

**KONYA**



**2020** FAALİYET  
RAPORU



# İÇİNDEKİLER

01

## PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

06

## FAALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 10 BETON
- 10 SİGMA
- 12 ÇÖZÜM

14

## İNSAN KAYNAKLARI - İSG

18

## ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

20

## YÖNETİM KURULU ve ŞİRKET YÖNETİMİ

21

## ORTAKLIK YAPISI

- 22 BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI
- 23 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 26 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

31

## DENETİM RAPORU

- 32 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 35 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 37 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 38 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 39 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 40 FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

93

## GENEL KURUL

- 93 DAVET
- 94 GÜNDEM
- 95 VEKALETNAME

# PROFİL

Konya Çimento Sanayii A.Ş. 1954 yılında 115 Konya'lı işadamlarının öncülüğünde, Konya'da kurulmuştur. Günümüzde Fransız ortaklı yapısıyla halka açık ve hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören; Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biridir.

Şirketimiz, iştirakleri ile beraber 333 çalışanı ile çimento, hazır beton ve agrega sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetleri ağırlıklı olarak İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerini kapsamaktadır.

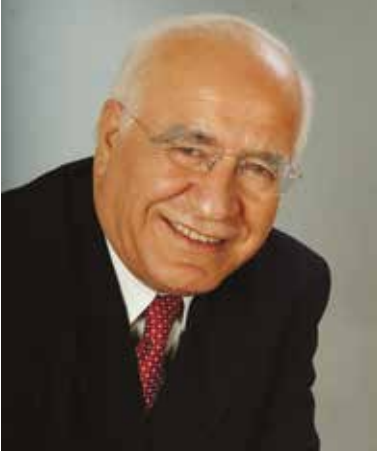
# ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Konya Çimento, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir çevre bırakmanın en temel görev olduğu bilinciyle 2020 yılında da çevre koruma faaliyetlerine hak ettiği önemi vermiştir.





# BAŞKANIN MESAJI



## KÜRESEL SALGIN BAĞLAMINDA ÇİMENTO SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Küresel salgın hayatımıza hızla girdi. Bize, ihmal ettiğimiz veya unuttuğumuz değerleri hatırlattı. Bunların başta geleni, doğa ile mücadele etmememiz gereği, aksine, onunla ahenk içinde ve işbirliği yaparak yaşamayı organize etmemizin lüzumlu olduğudur. Bu cümleden olarak, çevreye verdiğimiz zararı asgariye indirmek, kötü sonuçlara maruz kalmadan, doğanın bize değil, bizim doğaya ihtiyacımız olduğunu idrak etmek büyük önem taşımaktadır.

Türk çimento sektörü, bu gerçeğin birinci ile, faaliyetini, öncelikle, çevre kalitesinin korunması yönünde gerekli tedbirleri alarak sürdürme

hedefini benimsemiştir. Bu vesile ile, iftiharla belirtmeliyim ki, Baştaş ve Konya Çimento, bu hassasiyetin hayata dönüşmesinde öncülük etmiş olma imtiyazını ellerinde bulundurmaktadırlar.

Bütün dünyada pek çok alanda olduğu gibi, çimento sektöründe de, küresel salgın, dijitalleşmeye hızla girişilmesine sebep oldu. Halen kullandığımız sistemler, son 10 yıldan beri hayatımızda idiler. Ama salgın ortaya çıkıncaya kadar bu yoğunlukta kullanılmıyorlardı.

Endüstri 4.0, yıllardır konuşuluyordu, ama pek çok sektör bu konuda atılım yapmadı. Küresel salgın, hepimizi bu yönde atılım yapma zorunda bıraktı.

Küresel salgın dolayısı ile, Mart 2020'den itibaren, Türkiye'de ve dünyada, pek çok fabrika üretimini durdurdu. Çimento sektörü zaten Nisan 2018'den bu yana daralan bir iç piyasa ile karşı karşıya idi. Salgının etkisi ile, 2020 yılının ilk yarısında, ülkemizde, çimento sektörü sıkıntılı bir dönem yaşadı. Çimento sektörü, 2019 yılında %29 oranında bir daralma ile karşı karşıya kaldı. 2020 verileri nisbi bir düzleme gösterirken, sonraki 4 ayda iç pazar yeniden daraldı.

Haziran 2020'de, konut kredisi faizlerinde yapılan indirim, inşaat sektöründe hızlı bir toparlanma getirdi. Tüm bölgelerdeki iç satışlarda, artış gözlemlendi. Ancak, bu toparlanmanın yılın ikinci yarısındaki fiyatlara yansımaları söylemek zordur. Zira, şu anda Türk çimento sektörü genel olarak 2018 fiyatları ile, hatta onun biraz gerisindeki fiyatlarla çalışmaktadır.

2020'nin Ocak – Ekim dönemindeki rakamlar, bir önceki yılın aynı dönemindeki rakamlarla karşılaştırılırsa, özetle,

- Çimento üretiminde % 24,2,
- Çimento ihracatında % 44,1,
- İç satışlarda % 19,7 oranında artış olduğu görülecektir.

2020'de % 27,3 oranında büyüme kaydeden çimento sektörü, yaklaşık 19.000 kişiye istihdam imkanı sağlamış, gerçekleştirdiği 2,0 milyar dolarlık ciro ile, 923 milyon dolarlık çimento ihracatı geliri elde etmiştir.

Çimento üretim sürecinde, 2,6 milyon ton atığı geri kazanarak, bu atıktan, ihtiyaç duyduğu enerjinin % 7'sini elde etmiştir.

Türk çimento sektörü, dünya standartlarında kaliteli çimento ve kaliteli beton olarak kabul edilen ürünleri ülkede imal etmektedir. İhracattaki kalitemiz ve hizmetimizle fark yaratıyoruz. Bu özelliklerimizle, dünyanın önemli çimento oyuncuları arasındayız.

Çimento sektöründeki 25 – 26 oyuncumuzun işlettiği yaklaşık 60 tesis ile, hem kapasite, hem satış bakımından, Avrupa'nın birinci, dünyanın ikinci ihracatçı ülkesiyiz. 2020 biterken, bütün fabrikalarımızda ürettiğimiz hepsini satılmıştır.

Afrika ülkeleri ve ABD, önemli ölçüde ihracat yaptığımız pazarlardır. 2020'nin Ocak – Eylül döneminde gerçekleştirilen 923 milyon dolarlık çimento ihracatının % 18'i ABD'ne yapılmıştır.

2020'de Libya, önemli bir ihracat pazarı haline gelmiştir. Bazı ülkelerden itihalat kısıtlamaları tedbiri alan Ukrayna, yeni bir pazar olarak belirlenmektedir. Bu pazarları, Sierra Leone izlemektedir. Böylece, yeni gelişen ve birden bire

büyüyen pazarlarımızın söz konusu olduğu görülmektedir. Bu yeni pazarlarda, bir müddetten beri çimento ihracatındaki rolünü azaltan Çin'in etkisi nerede ise görülmemektedir.

Esnek ve hareketli bir nitelik arz eden Türk çimento sektörü, ihracat pazarlarında en rekabetçi bir şekilde yer almaktadır. Tüm dünyada bir çok inovasyonu yapabilecek altyapıya sahip bulunan Türk çimento sektörü, insan yapısı, bilgi birikimi ile bunları gerçekleştirmek için yeterlidir.

Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ve Deloitte Türkiye'nin "Yeni koronavirüs'ün Türk Çimento Sektörüne etkileri" konusunda yayınladıkları araştırmada, ( bkz. ÇEİS dergisi, Ocak 2021), salgın ile mücadelede, iç ve dış pazarlarda ilave aksiyonlara girişmek için hangi adımların atılması gerektiğine işaret edilmekte ve, özetle,

- İç pazarda, teknoloji yatırımları ve alternatif yakıta yönelmesi,
- İhracatta, maliyeti düşürecek alternatiflerin değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

Kısa ve orta vadede, yurt dışı pazar seçimi kriterleri oluşturularak, hedef pazarların belirlenmesi ve öncelik sırası yapılarak, yurt dışı satışlarda, lojistik maliyetlerin düşürülmesi ve alternatifler üzerinde durulması önerilmektedir.

2021 yılı, bir derlenme, toparlanma ve gelecek ile ilgili planları bir revizyona tabi tutma yılı olarak görülmektedir.

Sektör için olumlu olarak kabul edilebilecek hususlar, Hükümetin başlattığı ve 2021 yılında da devam ettireceği büyük projelerin bulunması yanında, 2020 Haziran ayında düşük faizli konut kredilerinin yürürlüğe girmesi ve böylece canlanan inşaat sektöründe, konut stoklarının azalması dolayısı ile, piyasada yeniden inşaat yapma hevesinin yeniden yeşermesidir. Bu manzara, 2021'in, geçmiş 2-3 yıla nisbetle, daha iyi geçeceği zamanı beslemektedir.

Çimento sektörünün gündemine göz atıldığı zaman, temel mesguliyet alanları, kanımca, şöyle bir çerçeveye oturmaktadır.

- Kentler, insanların yaşam biçimleri ve sektörümüzden beklentileri büyük değişimler göstermektedir.

Çevreye daha duyarlı olmak, sektörün en önemli sorunu olan karbon emisyonları bağlamında, daha hızlı ve sonuç alıcı aksiyonlara girişmek,

Şirketlerimizin, ekosistem içindeki büyük değişikliklere ayak uydurabilmelerini sağlayacak zaruri girişimleri hayata geçirmek,

- Deprem konusunu gündemde tutmak,

Kısa, orta ve uzun vadede yapılması gerekenleri içeren, anlaşılır ve yalın bir aksiyon planı hazırlamak,

- Ve nihayet, ülkeye, istihdam güvencesi, katma değer sağlama ve kamu yararını gözetme açısından, çimento maliyetlerini etkileyen, kur artışları, enerji, hammadde ve finansman maliyetleri gibi klasik faktörleri dengelemek

olarak özetlenebilecek faaliyetlere öncelik vermek, makul bir yaklaşım gibi kabul edilmelidir.

Bu düşüncelerle, ülkemizde yüksek değer ve kriterlerin oluşmasında, üretim kalitesinde ortaya koyduğu istikrar ve üstün seviye ile piyasalarda temayüz ederek öncü olan Şirketimizin, 2021 yılında, verimli, karlı ve başarılı bir yıl idrak etmesini diliyorum. Bütün çalışanlarımıza en samimi takdir ve teşekkürlerimi, saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

Mehmet DÜLGER

Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Kıymetli Hissedarlarımız,

Sizleri saygı ve sevgi ile selamlıyor ve alışılmadık derecede zor geçen 2020 senesinin sonuçlarını değerlendirmek için bir araya geldiğiniz toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

Dünya ve memleketimizde koronavirüs salgınının etkilerinin derinden hissedildiği bir yılı geride bıraktık. Salgın milyonlarca hayata mal olurken, yaşam tarzımızı ve iş yapış biçimlerimizi değiştirdi.

Yılın ilk aylarında Çin’de başlayan ve kısa bir süre içerisinde küresel bir salgın haline gelen COVID, sadece tedarik zincirleri ve üretim kapasitelerini değil, ekonomik hayatın tüm paydaşlarını zoraki bir dönüşüm sürecine soktu.

Hem gelişmiş hem de gelişen pek çok ekonomiyi kökten sarsan pandemiyi yanı sıra ABD başkanlık seçimleri, Çin ile süregelen iktisadi ve siyasi tansiyon ve İngiltere’nin Avrupa Birliği’nden ayrılma aşamasındaki sancılı süreç küresel ekonominin aktörlerini fevkalade yıprattı. Pek çok değişimlerin yaşandığı bu dönem, önemli yatırım kararlarının da ertelenmesine sebep oldu.

Durgunluk tehdidi ile boğuşan devletlerin benzeri görülmemiş ölçekte mali adımlar attıklarına şahit olduk. Küresel merkez bankaları ekonomilere destek sağlamak konusunda mutabık bir şekilde birbiri ardına paketler açıkladılar. Hükümetler ekonomilerin baskı altında kalmaması amacıyla sektörlere ve vatandaşlarına destek sağlamaya gayret ettiler.

Pandemiyin izlerinin yoğun olarak hissedildiği bir dönemden geçmeye devam ediyor ve yakın geleceğin bizlere ne getireceğini henüz kestiremiyoruz. Hükümetler halk sağlığı ve ekonomik kaygılar arasında sıkışıp kaldı. Ülkelerin aşı kampanyalarının sürati ve yaygınlaşması ekonomilerin de normale dönmesinde büyük önem taşıyor. Buna rağmen hali hazırdaki belirsizliklerden ötürü küresel büyüme hızı tahminlerin ötesine gitmiyor.

Biz de pandemi sürecinden ekonomik ve sosyal olarak payımıza düşeni aldık. COVID-19 salgınının ekonomimizde yarattığı etki, birçok sektörü zor durumda bıraktı. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar öngörülebilirliği azalttı. Ge-

lişmeleri yakından takip edip değişimlere süratle ayak uydurarak kararlarımızı vaktinde almak mecburiyetindeyiz. Salgından sonra dünya ticareti yeni bir şekil alacak ve bu yeni iş yapış tarzı ekonomimize yön verecektir. 2021’in müspet bir yıl olması, doğru politikaların uygulanması, siyasi ve ekonomik risklerin akıllıca değerlendirilmesi ve destek adımlarının sağlıklı bir biçimde programlanması ile mümkündür.

Türkiye pazarı da çimento ve hazır beton piyasası COVID’in ilk aydaki zorlayıcı etkilerini atlatmayı başardı. 2020 yılında sektörde iç piyasa satışı olarak %22 büyüdü ve 55,6 milyon tona ulaştı, büyümemin önemli kısmı yılın ikini yarısında gerçekleşti. 2017 yılında 81 milyon ton olan iç piyasa satış rakamlarının bir hayli uzağındayız. Sektörde yaklaşık 94 milyon ton olan klinker kapasitesi ve 140 milyon ton çimento öğütme kapasitesi iç piyasanın ihtiyacının ötesindedir. Kronikleşen kapasite fazlası ve TL’nin değer kaybetmesi sektörü ihracata odaklı ve endeksli hale getirmiştir. 2020 yılında çimento ihracatı %46 artarak 16 milyon ton mertebesine ulaşmıştır. Şirketimizin limanlara olan uzaklığı bizi ihracat açısından rekabetçi kılmaktadır.

Özellikle iç Anadolu bölgesindeki kapasite fazlası ve ihracat olanağının olmaması şirketimizi yoğun rekabet ortamına verimlilik artışına odaklı yatırımları önceliklendirerek çözüm bulmuştur. Hem miktar olarak hem de yüzde olarak Türkiye’nin en yüksek ikincil atık yakıt kullanımı ve alternatif hammadde kullanım oranlarına sahibiz. Aynı zamanda hazır beton tesislerimizin dağılımını optimize ederek klinker ve çimento üretim kapasitemiz ile uyumlu hale getirmiş bulunmaktayız. Yaptığımız atılımlarla daha karlı bir gelecek öngörmekteyiz.

Bizleri bugün bulduğumuz noktaya getiren başta kurucu hissedarlarımıza, büyük hissedarımız Vicat grubuna, fedakâr çalışanlarımıza, vazifeşinas sendika, bayilerimize, her zaman yanımızda olan müşterilerimize ve siz değerli hissedarlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyorum,

H. Burak AKIN

Konya Çimento Sanayi A.Ş.  
Genel Müdürü

# TARİHÇE

Şirketimizin kuruluş çalışmaları 1954 yılında 115 Konyalı işadaminin öncülüğünde başlamıştır.

Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren şirketimize Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL. sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrikamız faaliyete geçmiştir.

10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak 2'nci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında kuru sistem teknolojisine sahip tesisimiz üretime başlamış ve çimento üretim kapasitemiz 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır.

1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır.

1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır.

1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız VICAT Grubu'na devretmiştir. VICAT Grubu halen şirketimizde % 81,88 paya sahiptir.

Geçmişten günümüze kadar sürekli büyüyen şirketimiz; 1993 yılında var olan FLS çimento değirmenine eklenen Roller Press ile 1.100.000 ton/yıl çimento, 1994 yılında ise var olan döner fırının yenilenmesi ile birlikte 750.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. Sırasıyla 1997, 1998, 2001 ve 2007 yıllarında, 2'nci farin değirmeni, 3'üncü çimento değirmeni, 2'nci döner fırın ve 4'üncü çimento değirmeni faaliyete geçmiştir. Son yatırımlarımızla birlikte, klinker kapasitemiz 1.500.000 ton/yıl, çimento öğütme kapasitemiz ise 2.150.000 ton/yıla ulaşmıştır.

1994'ten beri süregelen hazır beton faaliyetlerimiz Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştirakimiz olan Konya Hazır Beton San. Tic A.Ş. çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 21 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.







### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH ( % )

İktisadi faaliyet kolları	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU
İmalat Sanayi	1,1	-2,3	2,1
Toptan ve perakende ticaret Ulaştırma, depolama ve haberleşme Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri	5,3	1,4	-4,3
İnşaat	-1,9	-8,6	-3,5
Tarım, avcılık ve ormancılık	2,1	3,7	4,8
Konut sahipliği	2,9	1,9	2,6
Mali aracı kuruluşların faaliyetleri	0,9	6,9	21,4
<b>Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)</b>	<b>3,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>

Kaynak: TÜİK

### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ ( Bin Ton)

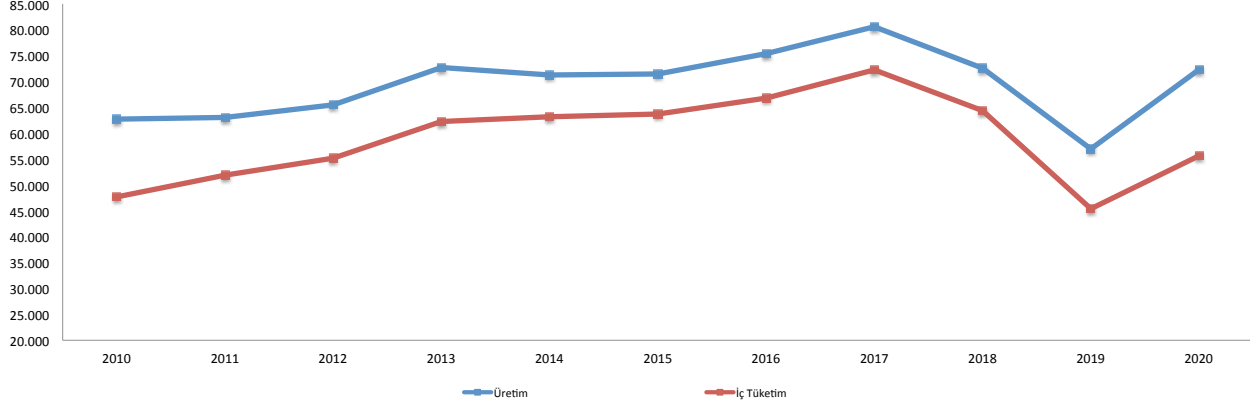
BÖLGELER	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU	ARTIŞ AZALIŞ %
MARMARA	10.385.101	11.586.366	11,6%
EGE	3.950.244	4.930.105	24,8%
AKDENİZ	6.862.814	9.096.234	32,5%
KARADENİZ	5.673.795	6.741.658	18,8%
İÇ ANADOLU	9.406.382	11.843.097	25,9%
DOĞU ANADOLU	4.955.688	6.341.821	28,0%
G.DOĞU ANADOLU	4.178.093	5.113.876	22,4%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>45.412.117</b>	<b>55.653.157</b>	<b>22,6%</b>

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği



## TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ ( Bin Ton)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Üretim</b>	62.737	63.057	65.462	72.687	71.239	71.419	75.403	80.552	72.544	56.966	72.299
<b>İç Tüketim</b>	47.720	51.902	55.168	62.239	63.176	63.697	66.805	72.227	64.364	45.412	55.653



Kaynak: Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği

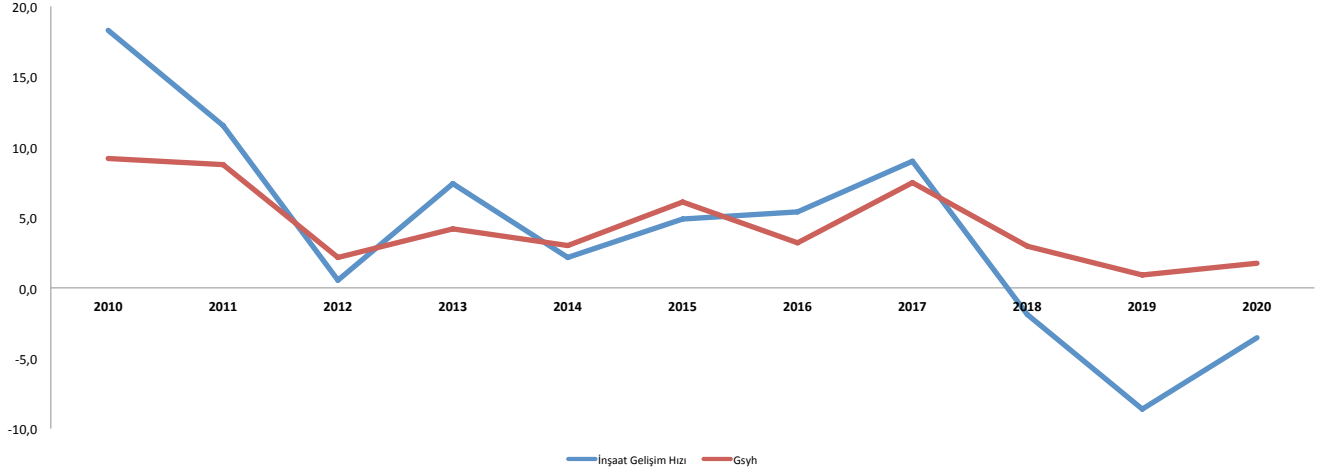
## 2018- 2019 - 2020 YILLARI VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI ( Bin m<sup>2</sup>)

İnşaat Türü	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU	2020 - 2019 -/+%
Binalar	111.836	51.660	90.372	65%
Halka açık ikamet yerleri	961	1.198	776	-35%
Otel vb. binalar	2.170	1.220	1.450	12%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	11.410	5.990	6.637	7%
Sanayi binaları ve depolar	8.541	4.278	6.938	44%
Kamu, eğitim, hastahane, spor vb.binalar	13.236	6.146	4.802	-24%
<b>Toplam</b>	<b>148.155</b>	<b>70.493</b>	<b>110.976</b>	<b>49%</b>

Kaynak: TÜİK

## ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ ve GSYH ( Gayri Safi Yurtiçi Hasıla ) GELİŞİM HIZLARI ( % )

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>İNŞAAT GELİŞİM HIZI</b>	18,3	11,5	0,6	7,4	2,2	4,9	5,4	9,0	-2,1	-8,6	-3,5
<b>GSYH</b>	9,2	8,8	2,2	4,2	3,0	6,1	3,2	7,5	2,8	0,9	1,8



Kaynak: TÜİK

### TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Yıl	Miktar (Ton)
2009	20.518.098
2010	18.751.139
2011	14.252.340
2012	13.592.805
2013	12.363.635
2014	10.978.512
2015	10.684.521
2016	11.352.441
2017	12.743.100
2018	13.714.825
2019	23.015.030
<b>2020</b>	<b>31.419.491</b>

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi Kayıt Rakamları

### 2019 - 2020 YIL SONU İLK EL KONUT SATIŞ SAYILARI

İller	2019 Yıl Sonu	2020 Yıl Sonu	% Değişim
Konya	14.664	13.069	-11%
Karaman	783	557	-29%
Antalya	20.134	16.532	-18%
Afyon	3.723	3.268	-12%
Isparta	2.181	1.934	-11%
Burdur	1.789	1.543	-14%
Aksaray	3.445	3.127	-9%
Nevşehir	723	943	30%
Niğde	2.534	2.404	-5%
Kırşehir	1.798	1.809	1%
<b>Toplam</b>	<b>51.774</b>	<b>45.186</b>	<b>-13%</b>
İstanbul	92.381	77.785	-16%
İzmir	28.079	27.534	-2%
Ankara	41.107	38.033	-7%
<b>Toplam Türkiye</b>	<b>511.682</b>	<b>469.740</b>	<b>-8%</b>

Kaynak: TÜİK

# YATIRIMLAR

Şirketimiz 2020 yılında da çevre duyarlılığını artırıcı, modernizasyona yönelik, üretim sisteminde kapasite artırıcı ve istihdam yaratıcı yatırımlarını sürdürmüştür. Yıl içinde, yapılmakta olan yatırımlardan, toplam 13.558.492 TL'lik yatırım tamamlanmıştır.

Konya Çimento Sanayii A.Ş., Konya Çimento Ticaret Ltd. Şti. ve Konya Hazır Beton San. Tic. A.Ş.'nin 2020 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 21.676.948 TL. olarak gerçekleşmiştir.





### 21 HAZIR BETON TESİSİ

### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

HAZIR BETON PİYASASI ( TÜRKİYE )

	2019	2020	DEĞİŞİM
Üretim (Bin m3)	67.000	78.000	16,4%
Hazır Beton Tesisi	900	900	-%
Hazır Beton Firması	450	450	-%

2020 yılında hazır beton pazarı bir önceki yıla göre yaklaşık % 16,4 büyümüştür. Pandemi'ye rağmen Konya Hazır Beton San.ve Tic. A.Ş. nin tesislerinin bulunduğu bölgelerde pazarın daralması ve rekabetin artmasına rağmen Konya Hazır Beton San.ve Tic. A.Ş pazarını korumuştur.

Hizmet ve ürün kalitesine verilen önem neticesinde müşteri memnuniyetinin gerçek anlamda sağlandığı bir çalışma yılı geride bırakılmıştır.

Mega proje üstlenicilerinin tercihi olan Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. Bu yıl da inşaatı devam eden TOKİ projeleri, özel sektörde projelerinde, devlet yurt projelerinde, Spor ve Gençlik Bakanlığı okul inşaatında, alt-üst geçitler sanat yapıları, köprülerin yapımı projelerinde, Konya Yüksek Hızlı Tren terminali inşaatı, D-400 Alanya çevre yolu geçiş, köprü ve tünelleri, geçen yıl olduğu gibi bu yılda çözüm ortağı olmaya devam etmiştir.

Konya-Karaman ayırımı Hadım Devlet yolu Eğiste viyadüğü (Dünya'nın en büyük 2. Türkiye'nin ise en büyük Dengeli Konsol ile imal edilecek köprüsü) su ve atık arıtma tesisleri gibi Mega Projeler Konut ve iş yeri projelerine Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. hazır beton tedarikini sağlamaktadır.

İlçelerde Büyükşehir yasası ile birlikte Yapı Denetimi, kalite çevre konularındaki hassasiyetli yapılan çalışmalarda da Konya Hazır Beton tercih edilmiştir.

Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. Konya Merkez'de 2 adet olmak üzere, Meram, Karatay, Karaman da 2 adet Manavgat, Alanya, Akşehir, Beyşehir, Kulu, Çumra, Serik, Seydişehir, Mersin, Bozkır, Yunak, Ladik, Elikesik, Hadım, 1 adet de mobil santral olmak üzere toplam 21 adet beton santralinde; Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş adına kayıtlı 66 mikser, 24 mobil 3 adet sabit pompa ve 9 adet dağıtıcı ile hizmetini sürdürmektedir.

Hizmet verdiğimiz ve gelişmeye devam eden bölgelerde, pazarı yakından takip etmekte, hazır beton tesislerimiz ile çözüm ortağı olarak ve en üst düzeyde hizmet vererek markamızı daha da güçlendirmekteyiz.

### YATIRIMLAR

2020 yılı Hazır Beton faaliyetleri ile ilgili; santral mikser, pompa, dağıtıcı, tesis ve çevresel yatırımlar tutarı 1.087.434 TL'dir.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ – KALİTE VE ÇEVRE

Sürekli yenilenen kanunlar ve yönetmelikler ve işimiz gereği ihtiyaçlar doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, çevre ve eğitim çalışmalarımız başarı ile tamamlanmıştır.

Çevre ve atık yönetimi, iş sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili programlı çalışmalarımız, iç ve dış tetkiklerimiz bu yılda da, tüm tesislerimizi kapsayacak şekilde ciddiye ile yerine getirilmiştir. Her kademedeki çalışanlarımıza yönelik iç ve dış eğitimler gerektiği gibi sürdürülmüştür.

TCMB – Kalite ve Çevre Kurumu (KÇK) tarafından verilen "G uygunluk " belgemiz mevcuttur.

## SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ

Laboratuvarlar dünya genelinde test ve kalibrasyon hizmetleriyle birlikte her türlü uygunluk değerlendirme çalışmalarının yapıldığı kuruluşlar olarak tanımlanmaktadır. Ölçülmeyen, değerlendirilmeyen bir ürünün kalitesini kanıtlamak mümkün olmadığı için özellikle Avrupa Birliğine katılım sürecinde olan ülkemizde laboratuvar hizmetleri giderek artan bir önem kazanmaktadır.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir.

Sektörde kaliteli, güvenilir, tarafsız ve bağımsız hizmet anlayışını TURKAK' tan almış olduğu TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla faaliyetlerini artırmaya; sürekli iyileştirme esasında deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Öncelikli çalışma alanları olarak çimento, beton, beton kimyasalları ve mineral katkıları ile ilgili deney faaliyeti olarak belirleyen laboratuvarımız sektörün ihtiyaçları doğrultusunda betonarme demir çubukları da akreditasyon kapsamına alarak çitasını yükseltmeye ve adından söz ettirmeye devam etmektedir.

Sektörel eğitim çalışmalarına verdiğimiz önem nedeniyle kuruluş yılından bu yana, laboratuvarların, yapı malzemeleri üreticilerinin ve yapı firmalarının ihtiyaçlarına yönelik teknik ve kalite konularında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Firmamız, Türkiye Kalibrasyon ve Deney Laboratuvarları Derneği'nde yapı laboratuvarlarını temsilen yer alarak, sektörün toplantıları, eğitimleri, akreditasyonu ve yeterlilik test çalışmalarında yer almış, yönlendirici rol üstlenmiştir.

Sigma Beton olarak kalite yönetim sistemimizin ve İSG uygulamalarımızın etkinliğinin sürekli artırılmasını, ilke edinerek kalite politikamızı uygulamaya ve sürdürmeye devam edeceğiz.



Egište Viyadüğü



## ÇÖZÜM ENDÜSTRİYEL ATIK İŞLEME SAN ve TİC. A.Ş.

Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin esas sermayesinin %50'sine tekabül eden paylar, Şirketimiz tarafından 30.12.2019 tarihinde Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'den devir alınmıştır.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş., uluslararası çimento sektöründe yer alan Vicat grup şirketine bağlı Baştaş Çimento ve Konya Çimento ile entegre çalışan atıktan türetilmiş yakıt hazırlamak amacıyla 2008 yılında Ankara' da faaliyetine başlamış bir işletmedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, faaliyete girdiği yıldan itibaren çevre ve doğal kaynakların korunması için yapmış olduğu çalışmalar ile sektörüne güven veren örnek bir şirket haline gelmiştir. Şirketimiz geri dönüşümü ekonomik olmayan ambalaj atıklarına, petrol rafinasyon atıklarına, boya ve boya atıklarına, belediye ve sanayiden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıklara ön işlem uygulayarak çimento sektörüne ek yakıt hazırlamaktadır. Şirketimiz yeni yatırım projesine hız verip Ekim 2020 tarihinde 65.000 ton/yıl olan ATY üretim kapasitemizi 175.000 ton/yıl kapasiteye çıkarmıştır.

İşletme bünyesinde 65.000 ton ve 110.000 ton kapasiteli üretim hatlarıyla çimentonun alternatif yakıt olarak kullanabileceği özellikle ATY üretilmektedir. ATY üretilirken oluşabilecek her türlü riske karşı gerekli makine, ekipman ve yangın sistemleri mevcuttur.

Şirketimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' ndan almış olduğu lisans ve güncel kanun ve yönetmeliklere uygun davranarak;

- **Ülkemizin merkezi coğrafi konumunda yer almasıyla,**
- **48 dönüm araziyle,**
- **1.950 m2 kapalı alanıyla,**
- **64.800 ton/yıl Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) üretmesiyle,**





- **275 adet farklı tehlikeli ve tehlikesiz atık kodu kabulüyle,**
- **Tam donanımlı laboratuvarı ile,**
- **Alanında uzman yönetim ve mühendis kadrosuyla,**
- **Vicat grup şirketimiz bünyesine ait ADR belgeli ve lisanslı araç filomuzla,**

Uzak yakın mesafe ayırt etmeksizin ülkemizin tamamına tüm yıl boyunca kesintisiz ve güvenilir hizmet vermektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş. olarak, tecrübemiz ve uluslararası deneyimimiz, her biri konusunda eğitimli ve uzman personelimiz ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan aldığımız geniş kapsamlı lisansımız doğrultusunda atık üreticilerine kalıcı çözümler sunmaktayız.

