiz gelirleri (net)	--	27.797
<b>Toplam</b>	<b>12.902.688</b>	<b>14.027.895</b>

### 22. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kur farkı giderleri	2.275.445	267.120
Reeskont faiz giderleri	335.953	--
Kısa vadeli borçlanma giderleri	79.311	309.098
Finansal Araçların Değerlemesi	130.000	4.416.081
<b>Toplam</b>	<b>2.820.709</b>	<b>4.992.299</b>

### 23. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Hisse Başına Kazanç tutarları, 60.266.019 TL ve 35.246.381 TL tutarındaki ana şirket hissedarlarına ait dönem karlarının ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin hissedarlarına ait Hisse Başına Kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)</b>	<b>60.266.019</b>	<b>35.246.381</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına kar (TL)</b>	<b>12,366</b>	<b>7,232</b>

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>Ana ortaklık paylarına ait toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>59.678.787</b>	<b>35.865.729</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	4.873.440	4.873.440
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>12,244</b>	<b>7,359</b>

### 24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

#### İlişkili taraflarla bakiyeler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	54.411	--
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Baştaş Çimento")	--	1.053.160
<b>Toplam</b>	<b>54.411</b>	<b>1.053.160</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.197.597	3.244.538
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.090.399	1.520.578
Vicat S.A.	433.519	238.618
Başkon Yönetim Ltd. Şti.	404.537	372.240
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	188.619	120.834
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	65.693	--
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.601	--
<b>Toplam</b>	<b>8.383.965</b>	<b>5.496.808</b>

Grup'un ticari borçları hammadde nakliyesi, danışmanlık, teknik hizmet, makine kira ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un temettü dağıtımlarıyla ilgili oluşan ortaklara borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur TL).

### İlişkili taraflarla işlemler

#### Mal ve hizmet satışları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	783.753	940.062
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	751.376	1.225.499
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.AŞ	305.960	34.440
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	29.400	27.250
Jambly Cement – Kazakistan	26.847	--
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	14.049	217.885
<b>Toplam</b>	<b>1.911.385</b>	<b>2.445.136</b>

#### Mal ve hizmet alımları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28.894.333	29.996.586
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	19.021.636	21.279.166
Vicat S.A.	3.375.112	2.811.470
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.579.232	1.461.071
Başkon Yönetim Ltd. Şti.	1.088.145	831.516
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	976.070	808.892
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.AŞ	129.404	45.024
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11.285	4.726
<b>Toplam</b>	<b>56.075.217</b>	<b>57.238.451</b>

- (1) Aktaş İnşaat Malz. Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den nakliye ve iş makine kira hizmeti alınmaktadır.
- (2) Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den hammadde ve dahili nakliye hizmeti alınmaktadır.
- (3) Vicat S.A.'dan teknik danışmanlık hizmeti alınmaktadır.
- (4) Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır.
- (5) Başkon Yönetim Ltd. Şti.'den yönetim ve raporlama hizmeti alınmaktadır.
- (6) Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.'den analiz hizmeti alınmaktadır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 2.135.663 TL'dir. (31 Aralık 2013: 1.959.146 TL).

## 25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### 25.1. Kredi Riski

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un konsolide finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2014	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	--	<b>62.080.721</b>	--	<b>892.414</b>	<b>136.523.806</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	69.252.696)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	57.050.463	--	892.414	136.523.806
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	5.030.258	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	2.943.310	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(2.943.310)	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2013	Alacaklar				Bankalardaki Mevduatlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	--	<b>55.662.286</b>	--	<b>755.323</b>	<b>107.022.952</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(60.690.919)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	52.428.291	--	755.323	107.022.952
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	3.233.995	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	2.722.822	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(2.722.822)	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

### 25.2. Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal Borçlar	--	--	--	--	--	--
Ticari Borçlar	39.653.797	39.653.797	39.653.797	--	--	--
Türev araçlar	130.000	130.000	120.000	10.000	--	--
<b>Toplam finansal yükümlükler</b>	<b>39.783.797</b>	<b>39.783.797</b>	<b>39.773.797</b>	<b>10.000</b>	--	--