Planlama, uygulama, kontrol/değerlendirme ve iyileştirme süreçlerine azami önem gösterilerek verdiğimiz hizmet, İSO 9001 Kalite Standartları, İSO 14001 Çevre Yönetim Standartları ve ISO 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Standartlarına uygun olacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş., atığın çevresel bir probleme dönüşmeden atığın kaynak olarak bertaraf edilmesi için büyük çaba sarf etmektedir. Yıllar içinde edindiği bilgi ve tecrübeleri atık üreticisi ve taşıyıcısına aktararak atığın çevre etkileşimini sifra indirerek bertarafının gerçekleşmesini sağlamak için var gücüyle çalışmaktadır.

Bu kapsamda, ATY' nin otomatik olarak beslenmesi, Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin parçalanarak beslenmesi gibi, Ülkemizde sektöre, topluma ve çalışanlarımıza birçok yeniliğin getirilmesi ve standartların belirlenmesinde daima öncü ve örnek bir kuruluş olmuştur.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş. yönetim yapılanması, yetişmiş insan kaynakları potansiyeli ve şeffaflık politikasıyla Türkiye'nin örnek şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz yeni yatırım projeleri ile büyüme hedeflerine odaklandığımız bu günlerde, çevre ile uyumlu teknolojileri kullanarak çalışanlarımızın ve toplumun çevre bilincini geliştirmeyi, çevreyi ve doğayı koruyarak sürdürülebilir kaynak yönetimi ile ekonomik büyümeye katkıda bulunmaya devam edecektir.



# KONYA ÇİMENTO

(KONYA ÇİMENTO SAN. A.Ş. + KONYA HAZIR BETON A.Ş. + KONYA ÇİMENTO LTD.ŞTİ.)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

	2019 Yılı Sonu Personel Sayısı	2020 Yılı Sonu Personel Sayısı
	341	333

	2019	2020
Ortalama Yaş	40,48	40,54
Ortalama Kıdem	8,28	8,56

Cinsiyet	2019 / Oran	2020 / Oran
Kadın	% 2,05	% 2,10
Erkek	% 97,95	% 97,90

İş Sağlığı ve Güvenliği	2019	2020
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	1	11
Kayıp Gün Sayısı	77	272
Kaza Sıklık Oranı	1,06	11,10
Kaza Ağırlık Oranı	0,08	0,27







# ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

## VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## MİSYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermezsiniz; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

## STRATEJİK HEDEFİMİZ

Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplum kalite odaklı iş anlayışını hâkim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde de öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kâğıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır.

Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkısı olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde iyileştirme projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca Konya'da, Takkeli Dağ ve Sille bölgesinde ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde, çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2020 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre, yasal mevzuat ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 7.239 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

### KONYA ÇİMENTO A.Ş. - KONYA HAZIR BETON A.Ş. - KONYA ÇİMENTO LTD. ŞTİ. 2020 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri	Toplam İSG Eğitim Saatleri	3.922
Şirket Personeline Yönelik	301	6,884	Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	3.317
Taşeron Elemanlarına Yönelik	31	355	<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>7.239</b>
Stajyerlere Yönelik	0	0	Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	97
<b>Toplam</b>	<b>331</b>	<b>7.239</b>	Eğitim Alan Çalışan Sayısı	332
			Kişi Başına Eğitim Saat	21,80

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

KONYA ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılmaması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir. Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
  - Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
  - Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinciyle çalışmayı,
  - Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve tedarikçisi ile geniş bir ekip kurmayı,
  - Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslar- arası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı,
  - Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
  - Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi,
  - Tehlikeleri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarını engellemeyi,
  - Mütahhitletirimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak göreberek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,
  - Kalite Yönetim Sistemimizin ve İSG Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,
- İLKE EDİNDİK ve bunu POLİTİKAMIZ olarak sürdürmeye devam edeceğiz.

# 2020 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

Fabrikamız tüm çalışanlarımızın parçası olduğu değerler zinciri kavramı ile üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Üretkenliğimizin ve verimliliğimizin kaynağı, zinciri bir arada tutan ilkelerimizdir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürümüz ilkelerimize yön veren temel olgumuzdur. Şirketimiz belirlediği hedeflere değerler zincirinin parçası olan çalışanlarımız ile ulaşılacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olup, bu alanda çalışan profesyonellerimiz dışında tüm kademeler için görev ve sorumluluklar, eşgüdüm içinde dağıtılmıştır. Birçok açıdan zorlukla geçen 2020 yılında, bu olgunun getirdiği birlik duygusu ve takım davranışı en üst düzeyde fayda sağlamıştır.

Çalışanlarımızın bilgi ve bilinç düzeylerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2020 yılında da devam edilmiştir. Bu maksatla yıllık zorunlu eğitimler yanında, iş başında güvenlik kavramının ele alındığı günlük güvenlik görüşmeleri çalışanlarımızın teknik emniyet olgusuna yaklaşımlarını olumlu yönde etkilemiştir. Çalışanlarımız için düzenlenen eğitim faaliyetleri, Pandeminin neden olduğu olağan üstü şartlara rağmen 10.100 kişi.saat mertebesinde gerçekleşmiş, tüm kademelerde çalışanlara ulaşılarak hedef eğitim düzeyine ulaşılmıştır. Pandemi kapsamında hazırlanan özel eğitimler ile çalışanların bulaşıcı hastalık yönetimi hakkında bilgisi ve tecrübesi artırılmıştır.

Grubumuz bütüncül yönetim şekli ile İSG ve Çevre konuları tek çatı altında idare edilmektedir. Bu kapsamda yapılan işareler yanında, grup faaliyetlerinin bir arada değerlendirildiği Çalıştaylar düzenlenerek ekibin bir arada hareket etmesi sağlanmıştır.

Çevre ve Teknik emniyet bir birinin ayrılmaz parçasıdır. Odağında insan olan bu iki hususta yönetimin birbirinden bağımsız olması mümkün değildir. Bunu değişmez kural kabul eden grup faaliyetlerimiz için "Sağlık Çevre, Güvenli Üretim" sloganı, her işin başında tekrar ettiğimiz en önemli ilkemiz olmuştur.

2020 yılında tamamlanan ve çalışılmaya başlanan projeler ile İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürüne önemli katkı sağlayacak hususlar belirlenmiştir.

İş İzin Sistematiğinde yapılan değişiklikler ile çalışanların metoda olan güvenirliliği artırılmış, beher faaliyetin izlenebilirliği artırılmıştır. 2020 yılında başlatılan projeler ile teknik emniyet alanında var olan yazılı dokümantasyonun son kullanıcıya ulaşılabilir nitelikte olmasını sağlayacak çalışmalar önemli seviyelere ulaştırılmıştır. İşin mutfağında olan yönetim kadrosunun katkısının artırılması içinde bir dizi değerlendirme prosedürü hazırlanarak 2021 yılında uygulanmak üzere yürürlüğe alınmıştır.

Yıl içinde meydana gelen kazalar neticesinde kaza sıklık ve ağırlık oranlarımız bir önceki yıla göre artış gösterse de, alınan önlemlerin ne denli etkili olduğu yaşanan kazaların niteliği incelendiğinde ortaya çıkmaktadır. Hali hazırda güvenlik yönetimine ilişkin yürütülen faaliyetler ile geçmiş yıllarda önemli derecede yüksek olan bu parametreler ciddi oranda azaltılmıştır.

Tüm Dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan Covid 19 Pandemisi İş Sağlığı ve Güvenliği altyapımızın ne kadar kuvvetli olduğunu yeniden ortaya koymuştur. Bu yönde zamanından önce alınan tedbirler ile fabrikamızın salgının olumsuz etkilerinden korunması sağlanmış, uzun süreler pozitif olgu yaşanmadan faaliyetler devam ettirilmiştir. Bununla birlikte pandeminin yarattığı olumsuz koşullar, yeni yöntemlerin uygulanması için önemli fırsatlar yaratmış, bu kapsamda yapılan çalışmalar ile süreç başarılı bir şekilde yönetilmiştir.

Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetler çalışanlarımızın sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi ilkesi ile planlanmaktadır. Temel amaç; yapılan işin türüne bakılmaksızın güvenli çalışma koşullarını temin etmek ve çalışanlarımızın sağlığını korumaktır.



# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

## 2020 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇİMENTO ÜRETİMİ İÇİN;

Kaynakların etkin kullanımı, faaliyetlerimiz esnasında oluşan emisyonların takibi ve kontrol altında tutulması, çalıştığımız alanda yaşamını sürdüren canlıların korunması, alternatif hammadde ve yakıtların verimli kullanımı, sera gazı emisyonlarının doğru yönetimi, su kaynaklarının idamesi fabrikamızca belirlenmiş temel unsurlardır.

"Herkes sağlık ve dengeli bir çevrede yaşama hakkına sahiptir." fabrikamız Çevre Yönetimi faaliyetlerine yön veren ana ilkimizdir.

Bu bağlamda oluşturulan Çevre Yönetimi Politikamız, aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Yürürlükte olan mevzuata tam uyumun sağlanması
- Alternatif kaynaklar ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının tespiti ve azaltılması,
- Emisyon yönetimi
- Hammadde ocaklarımızın doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri
- Su ve atıksu yönetimi ile kaynakların etkin kullanımı

### YÜRÜRLÜKTE OLAN MEVZUATA TAM UYUMUN SAĞLANMASI

Çevre ile ilişkisi olan yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen denetim ve kontrol faaliyetleri ile çimento üretimi kaynaklı çevre boyutları kontrol altına tutulmaktadır.

Fabrikamız envanterinde bulunan Atıktan Türetilmiş Yakıt tesisimizin İzin Lisans Süreci 2019 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

### ALTERNATİF KAYNAKLAR İLE DOĞAL KAYNAKLARIN KORUNMASI,

Kullanım ve ısı güce ikame oranında sektör lideri fabrikamızda; çevreye zararı tartışılmaz olan 88.489 ton atık alternatif yakıt olarak kullanılmış, bu sayede ülke ekonomisine ve çevre politikasına önemli oranda fayda sağlanmıştır.

Alternatif yakıt olarak kullanılan atıkların yanında, doğal hammadde kullanımının azaltılması amacı ile 34.199 ton atık, alternatif hammadde olarak kullanılarak ekonomiye kazandırılmış, çevreye olan zararı minimize edilmiştir.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların yönetimi ile çevreye olası etkilerini kontrol altında tutmaktadır. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

### EMİSYON YÖNETİMİ

Tesislerimizin akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ve yerel yönetimlere sunulmaktadır. Fabrikamızda bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçümler yapılmakta, dioksin ve furan yılda bir kez ölçülmektedir. Klinker üretimi kaynaklı emisyonlar fabrikamızda kurulu bulunan 2 Adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile takip edilmektedir. Toplam toz, karbonmonoksit, azot oksit, oksijen, basınç, sıcaklık parametreleri için döner fırın hatlarında ana bacalarında kurulu bulunan cihazlarla sürekli ölçümler yapılmaktadır. Fabrikada ana bacalarındaki emisyon sürekli ölçüm cihazlarından alınan veriler, o yıllarda yasal zorunluluk olmamasına rağmen 2007 yılında sağlanan bağlantı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne on-line olarak iletmeye başlamıştır. Alt yapısı fabrikamız tarafından sağlanan sistemle, 2014 son ayı itibarıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ölçüm sonuçları online olarak izlenebilmektedir.

### SERA GAZI EMİSYONLARININ TESPİTİ VE AZALTILMASI,

Ülkemizde izleme ve raporlamaya ilişkin mevzuatın son beş yıl içinde yayınlandığı sera gazı yönetimi faaliyetleri; Çevre Yönetimi Ekibi öncülüğünde devam ettirilmektedir. Klinker üretimi kaynaklı karbon dioksit emisyonlarının izlendiği sistem dahilinde hesaplanan toplam emisyon miktarı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen doğrulayıcı kuruluşça kontrol edilmiş, doğrulanan raporlar Bakanlığa sunulmuştur.

### HAMMADDE OCAKLARIMIZIN DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRMA FAALİYETLERİ

Hammadde ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmalarına 2020 yılı içinde de devam edilmiştir.

Fabrika sahası ve Takkelidağ, Sille, Karaömerler ocak etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmaları ile 1.46.889 adet çam, dişbudak, akçaağaç, akasya, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiştir.

İzleme ve izin süreçleri tamamlanan ocaklarımız hakkında bilgilendirme raporları yetkili makamlar ile paylaşılmaktadır

### SU VE ATIKSU YÖNETİMİ İLE KAYNAKLARIN ETKİN KULLANIMI

Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular yerel yönetim kontrolünde olan kanal sistemine deşarj edilmektedir.

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.







# YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ERKAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Beyazidi Bestami İNAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Aydın ESEN  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Hüseyin ÇEVİK  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

# ŞİRKET YÖNETİMİ

Hüseyin Burak AKIN  
Genel Müdür

Aydın EROĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK  
Satış Direktörü

Ayhan İNKAYA  
Fabrika Direktörü

Bilgen ÇAĞLI  
İnsan Kaynakları Direktörü

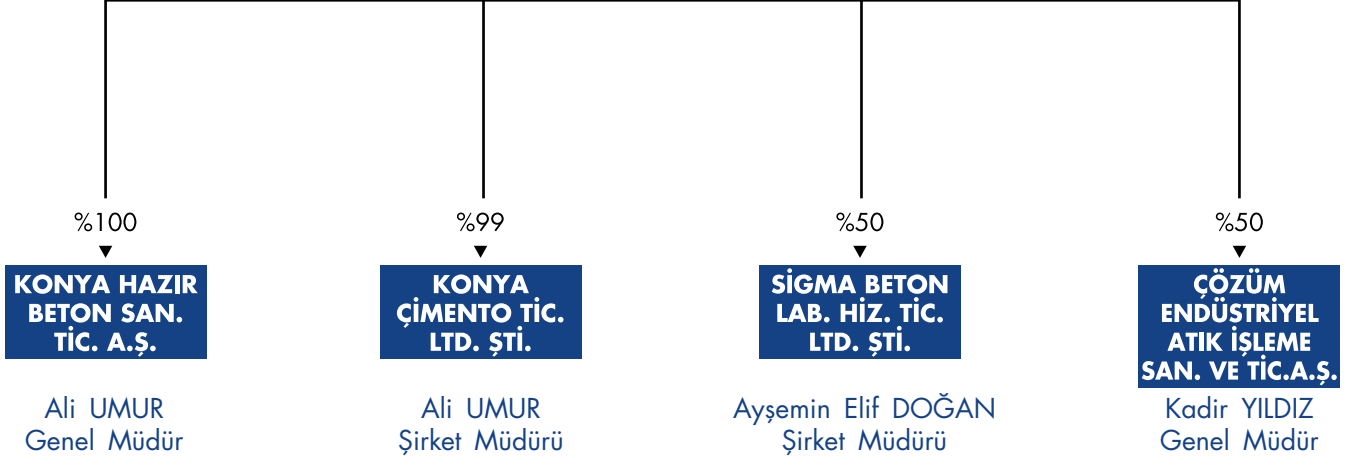
Suat BOZTAŞ  
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

Ayşemin Elif DOĞAN  
Kalite Kontrol Direktörü

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Direktörü

# BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.



## İLETİŞİM

### Yatırımcı İlişkileri Birimi

#### Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi  
emine.ustundag@vicat.com.tr