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal Borçlar	--	--	--	--	--	--
Ticari Borçlar	36.990.864	36.990.864	36.990.864	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlükler</b>	<b>36.990.864</b>	<b>36.990.864</b>	<b>36.990.864</b>	--	--	--

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 25.3. Yabancı Para Riski

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacaklar	21.743	9.377	--	--	--	--
2A .Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	10.861.118	3.802.243	724.677	95.769.062	44.766.225	76.454
2B. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	345.848	--	122.611	60.513	--	20.607
<b>3. Dönen Varlıklar (1+2A+2B)</b>	<b>11.228.709</b>	<b>3.811.620</b>	<b>847.288</b>	<b>95.829.575</b>	<b>44.766.225</b>	<b>97.061</b>
4. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--
5. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	313.098	--	111.000	142.714	--	48.600
<b>6. Duran Varlıklar (4+5)</b>	<b>313.098</b>	<b>--</b>	<b>111.000</b>	<b>142.714</b>	<b>--</b>	<b>48.600</b>
<b>7. Toplam Varlıklar (3+6)</b>	<b>11.541.807</b>	<b>3.811.620</b>	<b>958.288</b>	<b>95.972.289</b>	<b>44.766.225</b>	<b>145.661</b>
8. Ticari Borçlar	8.735.327	3.396.522	304.581	10.857.478	4.332.736	547.487
9. Finansal Yükümlülükler	130.00	56.061	--	4.416.081	2.069.100	--
10 A.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	188.375	49.000	26.500	147.182	32.500	26.500
<b>11. Kısa Vadeli Yük. (8+9+10A)</b>	<b>9.053.702</b>	<b>3.501.583</b>	<b>331.081</b>	<b>15.420.741</b>	<b>6.434.336</b>	<b>573.987</b>
<b>12. Toplam Yükümlülükler(11)</b>	<b>9.053.702</b>	<b>3.501.583</b>	<b>331.081</b>	<b>15.420.741</b>	<b>6.434.336</b>	<b>573.987</b>
<b>13. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (7-12)</b>	<b>2.488.105</b>	<b>310.037</b>	<b>627.207</b>	<b>80.551.548</b>	<b>38.331.889</b>	<b>(428.326)</b>
14. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2A+4-8-9-10A)	1.829.159	310.037	393.596	80.348.321	38.331.889	(497.533)
15. İhracat	--	--	--	2.108.768	1.181.650	--
16. İthalat	7.240.495	--	2.504.071	7.322.362	--	2.790.494

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### Döviz kuru riski duyarlılık analizi

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalmaması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bu analizde, diğer bütün değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2014

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	71.894	(71.894)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>71.894</b>	<b>(71.894)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	176.916	(176.916)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>176.916</b>	<b>(176.916)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>248.810</b>	<b>(248.810)</b>

#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2013

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	8.181.175	(8.181.175)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>8.181.175</b>	<b>(8.181.175)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(125.778)	125.778
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(125.778)</b>	<b>125.778</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>8.055.397</b>	<b>(8.055.397)</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 25.4. Faiz Oranı Riski

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	Kayıtlı Değer	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadeli mevduat	132.585.157	106.375.429

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

#### Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

	Not	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	4	136.869.513	136.869.513	108.699.362	108.699.362
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	6	62.080.721	62.080.721	55.662.286	55.662.286
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	54.411	54.411	1.053.160	1.053.160
Diğer dönen varlıklar (*)	14.1	3.844	3.844	1.415.649	1.415.649
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Ticari borçlar	6.2	(31.269.832)	(31.269.832)	(31.494.056)	(31.494.056)
İlişkili taraflara ticari borçlar	24	(8.383.965)	(8.383.965)	(5.496.808)	(5.496.808)
Türev araçlar	5	--	--	(4.416.081)	(4.416.081)
Diğer borçlar (**)	7.2	(1.478.413)	(1.478.413)	(3.104.199)	(3.104.199)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (**)		(50.000)	(50.000)	(2.707.700)	(2.707.700)
<b>Net</b>		<b>157.826.279</b>	<b>157.826.279</b>	<b>119.611.613</b>	<b>119.611.613</b>
Gerçekleşmemiş kazanç			--		--