#### Yatırımcı İlişkileri Birimi Üyesi:

Serkan ÇUBUK  
Muhasebe Müdürü  
serkan.cubuk@vicat.com.tr

**Adres :** Konya Çimento Sanayii. A.Ş. Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 Selçuklu, KONYA / TÜRKİYE

**Telefon :** +90 332 346 03 55 **Faks :** +90 332 346 03 65

**Eposta :** konyacimento@vicat.com.tr

**Websitesi :** www.konyacimento.com.tr

**Sermayesi :** 4.873.440 TL.

**ISIN Kodu :** TRAKONYA91F6

**Vergi No:** 577 000 8575 Selçuk V.D.

**Ticaret Sicil No :** 2317

**Sanayi Sicil No :** 73

**Mersis No :** 0577000857500015

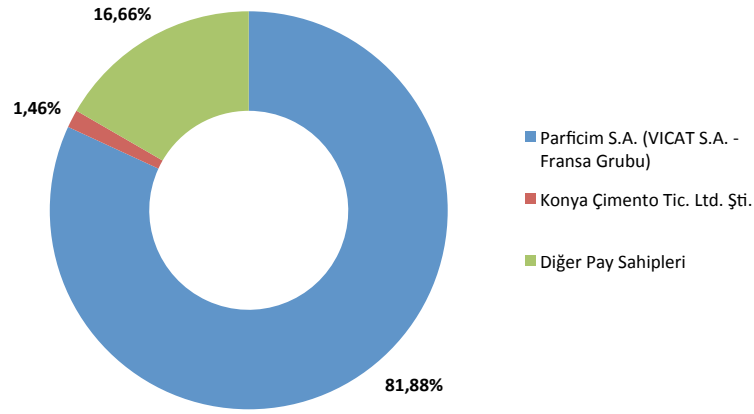




# MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

## PAY SAHİPLERİ

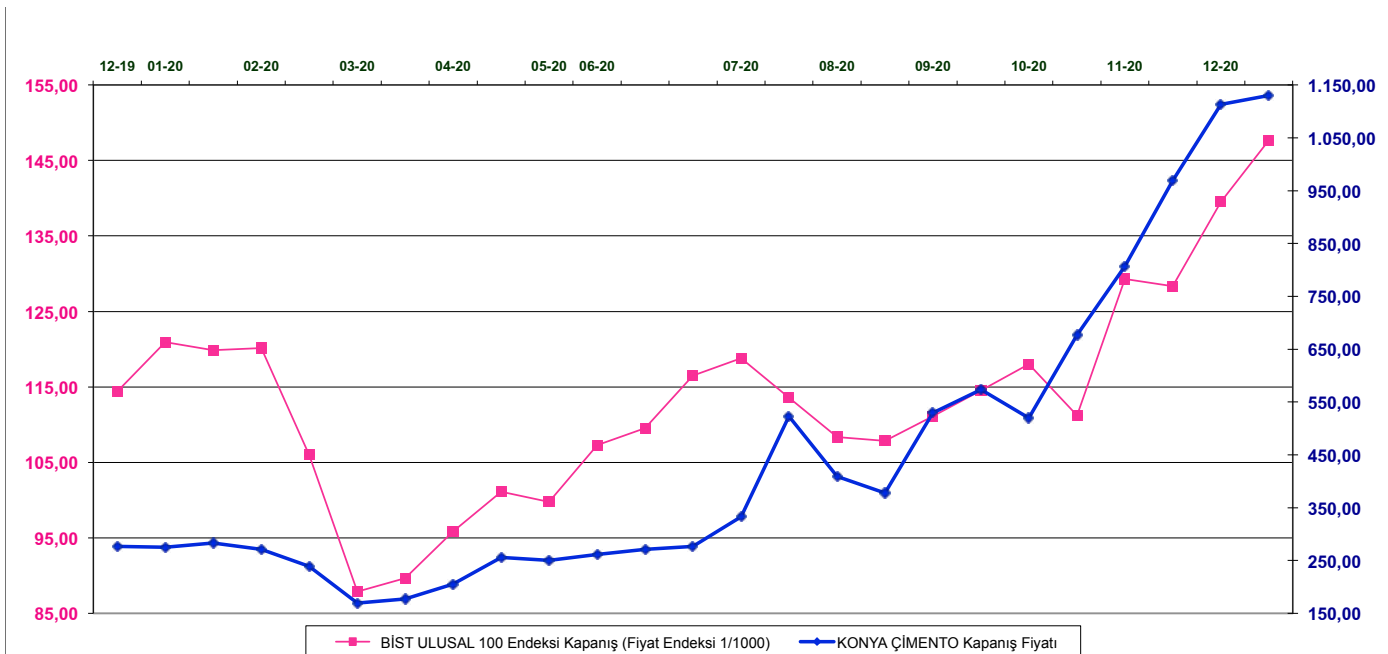
Bir adeti 0,01 TL. nominal değerindeki toplam 487.344.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2020 itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.



## TEMETTÜ

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 2020 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen karın dağıtımı konusunda, şirket Esas Mukavelenamesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde; kar dağıtılmamasına ve bu hususun Genel Kurul'a teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

## BİST ULUSAL 100 ENDEKSİNDE KONYA HİSSE SENEDİNİN SEYRİ



# TERİMLER SÖZLÜĞÜ

## AGREGA

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu ayırtmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır.( genellikle 0 - 125mm arası)

## ATIKTAN ENERJİ

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılamayan ürünlerin çimento üretim sürecinde ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

## BAG HOUSE

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararlara karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar, torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle yaparak tekrar sürece kazandırır

## ÇİMENTO

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

## DEĞİRMEN

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle biyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

## ELEKTROFİLTRE

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökelme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

## FARIN

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

## HARÇ

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farkı içinde büyük tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

## HAZIR BETON

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozajlama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

## KIRICI

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçülten makineler.

## KİMYASAL KATKI

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

## KLINKER

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde edilir: Kireçtaşı, silisyum, alümina, ve demir oksit.

## ÖN KARIŞTIRMA

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

## PAKETLEME (TORBALAMA) HATTI

Çimentonun torbalara doldurmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapabilirler.

## PREKALSİNATÖR

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler, fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

## SIVA HARCİ

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

## SOĞUTMA

Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400 derecedeki pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

## SOĞUTMA KULESİ

Ön ısıtıcı sonrası gazları soğutarak ve nemini artırarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

# FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## KREDİ RİSKİ

Şirketimizin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski, müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır.

## LİKİDİTE RİSKİ

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

## FAİZ RİSKİ

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

## YABANCI PARA RİSKİ

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler, Bağımsız Denetim Raporu Konsolide Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar'ın, 29.3 numaralı Yabancı Para Riski dipnotunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.







# 2020 YILI KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) KAP İnternet sitesinde yer almaktadır.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2-Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 03 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) **Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü** kapsamında, Konya Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulunca; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine, Şirketimiz nezdinde Muhasebe Direktörü olarak görev yapan, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 206745)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700874)"'na sahip Emine ÜSTÜNDAĞ'ın (TCKN: 41641704636) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine ve "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 209234)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 701286)"'na sahip Serkan Nazım ÇUBUK (TCKN: 19072885088)'un Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde görev almasına, karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### Emine ÜSTÜNDAĞ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Tel : +90 [332] 346 03 55  
Faks : +90 [332] 346 03 68  
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

#### Serkan Nazım ÇUBUK

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi  
Tel : +90 [332] 346 03 55  
Faks : +90 [332] 346 03 68  
E-posta : serkan.cubuk@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiş, Kurumsal Yönetim Komitesi ile işbirliği ve uyum içerisinde çalışmıştır.

### 3-Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydileştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde

devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ve Konya Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Konya Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde ([www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr)) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linke yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekaletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket ([e-sirket.mkk.com.tr](http://e-sirket.mkk.com.tr)) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4-Genel Kurul Bilgileri

2020 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2019 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı 26 Mart 2020 tarihinde, şirket merkezimiz olan "Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak No:15 42300 Selçuklu-Konya" adresinde yapılmıştır. Toplantıya davet esas sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davetler hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden E-İmza kullanarak genel kurula katılım sağlanmıştır. Genel kurul toplantısında gerekli toplantı yeter sayısı sağlanmış, ilan edilen toplantı gündeminin dışında görüşülmesi istenen herhangi husus talebi olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurullara katılım konusunda yöneltilen sorular cevaplandırılmıştır.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekaletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekaletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma

Platformu”ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı İlişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

## 5-Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hakimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 26 Mart 2020 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş, ayrıca söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmiştir.

## 6-Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız aşağıdaki şekildedir;

"Şirketimizin, Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi, faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir. Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır."

Bugüne kadar yapılan tüm kar dağıtım süreçleri yasal süreler içerisinde gerçekleşmiş olup, karşılaşılan herhangi bir hukuki durum yoktur. Şirketin, 2019 Yılı Genel Kurul Toplantısında, 2019 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kar dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın olağüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir.

## 7-Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunmalarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup, tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde takip edilmektedir.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen

şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona erecektir.

Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydettirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin dördüncü fıkrasında, "..... Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır." hükmüne yer verilmiştir.

\* Anayasa Mahkemesi'nin 12/11/2015 tarih ve 29530 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22/10/2015 tarih ve E.2015/29, K.2015/95 sayılı kararıyla 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPKn) md.13/f.4 hükmünde yer alan "...ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır." düzenlemesinin Anayasa'nın 13. ve 35. maddelerine aykırı olduğu gerekçesiyle iptaline karar verilmiştir.

Bu bağlamda, 07/09/2016 tarih ve 29824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ilişkin Duyuru aşağıdaki gibidir:

Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle hak sahiplerine YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları düzenleyen "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) 07.09.2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Yönetmelik uyarınca, kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal eden sermaye piyasası araçlarından satışı yapılmamış olanlar Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde, satışı yapılmış olanlar ise 9 uncu maddede esaslar çerçevesinde, 10 uncu maddede belirtilen nemaları ile birlikte ödenecektir.

Söz konusu ödemeler, YTM'ye başvuran hak sahiplerine, Yönetmelik'te Ek-1 olarak yer alan taahhütname ve ibraname alınmak suretiyle yapılacaktır.

**HAK SAHİPLİĞİNİN TESPİTİ İÇİN ÖNCELİKLE YATIRIMCILAR SAHİP OLDUKLARI FİZİKİ HİSSE SENETLERİNİ BİR TUTANAK İLE İHRAÇCI ŞİRKETLERE TESLİM EDECEKTİR. YTM'YE HIÇBİR ŞEKİLDE FİZİKİ HİSSE SENEDİ TESLİMİ SÖZ KONUSU OLMAYACAKTIR.**

Hak sahiplerince veya noter onaylı vekalet ibraz eden vekilleri tarafından, Yönetmeliğin yürürlük tarihinden itibaren 10 yıl içinde iadeli taahhütlü posta yolu ile veya özel şirketler aracılığıyla imza karşılığı teslim suretiyle, Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen belgelerle birlikte YTM'nin merkez adresine başvurulması gerekmektedir.

Sermaye piyasası araçlarının teslimi, imhası ve hak sahipliğinin tespitine ilişkin hususlar Yönetmeliğin 6 ve 7 nci maddelerinde, ödemelere ilişkin usul ve esaslar ise Yönetmeliğin 8, 9 ve 10 uncu maddelerinde düzenlenmiştir. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.



## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8-Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

### 9-Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2020), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 10-Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) dir. Yukarıda Bölüm 1'de "Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı" başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilenebilmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

### 11-Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."dır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %81,88'dir. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye'de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton Sanayi A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş., Aktas İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş., Bikiltas Enerji Petrol Madencilik İnşaat A.Ş., Başkon Yönetim Ltd.Şti. dir.

### 12-İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, "Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat"tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13-Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de

belirli dönemlerde bir araya gelmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14-Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15-İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16-Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17-Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkanı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Ölçülen toz yoğunluğu değerleri AB normlarının ve Türkiye yasal sınırlarının altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar

oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18-Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkan	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2020 - Mart 2021)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Guy SIDOS	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Jacques MERCERON-VICAT	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Louis MERCERON-VICAT	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Sophie SIDOS	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Philippe CHIORRA	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Beyazidi Bestami İNAN	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Hüseyin ERKAN	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Aydın ESEN	(Mart 2020 - Mart 2021)
Üye	: Hüseyin ÇEVİK	(Mart 2020 - Mart 2021)

Yönetim kurulunda bağımsız üyeler; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK'tir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev yapıp yapmamaları hususunda yazılı herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır

### 19-Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksek okul mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20-Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Vizyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21-Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite görev yapmaktadır. Bu komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

### 22-Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 26. maddesinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin İdaresi ile ilgili maddenin orijinal metni şu şekildedir:

MADDE: 26- Şirket, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yönetilir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası

Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, Esas Sözleşme ve Genel Kurul tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri yerine getirir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca devredilemez olduğu belirtilenler hariç olmak üzere, yönetim yetkilerini Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca hazırlayacağı iç yönergeye göre kısmen ya da tamamen bağımsız üye olmayan bir veya daha fazla yönetim kurulu üyesine, murahhas üyeye veya üçüncü kişilere devretmeye yetkilidir. Bu kişiler atanmaları halinde, Şirketi Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, bu Esas Sözleşme, Şirket iç yönergelerine ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yönetmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli komiteleri kurar ve bu komitelerin görevlerini, çalışma esaslarını ve yapısını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirler ve ilan eder. Murahhas üye ve genel müdür, herhangi bir komitede görev alamaz.

Yönetim Kurulu şirket işlerinin yönetim ve icrası için uygun gördüğü yetkilerinden bir kısmını pay sahipleri arasından veya dışarıdan atayacağı bir genel müdüre tevdi edebilir. Genel Müdürün görev süresi Yönetim Kurulunun süresiyle sınırlı değildir.

### 23-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bu güne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

### 24-Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet emelleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

### 25-Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir. Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımçılıktır.

### 26-Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tespit edilerek, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizden; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK'in Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olduğu tespit edilerek, KAP'ta duyurulmuştur. Denetim Komitesi üyeliklerine; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK seçilmiş, Denetim Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite üyeliklerine; Aydın ESEN, Philippe CHIORRA ve Emine ÜSTÜNDAĞ seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi üyeliklerine; Aydın



ESEN, Guy SIDOS ve Philippe CHIORRA seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerine; Aydın ESEN, Philippe CHIORRA ve Hüseyin ÇEVİK seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiştir.

## 27-Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Uyum Amacıyla Oluşturulan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Politikası şu şekildedir: Bu politika dökümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki yönetim kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir. Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasa geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenir. Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir: Prim Bazı: Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur. Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir. Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir. Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulur.

2020 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri için net 5.029 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul

edilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DÜLGER'e aynı süre için huzur hakkı dışında net 12.572 TL/Ay ödeme yapılması Yönetim Kurulu Kararı ile karara bağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerimize bugüne kadar verilmiş herhangi bir borç ve kullanılan kredi bulunmamaktadır. Şirketimiz olarak kullanılan krediye kefalet verme gibi bir uygulamamız mevcut değildir.

## 28-Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamına giren, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim çalışmaları, şirketimiz tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayanmakta olup, şirketimiz tarafından çevresel ve sosyal risk yönetimindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Konya Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar Konya Çimento Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 7. dipnotunda yer almaktadır.

## Bağlı Şirket Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Konya Çimento Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2021 tarihli Rapor'da, "Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## **Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu**

Bağımsız Denetim Raporu	32
Konsolide Finansal Durum Tablosu	35
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	37
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	38
Konsolide Nakit Akış Tablosu	39
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	40

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.1.6'ya bakınız

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, üretmiş olduğu ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara almaktadır.</p> <p>Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iadesi olabilecek veya müşteriye faturası henüz düzenlenmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup, faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, hasılat tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Müşterilerle yapılan mevcut sözleşmeler analiz edilerek, cari dönemde hasılat elde edilen satışlar açısından muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun ve Grup'un hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi,</li><li>- Grup'un dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi;</li><li>- Grup'un, satış iskontosu ve ciro primlerinin hesaplanması ve bunlara ilişkin tutarların ilgili olduğu dönemde muhasebeleştirilmesine ilişkin kontrollerinin etkinliğinin test edilmesi;</li><li>- Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tecrübemiz ve geçmişe yönelik satış ve iade eğilimlerine ilişkin bilgiler dikkate alınarak, cari hesap dönemine ilişkin hasılat beklentisi oluşturularak, bu beklentinin gerçekleşen hasılat ile karşılaştırılması ve önemli sapmalar sorgulanarak detay testlerin gerçekleştirilmesi,</li><li>- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla edim yükümlülüğünün ne zaman gerçekleştiği incelenerek Grup'un muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğu ve hasılatın ilgili olduğu raporlama döneminde ve doğru tutarda finansal tablolara alındığının test edilmesi,</li><li>- Grup'un konsolide finansal tablolarında hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15 uyarınca yapılması gereken açıklamalara uygun ve yeterli olup olmadığının değerlendirilmesi.</li></ul>



## Ticari alacakların değer düşüklüğü

Ticari alacakların değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.1.6'ya bakınız.

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 199.037.780 TL tutarındaki ticari alacaklar konsolide finansal tabloların toplam varlıklarının % 25'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların değer düşüklüğü değerlendirmesini beklenen kredi zararı modeline göre yaparken, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin ihtilaf veya davaları dikkate almaktadır.</p> <p>Tüm bu değerlendirmeler kapsamında alacakların değer düşüklüğünün ve bu alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıklarının belirlenmesi için Grup yönetimi tarafından kullanılan varsayımlar ve tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>TFRS 9'a göre ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, Grup yönetimi tarafından önemli muhakeme gerektiren yeni ve karmaşık hesaplamalar yapılmasını gerektirmesi sebebiyle "ticari alacakların değer düşüklüğü" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grup'un kredi limit yönetimi dahil olmak üzere Finans Departmanı tarafından yönetilen müşteri alacak takibi sürecinin ve kredi risk yönetimi politikası ile ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin uyguladığı iç kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li><li>• Örneklem seçimi ile belirlemiş olduğumuz müşteriler için doğrudan temin edilen dış teyitler ile ticari alacakların mevcudiyeti ve alacak bakiyelerinin doğruluğunun kontrolü,</li><li>• Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenerek tahsilat devir hızının önceki dönem ile karşılaştırılması ve alacakların vade analizi için örneklem yoluyla seçilen faturaların detay testlerle kontrol edilmesi,</li><li>• Grup Yönetimi'nin ticari alacaklara dair yaşlandırma çalışmasının, müşterilere tanımlanan vadelerin, müşterilerden alınan teminatların, sigorta limitlerinin incelenerek ticari alacakların geri kazanılabilirliğine dair değerlendirmelerin geçerliliğinin sorgulanması ve tahsil edilmesine ilişkin şüphe barındıran alacaklara dair Grup Yönetimi'nin tahminlerinin değerlendirilmesi, Grup Yönetimi ile bu değerlendirmelerin görüşülmesi ve diğer destekleyici belgeler ile test edilmesi,</li><li>• Ticari alacaklar için müşterilerden alınan teminatların test edilmesi,</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir ihtilaf veya dava olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik değerlendirmelerin alınması,</li><li>• Dönem içinde yapılan tahsilatların örneklem seçimi yoluyla incelenmesi,</li><li>• Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve tahminlerin uygunluğunun değerlendirilmesi,</li></ul> <p>Ticari alacakların değer düşüklüğüne ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>

## Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 24 Şubat 2020 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir .

## Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerinin içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 25 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Atılğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

25 Şubat 2021

Ankara, Türkiye

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>264.032.637</b>	<b>218.625.103</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	77.160.900	65.656.725
Türev Araçlar	6	--	60.999
Ticari Alacaklar:	8.1	126.724.385	88.772.984
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	50.753	566.062
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		126.673.632	88.206.922
Diğer Alacaklar	9.1	460.645	904.422
Stoklar	11	52.730.046	61.574.806
Peşin Ödenmiş Giderler	10	5.188.750	711.559
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	19	--	195.207
Diğer Dönen Varlıklar	18.1	1.767.911	748.401
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>227.891.855</b>	<b>213.469.683</b>
Diğer Alacaklar	9.1	5.149.750	2.377.197
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	16.256.311	14.084.786
Maddi Duran Varlıklar	13	184.905.564	181.651.250
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	14.984.944	12.069.514
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	1.839.528	2.074.634
Peşin Ödenmiş Giderler	10	4.131.218	148.919
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	624.540	1.063.383
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>491.924.492</b>	<b>432.094.786</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



**KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>100.723.062</b>	<b>60.998.309</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.2	10.341.949	5.731.944
Ticari Borçlar:	8.2	71.611.849	42.277.698
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	5.150.466	5.277.911
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		66.461.383	36.999.787
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	2.151.558	2.217.037
Diğer Borçlar	9.2	4.689.739	1.467.657
Türev Araçlar	6	1.051.780	--
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19	867.554	--
Ertelenmiş Gelirler	10	4.721.965	3.986.614
Kısa Vadeli Karşılıklar:		5.286.668	5.317.359
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	874.600	630.447
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	4.412.068	4.686.912
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>23.630.994</b>	<b>21.469.595</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.2	8.265.630	7.392.301
Uzun Vadeli Karşılıklar:		15.365.364	12.233.573
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	17	15.365.364	12.233.573
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	--	1.843.721
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>367.570.436</b>	<b>349.626.882</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar</b>		<b>367.513.800</b>	<b>349.580.642</b>
Ödenmiş Sermaye	20	4.873.440	4.873.440
Sermaye Düzeltme Farkları	20	61.484.151	61.484.151
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		(71.220)	(71.220)
Paylara İlişkin Primler		36.911	36.911
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler:			
<i>Tanımlanmış Fayda Planları – Yeniden Ölçüm Kazanç/ (Kayıpları)</i>		(2.781.888)	(2.473.062)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:		46.630.084	47.607.298
<i>Yasal Yedekler</i>		42.786.127	43.763.341
<i>Statü Yedekleri</i>		3.843.957	3.843.957
Geçmiş Yıllar Karları	20	239.100.338	237.511.636
Net Dönem Karı		18.241.984	611.488
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>56.636</b>	<b>46.240</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>491.924.492</b>	<b>432.094.786</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
Hasılat	21	380.243.006	315.504.566
Satışların Maliyeti	21	(337.921.169)	(276.600.502)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>42.321.837</b>	<b>38.904.064</b>
Genel Yönetim Giderleri	22.1	(40.369.318)	(35.954.049)
Pazarlama Giderleri	22.2	(6.607.305)	(5.960.982)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24.1	7.438.332	4.326.466
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24.2	(4.062.024)	(4.834.214)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(1.278.478)</b>	<b>(3.518.715)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	16.242.286	608.153
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	8	112.331	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	12	2.171.526	(52.086)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>		<b>17.247.665</b>	<b>(2.962.648)</b>
Finansman Gelirleri	26	23.506.896	12.392.186
Finansman Giderleri	27	(18.325.653)	(8.870.462)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>22.428.908</b>	<b>559.076</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri):</b>		<b>(4.158.383)</b>	<b>59.403</b>
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	19	(5.485.025)	33.025
- Ertelenmiş Vergi Geliri	19	1.326.642	26.378
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>18.270.525</b>	<b>618.479</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		28.541	6.991
Ana Ortaklık Payları		18.241.984	611.488
		<b>18.270.525</b>	<b>618.479</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar:</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(391.178)	(906.539)
Vergi Etkisi	19	78.236	181.308
		<b>(312.942)</b>	<b>(725.231)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>17.957.583</b>	<b>(106.752)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		24.425	4.414
Ana Ortaklık Payları		17.933.158	(111.166)
		<b>17.957.583</b>	<b>(106.752)</b>
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kar (TL)</b>	28	<b>3,7431</b>	<b>0,1255</b>
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Toplam Kapsamlı Gelir (TL)</b>	28	<b>3,6798</b>	<b>(0,0228)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Öz kaynak Değişim Tablosu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Önemli Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Pay İhraç Primleri	Tanımlanmış Fırdan Planları - Yentiden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Karardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birlikmiş Yıl Karları	Net Dönem Karı	Ana Ortaklığa Ait Toplam Öz kaynaklar	Kontrol Gütü Olan Paylar	Öz kaynaklar	Kar veya Zararda Yentiden Sunulandırmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birlikmiş Karlar						
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>																				
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler (Dönem Bası)</b>																				
Dönem karı	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(1.750.408)	46.947.710	203.704.698	34.993.710	350.218.992	101.826	350.320.818									
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	--	(722.654)	--	--	611.488	611.488	6.991	618.479									
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	--	<b>(722.654)</b>	--	--	<b>611.488</b>	<b>(111.166)</b>	<b>4.414</b>	<b>(106.752)</b>									
TFRS 16 politika değişikliği sebebiyle etki																				
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	34.993.710	(34.993.710)	--	--	--									
Yedeklere transfer	--	--	--	--	--	659.588	(659.588)	--	--	--	--									
Ödenen temettü (Not 20)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(60.000)									
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61.484.151</b>	<b>(71.220)</b>	<b>36.911</b>	<b>(2.473.062)</b>	<b>47.607.298</b>	<b>237.511.636</b>	<b>611.488</b>	<b>349.580.642</b>	<b>46.240</b>	<b>349.626.882</b>									
<b>CARI DÖNEM</b>																				
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler (Dönem Bası)</b>																				
Dönem karı	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(2.473.062)	47.607.298	237.511.636	611.488	349.580.642	46.240	349.626.882									
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	(308.826)	--	--	18.241.984	18.241.984	28.541	18.270.525									
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	--	<b>(308.826)</b>	--	--	<b>18.241.984</b>	<b>17.933.158</b>	<b>24.425</b>	<b>17.957.583</b>									
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	611.488	(611.488)	--	--	--									
Yedeklere transfer	--	--	--	--	--	(977.214)	977.214	--	--	--	--									
Ödenen temettü (Not 20)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(14.029)									
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61.484.151</b>	<b>(71.220)</b>	<b>36.911</b>	<b>(2.781.888)</b>	<b>46.630.084</b>	<b>239.100.338</b>	<b>18.241.984</b>	<b>367.513.800</b>	<b>56.636</b>	<b>367.570.436</b>									

Öz kaynak değişim tablosuyla ilgili açıklamalar Dipnot 20'de sunulmuştur.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem karı</b>		<b>18.270.525</b>	<b>618.479</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	23	21.844.350	19.850.532
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	(15.709.967)	--
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	19	4.158.383	(59.403)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(3.743.364)	(2.420.616)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	3.583.511	3.350.617
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	27	1.112.779	(3.627.821)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	3.144.337	2.352.197
Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri	24.1	(1.391.995)	(470.261)
Dava veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	(1.952.000)	1.690.000
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		5.387.895	1.122.912
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	5.2	3.814.708	1.164.794
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8.1	703.853	488.176
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(2.171.526)	52.086
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>		<b>37.051.489</b>	<b>24.111.692</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		(37.646.734)	1.015.126
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(2.328.777)	(853.003)
Stoklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		8.844.760	33.754.580
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim		(9.479.000)	3.757.013
Ticari borçlardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		28.835.965	(18.205.494)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki değişim		3.222.082	(350.693)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki değişim		735.351	344.171
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(1.444.194)	(1.900.659)
Karşılıklara ilişkin yapılan ödemeler		(3.710.739)	(2.711.342)
Vergi ödemeleri	19	(4.422.264)	(203.883)
Diğer nakit girişleri	8.1	816.184	477.726
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>20.474.123</b>	<b>39.235.234</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan faiz		3.717.410	2.465.011
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13, 15	(21.676.948)	(18.048.826)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		17.072.911	--
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	12	--	(14.000.000)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(886.627)</b>	<b>(29.583.815)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Kredilerden nakit girişleri	5.1	475.284	85.848.481
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1	(475.284)	(85.848.481)
Ödenen faizler		(135.758)	(239.565)
Ödenen temettü		(14.029)	(60.000)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.2	(7.959.486)	(4.985.206)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(8.109.273)</b>	<b>(5.284.771)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b>		<b>11.478.223</b>	<b>4.366.648</b>
<b>D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>65.631.586</b>	<b>61.264.938</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>	4	<b>77.109.809</b>	<b>65.631.586</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

## 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirket ("Şirket")'i 1954 yılında 115 Konyalı işadammının öncülüğünde kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren Şirket'e Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrika faaliyete geçmiştir. 10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak ikinci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında Şirket'in kuru sistem teknolojisine sahip tesisi üretime başlamış ve çimento üretim kapasitesi 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır. 1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır. 1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır. 1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız Vicat Grubu'na devretmiştir. Vicat Grubu halen Şirket'in hisselerinin % 81,88'ine sahiptir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kuruluna ("SPK") kayıtlıdır ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören hisse oranı %15,87'dir (31 Aralık 2019: %15,86).

Şirket'in ana faaliyet konusu çeşitli tiplerde çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi yapmak ve satmaktır. Şirket'in bugünkü klinker kapasitesi 1.500.000 ton/yıl, çimento öğütme kapasitesi ise 2.150.000 ton/yıla ulaşmıştır.

Şirket'in hazır beton faaliyetleri Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştiraki olan Konya Hazır Beton Sanayi Ticaret Anonim Şirketi çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları da Konya'da ve Ankara'da kurulmuş ve tescil edilmiş birer sermaye şirketi olup esas faaliyet konuları ise çimento ve sair yapı malzemeleri alımı, satımı, nakliyesi ve yapı malzemelerinin kalite ve standartlara uygunluğunun araştırılması ve incelenmesidir.

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 20'de sunulmuştur.

Kategoriler itibarıyla 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
İdari	80	87
Fabrika	253	255
	<u>333</u>	<u>342</u>

31 Aralık 2020 yıl sonu itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 80, mavi yakalı personel sayısı 253'tür (31 Aralık 2019 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 87, mavi yakalı personel sayısı 255'tir).

Şirket'in kayıtlı adresi Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15, 42300, Selçuklu, Konya'dır.

Şirketin ana ortağı Parfıçim S.A.'dir. Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

## 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1 Uygunluk beyanı

Grup'un konsolide finansal tabloları, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir. Bu konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur..

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur. .

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 25 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### 2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

#### 2.1.3 Ölçüm Esasları

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar (gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında) tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 29 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

#### 2.1.4 Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un her işletmesinin faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

#### 2.1.5 Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.



Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

#### **Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri**

Grup yönetimi, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 13-14-15).

#### **Şüpheli ticari alacaklar karşılığı**

Grup yönetimi geçmiş tahsilat verilerini ve müşterilerinin mevcut ekonomik durumlarını göz önünde bulundurarak ticari alacak portföyündeki şüpheli ticari alacakların belirlenmesi için tahminlerde bulunmuştur (Not 8).

#### **Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içermektedir (Not 17).

#### **Rehabilitasyon Karşılığı**

Çevre rehabilitasyonu ve arazi yeniden düzenleme gider karşılığı, kullanılmakta olan maden ocağı arazilerinde yeniden düzenlenen alanlara üst toprağın serilmesi ve arazinin yeniden bitkilendirilmesine ilişkin yükümlülüklerden ortaya çıkmaktadır. Şirket, maden işletme ruhsatı olan arazilerinde kullanmış olduğu alanlara ilişkin çevre düzenlemeleri için her yıl çalışmalar yapmaktadır. Böylelikle, gelecekte oluşabilecek arazi yeniden düzenleme yükümlülüğünü bertaraf etmektedir ve finansal tablolara herhangi bir karşılık tutarı yansıtılmamaktadır.

#### **Dava karşılığı**

Dava karşılıkları her dönem, yönetimin finansal durum tablo hazırlanış tarihi itibarıyla devam eden davaların nakit çıkışına yol açabileceğini düşündüğü muhtemel sonuçları hakkında Grup'un hukuk müşavirlerinin de görüşleri alınarak yönetim tarafından belirlenmektedir (Not 16).

#### **Ertelenmiş vergi varlığı**

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, gelecek dönemlere devreden kullanılmamış mali zararlar ve gelecek dönemlere devreden kullanılmamış vergi avantajları nedeniyle gelir üzerinden alınan vergilere ilişkin gelecek dönemlerde geri kazanılacak olan tutarları ifade eder. Vergi mevzuatı açısından indirim imkanı olmayan (sürekli) tutarlara ilişkin olarak ertelenmiş vergi varlığı kalemi kullanılmaz. Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığını, sonraki dönemlerde netleştirilebilecek vergi yükümlülüğü doğuran yeterli karın oluşmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle kaydetmiştir (Not 19).

#### **Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri**

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 6).

### **2.1.6 Konsolidasyona ilişkin esaslar**

#### **i) İşletme birleşmeleri**

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk

testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttıkları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

## ii) **Bağlı Ortaklıklar**

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Şirket Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Konya Beton") 'ni 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle, kısmi bölünme işlemi ile kurmuştur ve Grup, Konya Beton'un %100 payına sahiptir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oran ile birlikte bağlı ortaklıklarını göstermektedir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi ("Konya Limited")	%99,00	%99,00
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00

## iii) **Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar iştirak ve iş ortaklıklarındaki payları içerir.

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde tek başına ya da müşterek kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. İş ortaklığı, Grup'un anlaşmaya ilişkin varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olmasından ziyade anlaşmanın net varlıkları üzerinde haklara sahip olmasından dolayı ortak kontrole sahip olduğu anlaşmalardır.

İştirakler ve iş ortaklığı, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. İlk olarak, yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içeren maliyet değeri ile kaydedilir. İlk kayıtlara alınmasından sonraki dönemde, konsolide finansal tablolar, önemli etkisinin veya müşterek kontrolün bittiği tarihe kadar, Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirindeki payını içerir. Şerefiye tutarı ayrıca gösterilmez ve sonraki dönemlerde şerefiye değer düşüklüğü testi uygulanmaz.

Şirket 23 Aralık 2019 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararı ile Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin esas sermayesine %50'sine tekabül eden beheri 100 TL olan toplam 17.550 adet payı

14.000.000 TL nakit ödeyerek satın almıştır. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Sigma Beton Laboratuar Hizmet Ticaret Limited Şirketi ("Sigma")	%50,00	%50,00
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.A.Ş. ("Çözüm")	%50,00	%50,00

(iv) **Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

## 2.2 Karşılaştırmalı Finansal Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde veya düzeltme yapılması gerektiğinde karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden düzenlemekte ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır. Herhangi bir geriye dönük düzeltme bulunmamaktadır.

## 2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

### 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

### *Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler*

### **Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik konsolide finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden



İtibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişiklikle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir .

### **COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler**

UMSK tarafından Mayıs 2020 tarihinde “COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-UFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklikle birlikte TFRS 16’ya Covid 19’dan kaynaklanan kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olarak dikkate alınmamasına yönelik kiracılar için Covid-19 konusunda muafiyet eklenmiştir.

Öngörülen kolaylaştırıcı muafiyet, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi,
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiraya verenler için herhangi bir kolaylaştırıcı hükme yer verilmemiştir. Kiraya verenler kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeye devam etmeli ve buna göre muhasebeleştirme yapmalıdırlar.

Kiracılar için COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar - TFRS 16’ya İlişkin Değişiklikler’in yürürlük tarihi, 1 Haziran 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından, Ağustos 2020’de, 2019’da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından da 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır; .

2. Aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırması reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK, 2019 yılında projenin 1. Aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamış ve ardından KGK tarafından da bu değişiklikler yayımlanmıştır.

2. Aşama değişikliklerinin amacı, şirketlere aşağıdaki konularda yardımcı olmaktır:

- gösterge faiz oranı reformu nedeniyle sözleşmeye bağlı nakit akışlarında veya riskten korunma ilişkilerinde değişiklik yapıldığında TFRS Standartlarının uygulanması; ve

- finansal tablo kullanıcılarına faydalı bilgiler sağlamak.

Projesinin 2. Aşamasında UMSK, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve

UFRS 16 Kiralamalar'daki hükümleri aşağıdakilerle ilgili olarak değiştirmiş ve KGK tarafından da bu değişiklikler yayımlanmıştır.

- finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve kira yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarını belirleme esnasındaki değişiklikler;

- riskten korunma muhasebesi; ve

- açıklamalar.

2. Aşama değişiklikleri, yalnızca gösterge faiz oranı reformunun finansal araçlar ve riskten korunma ilişkilerinde gerektirdiği değişiklikler için geçerlidir.

Grup, bu değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### **TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, UFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup, bu değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### **Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, UMS 16 *Maddi Duran Varlıklar* standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zarar'da muhasebeleştirir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır.

Grup, bu değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### **Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, UMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır. UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup, bu değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

## **Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi**

### **TFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

#### *TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için % 10 testinin gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde -, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

#### **Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler**

1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1-) Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)

2-) TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

3-) TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

4-) Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

## **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

### **2.4.1 Hasılat**

#### **(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model**

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

#### **Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması**

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin



taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

#### ***Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması***

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

#### ***Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi***

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

#### ***Önemli finansman bileşeni***

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmeyebilir. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

#### ***Değişken bedel***

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

#### ***Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı***

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

#### ***Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi***

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde hasılatı zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Şirket, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Şirket, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Şirket, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

### **Sözleşme değişiklikleri**

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıya ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

#### **(ii) Komisyonlar**

Şayet Grup, bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

#### **2.4.2 Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak

meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

#### 2.4.3 Çalışanlara sağlanan faydalar

##### (i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

##### (ii) İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

##### (iii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup (konsolide) finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 7.117 TL tutarındadır (31 Aralık 2019: 6.379 TL). Dipnot 17'de açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplaması için profesyonel bir aktüerya şirketinden hizmet almaktadır. Aktüerya şirketi hesaplamayı TMS 19'a uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

#### 2.4.4 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### (i) Dönem vergisi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

##### (ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edemediği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla



ilgili geçici farklar; ve

- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarların sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

#### 2.4.5 **Stoklar**

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanıyla değerlendirilir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların satın alma maliyetini, üretim veya dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleştirmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

#### 2.4.6 **Maddi duran varlıklar**

##### (i) **Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Maddi duran varlıklar, borçlanma maliyetlerini de içeren maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler. 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiştir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı yararlı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### (ii) **Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

##### (iii) **Amortisman**

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikle üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen yararlı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Amortisman yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**2.4.7 Maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye****(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm****Diğer maddi olmayan duran varlıklar**

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(iii) İtfa payları**

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Tahmin edilen yararlı ömürler 2-50 yıl arasında değişkenlik göstermektedir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**2.4.8 Finansal araçlar****(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm**

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

**(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm**

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

#### Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

#### Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'idir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur. Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).



Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirilmede erken ödeme özelliğinin GUD'inin önemsiz olması durumunda, bu kriterlere uygun olduğu kabul edilir.

**Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar**

<b>GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutan kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'i üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'i üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

**Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar**

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'i kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

**(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

**Finansal varlıklar**

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

**Finansal yükümlülükler**

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'i üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

**(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

**(v) Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi**

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'inden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD'lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Grup, bazı türevler eş türev olmayan finansal yükümlülükleri yurtdışı işletmedeki net yatırım riskinden korunma amaçlı korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

**2.4.9 Sermaye**

**(i) Adi hisse senetleri**

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir .

**2.4.10 Varlıklarda değer düşüklüğü**

**(i) Türev olmayan finansal varlıklar**

*Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi kararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya

- Finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

#### *BKZ'ların ölçümü*

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

#### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

#### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

#### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.



**(ii) Finansal olmayan varlıklar**

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya NYB'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve GUD'ı daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

**2.4.11 Hisse başına kazanç/ (zarar)**

Hisse başına kazanç İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**2.4.12 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

**2.4.13 Kiralama işlemleri**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

**(i) Kiracı olarak**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kar veya zarara yansıtılır.

#### ***Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar***

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarı ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamarı için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

#### ***(ii) Kiraya veren olarak***

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamarın her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama; aksi

durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

**(iii) Kiracı olarak**

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralalar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

**(iv) Kiraya veren olarak**

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Bu durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

**2.4.14 Yabancı para işlemler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevrilmektedirler. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
ABD Doları	7,3405	5,9402
Avro	9,0079	6,6506
İngiliz Sterlini	9,9438	7,7765

### 3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler aynı servisin hizmetini vermesine rağmen, farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un içerdiği ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<b>Hazır Beton</b>	<b>Çimento</b>	<b>Bölümlerarası düzeltme</b>	<b>Toplam</b>
	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Grup dışı gelirler	135.661.154	244.581.852	--	380.243.006
Bölümler arası gelirler	--	53.179.558	(53.179.558)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>135.661.154</b>	<b>297.761.410</b>	<b>(53.179.558)</b>	<b>380.243.006</b>
Satışların maliyeti	(130.687.988)	(260.412.739)	53.179.558	(337.921.169)
<b>Brüt kar</b>	<b>4.973.166</b>	<b>37.348.671</b>	<b>--</b>	<b>42.321.837</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.500.566)	(4.106.739)		(6.607.305)
Genel yönetim giderleri	(9.148.617)	(31.406.916)	186.215	(40.369.318)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.775.742	6.664.989	(186.215)	8.254.516
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.028.268)	(3.737.609)	--	(4.765.877)
<b>Faaliyet (zararı)</b>	<b>(5.928.544)</b>	<b>4.762.397</b>	<b>--</b>	<b>(1.166.147)</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	98.878.206	464.498.894	(71.452.608)	491.924.492
Amortisman ve itfa payları	4.929.019	16.915.334	--	21.844.350
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.087.434	20.589.515	--	21.676.948
	<b>Hazır Beton</b>	<b>Çimento</b>	<b>Bölümlerarası düzeltme</b>	<b>Toplam</b>
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Grup dışı gelirler	118.159.116	197.345.450	--	315.504.566
Bölgümler arası gelirler	--	37.424.685	(37.424.685)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>118.159.116</b>	<b>234.770.135</b>	<b>(37.424.685)</b>	<b>315.504.566</b>
Satışların maliyeti	(110.545.215)	(203.479.972)	37.424.685	(276.600.502)
<b>Brüt kar</b>	<b>7.613.901</b>	<b>31.290.163</b>	<b>--</b>	<b>38.904.064</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.367.569)	(3.593.413)		(5.960.982)
Genel yönetim giderleri	(8.507.504)	(27.503.545)	57.000	(35.954.049)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.048.083	3.335.383	(57.000)	4.326.466
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(914.668)	(3.919.546)	--	(4.834.214)
<b>Faaliyet (zararı)/ karı</b>	<b>(3.127.757)</b>	<b>(390.958)</b>	<b>--</b>	<b>(3.518.715)</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	83.231.172	408.402.978	(59.539.364)	432.094.786
Amortisman ve itfa payları	3.232.742	16.617.789	--	19.850.532
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.980.598	16.068.228	--	18.048.826



#### 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Kasa	12.675	13.238
Bankalar	75.013.455	64.444.712
- <i>Vadeli mevduat</i>	70.554.006	60.169.268
- <i>Vadesiz mevduat</i>	4.459.449	4.275.444
Diğer hazır değerler (*)	2.134.770	1.198.775
	<u>77.160.900</u>	<u>65.656.725</u>
Ek:Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduatlar	--	--
Tenzil: Faiz tahakkukları	(51.091)	(25.139)
	<u>77.109.809</u>	<u>65.631.586</u>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 21.115.154 TL'si TL cinsinden, 46.286.078 TL'si ABD Doları cinsinden, 3.152.774 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 25.084.072 TL'si TL cinsinden, 33.888.085 TL'si ABD Doları cinsinden, 1.197.111 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 1.595.729 TL'si TL cinsinden, 1.774.552 TL'si ABD Doları cinsinden, 1.089.168 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 3.516.980 TL'si TL cinsinden, 536.689 TL'si ABD Doları cinsinden, 221.775 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli TL mevduatlara uygulanan etkin faiz oranları %17,50 ile %17,70 (31 Aralık 2019: %11,75), vadeli ABD Doları mevduatlara uygulanan faiz oranları ise %0,10 ile %3,25 arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: %0,75-%2,41). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vade süreleri 1-32 gün arasında değişkenlik göstermektedir (31 Aralık 2019: 1-32 gün).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, nakit akış tablosuna baz olan, faiz tahakkukları hariç nakit ve nakit benzerleri 77.109.809 TL tutarındadır (31 Aralık 2019: 65.631.586 TL).

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz oranı riski ve duyarlılık analizleri Not 29'da belirtilmiştir.

(\*) Diğer hazır değerler raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelen tahsile gönderilen çeklerden oluşmaktadır.

**KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**5 BORÇLANMALAR****5.1 Finansal Borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaları bulunmamaktadır.

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2019 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Banka kredileri</b>	<b>Anapara</b>	<b>Faiz</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak	--	--	--
Dönem içinde kullanılan	475.284	--	475.284
Dönem içinde ödenen	(475.284)	--	(475.284)
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

<b>Banka kredileri</b>	<b>Anapara</b>	<b>Faiz</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak	--	--	--
Dönem içinde kullanılan	85.848.481	79.931	85.928.412
Dönem içinde ödenen	(85.848.481)	(79.931)	(85.928.412)
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**5.2 Kiralama İşlemlerinden Borçlar**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar	10.341.949	5.731.944
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar	8.265.630	7.392.301
<b>Toplam Kiralama İşlemlerinden Borçlar</b>	<b>18.607.579</b>	<b>13.124.245</b>

Kiralama işlemlerinden borçların yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>13.124.245</b>	<b>13.076.764</b>
İlaveler	7.471.298	2.234.970
İptaller	(12.540)	(77.412)
Faiz gideri	2.169.355	1.710.335
Kur farkı	3.814.707	1.164.794
Dönem içinde ödenen	(7.959.486)	(4.985.206)
<b>Dönem sonu</b>	<b>18.607.579</b>	<b>13.124.245</b>

## 6 TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla türev araçlar bakiyesi 1.051.780 TL yükümlülüktür (31 Aralık 2019: 60.999 TL varlıktır).

Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değeriyle gösterilmekte olup, pozitif gerçeğe uygun değerlendirme farkları Finansal Yatırımlar hesabında, negatif gerçeğe uygun değerlendirme farkları Türev Araçlar hesabında sınıflanmıştır.

	31 Aralık 2020		
	Gerçeğe uygun değer		
	Sözleşme tutarı (*)	Varlık	Yükümlülük
Forward sözleşmeleri	14.924.264		1.051.780
			<b>1.051.780</b>
31 Aralık 2019		Gerçeğe uygun değer	
	Sözleşme tutarı (*)	Varlık	Yükümlülük
Forward sözleşmeleri	8.056.996	60.999	
		<b>60.999</b>	

(\*) İlgili türev finansal araçların alım tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 2.033.140 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir;

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2021	336.300	ABD Doları
Mart 2021	254.880	ABD Doları
Nisan 2021	362.260	ABD Doları
Mayıs 2021	720.980	ABD Doları
Haziran 2021	358.720	ABD Doları

Grup'un, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.356.351 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir;

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2020	594.071	ABD Doları
Şubat 2020	82.600	ABD Doları
Mart 2020	181.720	ABD Doları
Nisan 2020	497.960	ABD Doları

Grup'un finansal yatırımları için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 29'da açıklanmıştır.

**7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

**İlişkili taraflarla bakiyeler**

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b><i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i></b>		
Bikiltaş Enerji Madencilik A.Ş. ("Bikiltaş") <sup>(2)</sup>	1.080	432.263
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çözüm") <sup>(3)</sup>	25.803	133.799
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tamtaş") <sup>(4)</sup>	23.870	--
	<b>50.753</b>	<b>566.062</b>
	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b><i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i></b>		
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aktaş") <sup>(1)</sup>	361.332	1.596.881
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tamtaş") <sup>(1)</sup>	--	1.336.173
Başkon Yönetim Ltd. Şti. ("Başkon") <sup>(1)</sup>	699.507	1.023.544
Vicat S.A. <sup>(2)</sup>	1.252.105	633.094
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Baştaş Beton") <sup>(1)</sup>	347.252	642.804
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Baştaş Çimento") <sup>(1)</sup>	2.490.270	45.415
	<b>5.150.466</b>	<b>5.277.911</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortağın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup> Diğer ilişkili taraf

<sup>(3)</sup> Müştereken kontrol edilen iştirak

<sup>(4)</sup> Ana ortak

Grup'un ticari borçları hammadde nakliyesi, danışmanlık, teknik hizmet, makine kira ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un temettü dağıtımlarıyla ilgili oluşan ortaklara borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: 30-60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri ve giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı % 0'dır. (31 Aralık 2019: %11,00).



**İlişkili taraflarla işlemler**

<i>Mal ve hizmet satışları</i>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Bikiltaş <sup>(9)</sup>	107.572	6.796.552
Baştaş Çimento <sup>(5)</sup>	1.506.108	2.772.186
Tamtaş <sup>(2)</sup>	1.522.781	692.228
Çözüm <sup>(7)</sup>	1.255.638	334.452
Aktaş <sup>(1)</sup>	1.076.426	155.733
Baştaş Beton <sup>(6)</sup>	1.687.391	1.296
	<b>7.155.916</b>	<b>10.752.447</b>
<i>Mal ve hizmet alımları</i>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Baştaş Çimento <sup>(5)*</sup>	7.764.959	20.682.726
Aktaş <sup>(1)</sup>	21.238.985	19.676.047
Tamtaş <sup>(2)</sup>	11.828.073	15.336.749
Vicat S.A. <sup>(3)</sup>	5.511.214	4.717.541
Baştaş Beton <sup>(6)</sup>	13.557.107	4.283.447
Başkon Yönetim Ltd. Şti. <sup>(4)</sup>	2.302.047	2.340.060
Bikiltaş <sup>(9)</sup>	2.548.552	907.999
Çözüm <sup>(7)</sup>	1.448.855	299.778
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. <sup>(8)</sup>	--	--
	<b>66.199.792</b>	<b>68.244.347</b>

(1) Aktaş'tan nakliye ve iş makinesi kira hizmeti alınmaktadır.

(2) Tamtaş'tan hammadde ve dahili nakliye hizmeti alınmaktadır.

(3) Vicat S.A.'dan teknik danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

(4) Başkon'dan yönetim ve raporlama hizmeti alınmaktadır.

(5) Baştaş Çimento'dan çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır, çimento satışı yapılmaktadır.

(6) Baştaş Hazır Beton'dan nakliye ve iş makinesi mikser kira hizmeti alınmaktadır.

(7) Çözüm Endüstriyel'den atık bertaraf ve idari teknik hizmeti alınmaktadır.

(8) Sigma Beton'dan analiz hizmeti alınmaktadır.

(9) Bikiltaş'a kira ve gider yansıtma yapılmaktadır, klinker, çimento alımı yapılmaktadır.

(\*) Grup, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu ile Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortağı olan Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 14.000.000 TL karşılığında satın almıştır. (Not 12)

**Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 3.209.576 TL'dir (31 Aralık 2019: 4.325.199 TL).

**8 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR****8.1 Ticari alacaklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	65.238.206	51.246.773
Ticari alacaklar, net	61.435.426	36.960.149
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 7)	50.753	566.062
Şüpheli ticari alacaklar	6.127.629	6.239.960
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(6.127.629)	(6.239.960)
	<b>126.724.385</b>	<b>88.772.984</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: 30-60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri hesaplaması finansman unsuru önemsiz olduğu için yapılmamıştır (31 Aralık 2019: % 11,00).

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 29'da açıklanmıştır.