(\*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(\*\*) Verilen depozito ve teminatlar ve alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 26. TAAHHÜTLER

#### Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>A.</b> Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu	--	--
TRİ'lerin Toplam Tutarı	11.624.400	17.316.325
<b>B.</b> Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>C.</b> Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>D.</b> Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>i.</b> Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>ii.</b> B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>iii.</b> C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>Toplam</b>	<b>11.624.400</b>	<b>17.316.325</b>

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler, TL cinsinden verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

#### Müşterilerden alınan teminatlar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak müşterilerinden almış olduğu 69.252.696 TL (31 Aralık 2013: 60.690.919 TL) tutarında teminat mektubu, ipotek, teminat çeki ve alacak sigortası bulunmaktadır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 27. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

### 28. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

### 29. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 136.406.672 TL (31 Aralık 2013: 108.566.300 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları 22.376.162 TL (31 Aralık 2013: 5.415.170 TL) elde edilen nakit akışı TL), finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları da 11.764.885 TL (31 Aralık 2013: 78.895.780 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde 11.764.885 TL (31 Aralık 2013: 78.895.780 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

### 30. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları 359.752.930 TL (31 Aralık 2013: 311.845.582 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 45.545 TL (31 Aralık 2013: 38.991 TL) olmak üzere toplam özkaynakları 359.798.475 TL'dir (31 Aralık 2013: 311.884.573 TL).



# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 26 Mart 2015 Perşembe günü saat 10.30'da Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Yönetim Kurulumuz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz fiziken veya elektronik ortamda katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgesini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılmayı sağlayacak temsilcilerinin güvenli elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekalet-

namelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin www.konyacimento.com.tr adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, EGKS üzerinden atanmış vekil Genel Kurul Toplantısına başka bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de EGKS üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse EGKS üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, elektronik genel kurul sistemi üzerinden de yapılması mümkündür.

2014 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket merkezinde, Şirketimiz'in www.konyacimento.com.tr adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve elektronik genel kurul sisteminde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
3. 2014 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve tasdiki,
4. 2014 yılı Denetçi Raporları ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
5. 2014 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi,
8. 2014 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
9. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
10. Türk Ticaret Kanunu uyarınca Bağımsız Denetim şirketinin seçimi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,
12. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin tespiti,
13. Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerine 2015-2016 yılı faaliyetleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi,

14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince ,2014 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2015 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketin yönetim kurulu tarafından onaylanan "Şirketin Bilgilendirme Politikası" hakkında bilgi verilmesi,
16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2014 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin ve ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,
19. Dilek ve temenniler.

# VEKALETNAME

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 26 Mart 2014 Perşembe günü, saat 10.30'da Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 adresinde yapılacak 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda

detaylı olarak tanıtılan .....'yi vekil tayin ediyorum.

**Vekilin;** Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1-			
2-			
3-			

(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

#### 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

#### B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

##### 1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Tertip ve serisi:\*
- Numarası/Grubu:\*\*
- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Hamiline-Nama yazılı olduğu:\*
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden izlenen izlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

##### 2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

#### PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(\*)Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İMZA

# NOTLAR

# NOTLAR



**Adres:** Horozluhan Mahallesi Cihan Sokak No: 15 42300 Selçuklu - KONYA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 332 346 03 55 - **Faks:** +90 332 346 03 65  
**Email:** [konyacimento@vicat.com.tr](mailto:konyacimento@vicat.com.tr)  
**Websitesi:** [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.