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun tutarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Ek olarak Grup, beklenen kredi zararı hesaplamasında müşterileri için geliştirmiş olduğu risk derecelendirme matrisine göre ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Dönem başı	6.239.960	6.229.510
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı (Not 24.2)	703.853	488.176
Dönem içindeki tahsilatlar (Not 24.1)	(816.184)	(477.726)
<b>Dönem sonu</b>	<b>6.127.629</b>	<b>6.239.960</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının değer düşüklüğüne uğramamış kısmına ilişkin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış	104.276.268	76.223.319
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	4.404.524	3.802.143
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	11.697.443	7.435.950
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.346.150	1.311.572
	<b>126.724.385</b>	<b>88.772.984</b>

**8.2 Ticari borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ticari borçlar, net	66.461.383	36.999.787
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 7)	5.150.466	5.277.911
	<b>71.611.849</b>	<b>42.277.698</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: 30-45 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri hesaplaması finansman unsuru önemsiz olduğu için yapılmamıştır (31 Aralık 2019: % 11,00).

Grup'un kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Dipnot 29'da açıklanmıştır.

## 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

### 9.1 Diğer alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

#### *Kısa vadeli diğer alacaklar*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vergi dairesinden alacaklar	460.645	904.422
	<b>460.645</b>	<b>904.422</b>

#### *Uzun vadeli diğer alacaklar*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen depozito ve teminatlar	5.149.750	2.377.197
	<b>5.149.750</b>	<b>2.377.197</b>

### 9.2 Diğer borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

#### *Kısa vadeli diğer borçlar*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ödenecek gelir vergisi kesintileri	1.012.869	729.529
Ödenecek KDV	1.261.753	547.978
Diğer	2.415.117	190.150
	<b>4.689.739</b>	<b>1.467.657</b>

## 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

#### *Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen avanslar	4.694.803	2.519
Gelecek aylara ait giderler	431.620	697.403
İş avansları	16.812	11.637
Diğer	45.515	--
	<b>5.188.750</b>	<b>711.559</b>

#### *Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen avanslar	3.585.611	132.679
Diğer	545.607	16.240
	<b>4.131.218</b>	<b>148.919</b>

#### *Ertelenmiş gelirler*

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Alınan avanslar	4.721.965	3.986.614
	<b>4.721.965</b>	<b>3.986.614</b>

**KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**11 STOKLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Hammadde stokları	24.194.403	23.769.937
Yardımcı malzeme ve yedek parça	25.163.965	27.751.911
Yarı mamul stokları	1.679.559	5.746.720
Mamul stokları	1.692.119	4.285.049
Ticari mal stokları	--	21.189
	<u>52.730.046</u>	<u>61.574.806</u>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.481.769.136 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.286.769.265 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hammadde stokları çimento hammaddeleri ve yakıtlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim tutarı 237.625.073 TL'dir (31 Aralık 2019: 189.423.487 TL).

**12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>		<u>31 Aralık 2019</u>	
	<u>Pay</u>	<u>Taşınan</u>	<u>Pay</u>	<u>Taşınan</u>
	<u>%</u>	<u>Değer</u>	<u>%</u>	<u>Değer</u>
Sigma	50	39.477	50	84.786
Çözüm Endüstriyel atık İşl.San.ve Tic.A.Ş.	50	16.216.835	50	14.000.000
<b>Toplam</b>		<b>16.256.312</b>		<b>14.084.786</b>

<b>Sigma</b>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Toplam varlıklar	585.237	685.275
Toplam yükümlülükler	506.283	515.703
Toplam özkaynaklar	78.954	169.572
Grup'a düşen pay (%50)	39.477	84.786

	<u>1 Ocak -</u>	<u>1 Ocak -</u>
	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Toplam net satışlar	7.338	71.153
Dönem zararı	(90.617)	(104.172)
Grup'a düşen pay (%50)	(45.309)	(52.086)



**12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**

Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 14.000.000 TL karşılığında satın almıştır.

<b>Çözüm</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Toplam varlıklar	35.062.087	10.290.868
Toplam yükümlülükler	25.037.738	4.668.198
Toplam özkaynaklar	10.024.349	5.606.383
Grup'a düşen pay (%50)	16.216.835	14.000.000

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Toplam net satışlar	22.130.977	18.982.989
Dönem karı	4.433.669	844.015
Grup'a düşen pay (%50)	2.216.835	422.008

**KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**13****MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Arazi ve arsalar	45.555.114	--	--	(1.204.668)	44.350.446
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13.483.976	1.000.000	1.863.434	--	16.347.410
Binalar	35.550.928	50.000	924.379	(50.491)	36.474.816
Makine, tesis ve cihazlar	378.726.741	1.616.365	8.408.278	--	388.751.384
Taşıtlar	23.965.033	60.000	1.493.632	(4.371.587)	21.147.078
Döşeme ve demirbaşlar	11.781.348	261.962	868.769	--	12.912.079
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	10.768.242	18.358.258	(13.558.492)	--	15.568.008
	<b>519.831.382</b>	<b>21.346.585</b>	<b>--</b>	<b>(5.626.746)</b>	<b>535.551.221</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(9.891.123)	(519.205)	--	--	(10.410.328)
Binalar	(16.098.464)	(877.457)	--	17.810	(16.958.111)
Makine, tesis ve cihazlar	(280.550.865)	(13.854.776)	--	--	(294.405.641)
Taşıtlar	(23.315.144)	(584.663)	--	4.245.992	(19.653.815)
Döşeme ve demirbaşlar	(8.324.536)	(893.226)	--	--	(9.217.762)
	<b>(338.180.132)</b>	<b>(16.729.327)</b>	<b>--</b>	<b>4.263.802</b>	<b>(350.645.657)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>181.651.250</b>				<b>184.905.564</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.481.769 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.286.769 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

(\*) Grup'un yapılmakta olan yatırımları çevre duyarlılığını artırıcı, modernizasyona yönelik, üretim sisteminde kapasite ve verimlilik artırıcı yatırımlardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihi itibarıyla maddi duran varlık amortismanlarının 15.301.725 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2019: 15.232.038 TL) 1.427.602 TL'si genel yönetimin giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 1.527.657 TL).

**13 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<u>Maliyet</u>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girşler</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi ve arsalar	45.504.354	--	50.760	45.555.114
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.711.131	1.000.000	772.845	13.483.976
Binalar	31.051.724	53.814	4.445.390	35.550.928
Makine, tesis ve cihazlar	369.417.973	2.069.478	7.239.290	378.726.741
Taşıtlar	23.865.033	100.000,00	--	23.965.033
Döşeme ve demirbaşlar	9.866.343	739.265	1.175.740	11.781.348
Yapılmakta olan yatırımlar	12.346.671	12.105.596	(13.684.025)	10.768.242
	<b>503.763.229</b>	<b>16.068.153</b>	<b>--</b>	<b>519.831.382</b>
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Cari yıl amortismanı</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(9.462.479)	(428.644)	--	(9.891.123)
Binalar	(15.190.234)	(908.230)	--	(16.098.464)
Makine, tesis ve cihazlar	(266.440.731)	(14.110.134)	--	(280.550.865)
Taşıtlar	(22.622.532)	(692.612)	--	(23.315.144)
Döşeme ve demirbaşlar	(7.704.461)	(620.075)	--	(8.324.536)
	<b>(321.420.437)</b>	<b>(16.759.695)</b>	<b>--</b>	<b>(338.180.132)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>182.342.792</b>			<b>181.651.250</b>

**14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Araziler	180.999	--	--	180.999
Beton santral ve ekipmanları	3.550.276	--	--	3.550.276
Taşıtlar	16.030.936	7.471.298	(1.356.867)	22.145.367
	<b>19.762.211</b>	<b>7.471.298</b>	<b>(1.356.867)</b>	<b>25.876.642</b>

<b>Birikmiş Amortisman Payları</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Cari dönem amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Araziler	(109.537)	(99.952)	--	(209.489)
Beton santral ve ekipmanları	(1.034.071)	(4.186.053)	--	(5.220.124)
Taşıtlar	(6.549.089)	(263.548)	1.350.552	(5.462.085)
	<b>(7.692.697)</b>	<b>(4.549.553)</b>	<b>1.350.552</b>	<b>(10.891.698)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.069.514</b>			<b>14.984.944</b>

31 Aralık 2020 itibarıyla, amortisman giderlerinin 2.873.100 TL'si (31 Aralık 2019: 419.913 TL) satışların maliyetinde, 1.230.727 TL'si genel yönetim giderlerinde, 445.726 TL'si pazarlama satış giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>TFRS 16 Açılış Etkileri</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Maliyet</b>				
Araziler	34.382	146.617	--	180.999
Beton santral ve ekipmanları	3.550.276	--	--	3.550.276
Taşıtlar	14.085.269	2.088.353	(142.686)	16.030.936
	<b>17.669.927</b>	<b>2.234.970</b>	<b>(142.686)</b>	<b>19.762.211</b>

<b>Birikmiş Amortisman Payları</b>	<b>TFRS 16 Açılış Etkileri</b>	<b>Cari dönem amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Araziler	--	(109.537)	--	(109.537)
Beton santral ve ekipmanları	(734.443)	(299.628)	--	(1.034.071)
Taşıtlar	(4.353.442)	(2.261.759)	66.112	(6.549.089)
	<b>(5.087.885)</b>	<b>(2.670.924)</b>	<b>66.112</b>	<b>(7.692.697)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.582.042</b>			<b>12.069.514</b>

31 Aralık 2019 itibarıyla, amortisman giderlerinin 1.153.648 TL'si satışların maliyetinde, 447.847 TL'si satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde 1.069.429 TL'si ise genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.



**15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<u>Maliyet</u>	<u>1 Ocak 2020</u>	<u>Girişler</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Haklar	3.568.564	--	3.568.564
Özel maliyetler	1.329	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.448.660	330.363	4.779.023
	<b>8.018.553</b>	<b>330.363</b>	<b>8.348.916</b>
		<b>Cari dönem itfa</b>	
		<b>payı</b>	
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>	<u>1 Ocak 2020</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	
Haklar	(2.594.388)	(85.852)	(2.680.240)
Özel maliyetler	(1.329)	-	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(3.348.201)	(479.618)	(3.827.819)
	<b>(5.943.918)</b>	<b>(565.470)</b>	<b>(6.509.388)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.074.635</b>		<b>1.839.528</b>

31 Aralık 2020 itibarıyla, amortisman giderlerinin 565.470 TL'si (31 Aralık 2019: 419.913 TL) genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<u>Maliyet</u>	<u>1 Ocak 2019</u>	<u>Girişler</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Haklar	2.732.060	836.504	3.568.564
Özel maliyetler	1.329	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.304.490	1.144.169	4.448.659
	<b>6.037.879</b>	<b>1.980.673</b>	<b>8.018.552</b>
		<b>Cari dönem itfa</b>	
		<b>payı</b>	
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>	<u>1 Ocak 2019</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	
Haklar	(2.549.638)	(44.750)	(2.594.388)
Özel maliyetler	(1.329)	-	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.973.038)	(375.163)	(3.348.201)
	<b>(5.524.005)</b>	<b>(419.913)</b>	<b>(5.943.918)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>513.874</b>		<b>2.074.634</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

**16 KISA VADELİ KARŞILIKLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Dava karşılıkları (*)	1.612.000	3.564.000
Taşocağı devlet hakkı	2.800.068	1.122.912
	<b>4.412.068</b>	<b>4.686.912</b>

(\*) Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla aleyhine açılan muhtelif iş davaları için toplam 1.612.000 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2019: 3.564.000 TL).

<b>2020</b>	<b>Devlet hakkı</b>		<b>Toplam</b>
	<b>Dava karşılıkları</b>	<b>karşılığı</b>	
<b>1 Ocak</b>	3.564.000	1.122.912	<b>4.686.912</b>
İlaveler	55.000	2.800.068	<b>2.855.068</b>
İptaller (Not 24.1)	(2.007.000)	--	<b>(2.007.000)</b>
Ödemeler	--	(1.122.912)	<b>(1.122.912)</b>
<b>31 Aralık</b>	<b>1.612.000</b>	<b>2.800.068</b>	<b>4.412.068</b>

<b>2019</b>	<b>Devlet hakkı</b>		<b>Toplam</b>
	<b>Dava karşılıkları</b>	<b>karşılığı</b>	
<b>1 Ocak</b>	1.874.000	1.851.867	<b>3.725.867</b>
İlaveler	2.390.000	1.122.912	<b>3.512.912</b>
İptaller	(700.000)	--	<b>(700.000)</b>
Ödemeler	--	(1.851.867)	<b>(1.851.867)</b>
<b>31 Aralık</b>	<b>3.564.000</b>	<b>1.122.912</b>	<b>4.686.912</b>

## 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve karşılıklar

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Personele borçlar	1.130.417	1.342.743
Ödenecek SSK primleri	1.021.141	874.294
	<u><b>2.151.558</b></u>	<u><b>2.217.037</b></u>

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Yönetici prim karşılığı	874.600	630.447
	<u><b>874.600</b></u>	<u><b>630.447</b></u>

Yönetici prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>630.447</b>	<b>859.475</b>
İlaveler	874.600	630.447
Dönem içinde ödenen	(630.447)	(859.475)
<b>31 Aralık</b>	<u><b>874.600</b></u>	<u><b>630.447</b></u>

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	10.527.258	8.798.681
Kullanılmamış izin karşılığı	3.298.539	2.297.204
Kıdem teşvik karşılığı	1.539.567	1.137.688
	<u><b>15.365.364</b></u>	<u><b>12.233.573</b></u>

#### a. Kıdem teşvik karşılığı

Kıdem teşvik karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>1.137.688</b>	<b>468.131</b>
İlaveler	401.879	669.557
<b>31 Aralık</b>	<u><b>1.539.567</b></u>	<u><b>1.137.688</b></u>

**b. Kullanılmamış izin karşılığı**

Kullanılmamış izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>2.297.204</b>	<b>2.279.728</b>
İlaveler	1.001.335	17.476
<b>31 Aralık</b>	<b>3.298.539</b>	<b>2.297.204</b>

**c. Kıdem tazminatı karşılığı**

Grup, mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) ile sınırlandırılmıştır. TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
İskonto oranı	%4,81	%4,81
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	%1,71	%1,71

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Açılış bakiyesi	8.798.681	7.356.647
Faiz maliyeti	1.284.623	1.401.437
Hizmet maliyeti	866.523	1.034.717
Dönem içinde ödenen	(813.747)	(1.900.659)
Aktüeryal kayıp	391.178	906.539
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>10.527.258</b>	<b>8.798.681</b>



## 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### 18.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
KDV alacakları	1.767.911	748.401
	<u>1.767.911</u>	<u>748.401</u>

## 19 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket’in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50’lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### Kurumlar vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de kurulmuş bağlı ortaklık ve iştirakleri Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Önceki dönemden devir	(195.207)	(492.792)
Cari dönem kurumlar vergisi	5.485.025	501.468
Ödenen kurumlar vergisi	(4.422.264)	(203.883)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi (varlığı)/ yükümlülüğü, net</b>	<b>867.554</b>	<b>(195.207)</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Cari dönem kurumlar vergisi geliri/ (gideri)	(5.510.099)	33.025
GVK Mükerrer 121.Madde Kurumlar Vergisi İndirimi	25.074	
Ertelenmiş vergi geliri	1.326.642	26.378
<b>Vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(4.158.383)</b>	<b>59.403</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	<b>2020</b>	%	<b>2019</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>18.270.525</b>		<b>618.479</b>
Vergi (geliri)/ gideri		4.158.383		(59.403)
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>22.428.908</b>		<b>559.076</b>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri	(22)	(4.934.360)	(22)	(122.997)
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)		25.074		534.493
%20-%22 düzeltme		62.454		(69.562)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların vergi etkisi		434.305		(11.459)
Diğer		254.144		(271.072)
<b>Vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(22)</b>	<b>(4.158.383)</b>	<b>(22)</b>	<b>59.403</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan varlıklar düzeltmesi	-	--	(3.978.278)	(4.816.339)
Türev finansal yatırımlar makul değer düzeltmesi	210.356	--	--	(13.420)
Borçlardaki reeskont etkisi	--	--	--	(95.196)
Alacaklardaki reeskont etkisi	--	52.651	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	2.105.452	1.759.736	--	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	54.364	93.307	--	--
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	307.913	227.538	--	--
Dava ve diğer gider karşılığı	882.414	1.031.121	--	--
İzin karşılığı	659.708	505.385	--	--
Stoklar	28.110	71.280	--	--
Devreden mali zararlar	252.480	299.020	--	--
Diğer	102.021	104.579	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>4.602.818</b>	<b>4.144.617</b>	<b>(3.978.278)</b>	<b>(4.924.955)</b>
Netleştirilen tutar	(3.978.278)	(3.081.234)	3.978.278	3.081.234
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>624.540</b>	<b>1.063.383</b>	<b>--</b>	<b>(1.843.721)</b>

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1 Ocak	(780.338)	(1.119.818)
TFRS 16 açılış etkisi	--	131.794
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri	1.326.642	26.378
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	78.236	181.308
<b>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>624.540</b>	<b>(780.338)</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yılına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
2025	1.262.399	1.359.182
	<b>1.359.182</b>	<b>1.359.182</b>

## 20 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, her biri 0,01 TL nominal değerinde 487.344.000 adet hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 487.344.000 adet). Sermaye düzeltme farkları, sermayenin, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Şirket'in hisselerinin %15,87'si Borsa İstanbul'da ("BİST") halka açık hisse senedi olarak işlem görmektedir.

Şirket'in pay defterine 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla işlenmemiş sermaye hareketlerinden konsolide olmayan tarihi değerlere göre pay oranları aşağıdaki gibi oluşmaktadır:

	<b>31 Aralık 2020</b>		<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>Tutar</b>	<b>Sahiplik %</b>	<b>Tutar</b>	<b>Sahiplik %</b>
Parfıçim S.A.	3.990.220	81,88	3.990.220	81,88
Halka açık kısım	773.678	15,87	773.228	15,86
Diğer (*)	109.542	2,25	109.992	2,26
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltme farkları	61.484.151		61.484.151	
<b>Toplam sermaye</b>	<b>66.357.591</b>		<b>66.357.591</b>	

(\*) Sermayenin %5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Parfıçim S.A.'nin kayıtlı hisse oranı %66,14'tür ve geri kalan %15,74 oranındaki hisseyi halka arz edilmiş bulunan hisselerden BİST yolu ile almıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in BİST'deki fiili dolaşımdaki pay adedi 77.367.800 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,87 (31 Aralık 2019: fiili dolaşımdaki pay adedi 77.322.800 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,86).

### Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacıkları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan ve %99 sahiplik oranı olan Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin 26 Mart 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca brüt 1.402.813 TL nakit kar payının ortaklara 22 Mayıs 2020 tarihinden itibaren temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Grup'un payına düşen 1.388.785 TL temettü geliri, konsolidasyon işlemlerinde elimine olmuştur.

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır.

Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 42.786.127 TL'dir (31 Aralık 2019: 43.763.341 TL). 25 Şubat 2009 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden, SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre, hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde, dönem zararı olması halinde kar dağıtımı yapılmaması esastır. Grup, faaliyetlerinden elde ettiği karların dağıtım esaslarını SPK mevzuatına uygun olarak belirlemektedir.

### Geçmiş Yıllar Karları

Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre düzenlediği finansal durum tablosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 239.100.338 TL'dir (31 Aralık 2019: 237.511.636 TL).

## 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Yurtiçi satışlar	387.846.919	322.701.392
Satış iskontoları	(7.603.913)	(7.196.826)
	<b>380.243.006</b>	<b>315.504.566</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Satılan mamullerin maliyeti	326.941.043	266.029.720
Satılan ticari mallar maliyeti	9.410.824	7.482.881
Diğer satışların maliyeti	1.569.302	3.087.901
	<b>337.921.169</b>	<b>276.600.502</b>



**22 ESAS FAALİYET GİDERLERİ****22.1 Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	12.591.460	10.227.584
Personel giderleri (Not 23)	9.933.847	10.954.762
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 23)	3.223.799	2.853.073
Tazminat ceza giderleri	3.733.009	635.190
Kira giderleri	1.861.090	1.426.713
Hizmet işçilik giderleri	1.689.290	2.473.583
Malzeme giderleri	1.201.876	1.065.178
Yemek giderleri	735.694	793.022
Yardım ve bağışlar	614.042	141.296
Analiz giderleri	381.306	244.479
Sigorta giderleri	354.400	353.252
İletişim giderleri	231.208	200.915
Seyahat ve konaklama giderleri	216.632	942.039
İlan reklam giderleri	179.742	116.694
Çeşitli giderler	3.421.923	3.526.269
	<b>40.369.318</b>	<b>35.954.049</b>

**22.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Personel giderleri (Not 23)	3.080.312	2.580.052
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.744.855	1.541.395
Alacak sigortası giderleri	753.079	925.020
Sponsorluk giderleri	583.333	466.668
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 23)	445.726	447.847
	<b>6.607.305</b>	<b>5.960.982</b>

**23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki değişimler	237.625.073	189.423.487
Bakım onarım giderleri	49.677.946	40.023.360
Personel giderleri	44.807.547	40.177.787
Amortisman ve itfa giderleri	21.844.350	19.850.532
Danışmanlık giderleri	4.042.032	4.197.371
Diğer giderler	26.900.844	24.842.996
	<b>384.897.792</b>	<b>318.515.533</b>

Personel giderleri detayı aşağıdaki gibidir.

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Maaş ve ücretler	34.679.393	29.288.169
Sosyal haklar	9.082.622	9.918.389
Yönetim kurulu giderleri	1.045.532	971.229
	<b>44.807.547</b>	<b>40.177.787</b>

Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Satılan mamullerin maliyeti	18.174.825	16.549.612
Genel yönetim giderleri (Not 22.1)	3.223.799	2.853.073
Pazarlama satış giderleri (Not 22.2)	445.726	447.847
	<b>21.844.350</b>	<b>19.850.532</b>

Maddi duran varlık amortisman giderleri	16.729.327	16.759.695
Kullanım hakkı varlıkları amortisman giderleri	4.549.553	2.670.924
Maddi olmayan duran varlık itfa payı giderleri	565.470	419.913
	<b>21.844.350</b>	<b>19.850.532</b>

Personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Üretim giderleri	31.793.388	26.642.973
Genel yönetim giderleri (Not 22.1)	9.933.847	10.954.762
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 22.2)	3.080.312	2.580.052
	<b>44.807.547</b>	<b>40.177.787</b>
Ücret giderleri	44.078.323	39.318.628
Personele sağlanan bordro dışı diğer faydalar	729.224	859.159
	<b>44.807.547</b>	<b>40.177.787</b>

**24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER****24.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Kira gelirleri (*)	2.327.071	1.470.040
Konusu kalmayan dava karşılık gelirleri (Not 16)	2.007.000	700.000
Sigorta Hasar Bedeli	1.699.726	--
Reeskont iptalleri	1.391.995	470.261
Konusu kalmayan karşılık gelirleri ( Not 8.1)	--	477.726
Konusu kalmayan kıdem teşvik ve tazminat gelirleri	--	865.942
Banka promosyon gelirleri	--	247.662
Devlet hakkı iade gelirleri	--	94.115
Diğer	12.540	720
	<b>7.438.332</b>	<b>4.326.466</b>

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla kira gelirleri, iş makinası, pompa ve mikser kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**24.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	1.594.658	333.192
Diğer gider ve zararlar (Covid)	879.422	--
Devlet hakkı karşılık gideri	726.983	386.467
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Not 8.1)	--	488.176
Kıdem tazminatı ve kıdemli işçiliği teşvik karşılık giderleri	454.655	669.557
Önceki dönem gider ve zararları	202.600	469.765
Dava karşılık giderleri (Not 16)	55.000	2.390.000
Diğer	148.706	97.057
	<b>4.062.024</b>	<b>4.834.214</b>

**25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Maddi duran varlık satış karı (*)	15.709.967	--
Hurda satış karı	532.319	608.153
	<b>16.242.286</b>	<b>608.153</b>

(\*) Grubun üretim faaliyetini etkilemeyecek, fabrika sahası dışında kalan muhtelif arsaların satışından, bina ve taşıt aracı satışlarından kaynaklanan gelirlerdir.

## 26 FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Kur farkı gelirleri	19.763.532	9.910.571
Faiz gelirleri	3.743.364	2.420.616
Türev araçlardan sağlanan gelirler (*)	--	60.999
	<b>23.506.896</b>	<b>12.392.186</b>

(\*) Türev araçların gerçeğe uygun değerlendirilme farkına ilişkin tahakkuk eden finansman geliridir.

## 27 FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Kur farkı giderleri	13.629.363	5.519.845
Kısa vadeli borçlanma giderleri	2.298.888	1.949.180
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	1.284.623	1.401.437
Türev araçlardan zararlar (*)	1.112.779	--
	<b>18.325.653</b>	<b>8.870.462</b>

(\*) Kiralama işlemlerine ilişkin borçlanma giderlerinden kaynaklanmaktadır.

## 28 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hisse başına kazanç tutarları, 18.241.984 TL ve 611.488 TL tutarındaki ana şirket hissedarlarına ait dönem karlarının ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin hissedarlarına ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)</b>	<b>18.241.984</b>	<b>611.488</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına kar (TL)</b>	<b>3,7431</b>	<b>0,1255</b>
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>17.933.158</b>	<b>(111.166)</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>3,6798</b>	<b>(0,0228)</b>

**KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**29.1****Kredi Riski**

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetimi programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un konsolide finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat(**)
	Ticari Alacaklar İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar Taraf	Diğer Alacaklar(*) İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar(*) Taraf	
<b>Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>50.753</b>	<b>126.724.385</b>	<b>--</b>	<b>5.610.396</b>	<b>75.013.455</b>
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(67.385.000)	--	--	--
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	50.753	104.276.269	--	5.610.396	75.013.455
B) Kosulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	22.448.116	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(12.396.060)	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	6.127.629	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(6.127.629)	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(\*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(\*\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 67.385.000 TL'dir.



**29.1 Kredi Riski (Devamı)**

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat(**)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>31 Aralık 2019</b>					
<b>Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>566.062</b>	<b>88.772.984</b>	--	<b>3.281.619</b>	<b>64.444.712</b>
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(60.665.000)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	566.062	76.223.319	--	3.281.619	64.444.712
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	12.549.665	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(12.454.333)	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri )	--	6.239.960	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(6.239.960)	--	--	--
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(\*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(\*\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 60.665.000 TL 'dir.

**KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**29.2****Likidite Riski**

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıklarını ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir:

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>31 Aralık 2020</b>						
Kiralamaya işlemlerinden borçlar (Not 5.2)	18.607.579	18.474.015	2.233.015	8.014.678	8.226.322	--
Türev araçlar (Not 6)	1.051.780	--	--	--	--	--
Ticari borçlar (Not 8)	71.611.849	71.611.849	71.611.849	--	--	--
Diğer borçlar (Not 9.2)	4.689.739	4.689.739	4.689.739	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>95.960.947</b>	<b>94.775.603</b>	<b>78.534.603</b>	<b>8.014.678</b>	<b>8.226.322</b>	<b>--</b>
<b>31 Aralık 2019</b>						
Kiralamaya işlemlerinden borçlar (Not 5.2)	13.124.245	32.248.039	13.368	4.605.650	15.030.205	12.598.817
Türev araçlar (Not 6)	60.999	8.056.996	8.056.996	--	--	--
Ticari borçlar (Not 8)	42.277.698	42.710.405	42.710.405	--	--	--
Diğer borçlar (Not 9.2)	1.467.657	1.467.657	1.467.657	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>56.930.599</b>	<b>84.483.097</b>	<b>52.248.426</b>	<b>4.605.650</b>	<b>15.030.205</b>	<b>12.598.817</b>

### 29.3

### Yabancı Para Riski

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL Karşılığı	ABD Doları
1. Ticari alacaklar	52.261.635	6.541.748	35.826.593	5.792.349
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	771.959	67.000	--	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	53.033.594	6.608.748	35.826.593	5.792.349
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	--	--	--	--
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	322.296	23.045	132.679	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>322.296</b>	<b>23.045</b>	<b>132.679</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>53.355.890</b>	<b>6.631.793</b>	<b>35.959.272</b>	<b>5.792.349</b>
10. Ticari borçlar	22.960.128	2.827.851	10.843.691	1.389.031
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	94.583	--	123.036	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>23.054.711</b>	<b>2.827.851</b>	<b>10.966.727</b>	<b>1.389.031</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>23.054.711</b>	<b>2.827.851</b>	<b>10.966.727</b>	<b>1.389.031</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(14.924.264)</b>	<b>(2.033.140)</b>	<b>(8.056.996)</b>	<b>(1.356.351)</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	14.924.264	2.033.140	8.056.996	1.356.351
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>45.225.444</b>	<b>5.837.082</b>	<b>33.049.541</b>	<b>5.759.669</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>29.206.924</b>	<b>3.713.897</b>	<b>24.859.866</b>	<b>4.403.318</b>
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	14.924.264	2.033.140	8.056.996	1.356.351

**29.3 Yabancı Para Riski (Devamı)****Döviz kuru riski duyarlılık analizi**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bu analizde, diğer bütün değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2020</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.218.613	(4.218.613)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(1.492.426)	1.492.426
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>2.726.186</b>	<b>(2.726.186)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	194.506	(194.506)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>194.506</b>	<b>(194.506)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>2.920.692</b>	<b>(2.920.692)</b>
<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2019</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	3.421.359	(3.421.359)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(805.700)	805.700
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>2.615.659</b>	<b>(2.615.659)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(129.672)	129.672
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(129.672)</b>	<b>129.672</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>2.485.987</b>	<b>(2.485.987)</b>

**29.4 Faiz oranı riski**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Kayıtlı Değer</b>	
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vadeli mevduat	70.554.006	60.169.268

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

### Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>77.160.900</b>	<b>127.185.030</b>	--	<b>204.345.930</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	77.160.900	--	--	77.160.900	4
Ticari alacaklar	--	126.673.632	--	126.673.632	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	50.753	--	50.753	7
Diğer alacaklar	--	460.645	--	460.645	9.1
Türev araçlar	--	--	--	--	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>71.611.849</b>	--	<b>1.051.780</b>	<b>72.663.629</b>	
Kiralama işlemlerinden borçlar	--	--	--	--	5.2
Ticari borçlar	66.461.383	--	--	66.461.383	8
İlişkili taraflara borçlar	5.150.466	--	--	5.150.466	7
Diğer borçlar	--	--	--	--	9.2
Türev araçlar	--	--	1.051.780	1.051.780	6
31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>65.656.725</b>	<b>92.054.603</b>	<b>60.999</b>	<b>157.772.327</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	65.656.725	--	--	65.656.725	4
Ticari alacaklar	--	88.206.922	--	88.206.922	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	566.062	--	566.062	7
Diğer alacaklar	--	3.281.619	--	3.281.619	9.1
Türev araçlar	--	--	60.999	60.999	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>42.277.698</b>	<b>14.591.902</b>	--	<b>56.869.600</b>	
Kiralama işlemlerinden borçlar	--	13.124.245	--	13.124.245	5.2
Ticari borçlar	36.999.787	--	--	36.999.787	8
İlişkili taraflara borçlar	5.277.911	--	--	5.277.911	7
Diğer borçlar	--	1.467.657	--	1.467.657	9.2



**30 TAAHHÜTLER****Verilen teminat, rehin ve ipotekler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
<b>Grup tarafından verilen TRİ'ler:</b>		
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	17.611.238	25.754.769
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
	<u>17.611.238</u>	<u>25.754.769</u>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler, TL cinsinden verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

**Müşterilerden alınan teminatlar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak müşterilerinden almış olduğu 67.385.000 TL (31 Aralık 2019: 60.665.000 TL) tutarında teminat mektubu, ipotek, teminat çeki ve alacak sigortası bulunmaktadır.

**31 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 25 Mart 2021 Perşembe günü saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Yönetim Kurulumuz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz fiziken veya elektronik ortamda katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenli elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolmak üzere iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. E-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS") ile 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanan vekil Genel Kurul Toplantısına başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de elektronik genel kurul sistemi üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, elektronik genel kurul sistemi üzerinden de yapılması mümkündür.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

2020 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dokümanı ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket merkezinde, Şirketimiz'in [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve elektronik genel kurul sisteminde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi
3. 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2020 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
5. 2020 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,
11. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi
12. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
13. 2020 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2021 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,
14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2020 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2020 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2020 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,
17. Dilek ve görüşler.

# VEKALETNAME

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 25 Mart 2021 Perşembe günü, saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresinde yapılacak 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**TALİMATLAR:** Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

<b>Gündem Maddeleri (*)</b>	<b>Kabul</b>	<b>Red</b>	<b>Muhalefet Şerhi</b>
<b>1.</b> Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması			
<b>2.</b> Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi			
<b>3.</b> 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>4.</b> 2020 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,			
<b>5.</b> 2020 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>6.</b> Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,			
<b>7.</b> Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,			
<b>8.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,			
<b>9.</b> Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,			
<b>10.</b> Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,			
<b>11.</b> Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi			
<b>12.</b> Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,			
<b>13.</b> 2020 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2021 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıрын Genel Kurul onayına sunulması,			
<b>14.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2020 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,			
<b>15.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2020 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,			
<b>16.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2020 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,			
<b>17.</b> Dilek ve görüşler.			

**(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır.**

**Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.**



**2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi: \*
- b) Numarası/Grubu: \*\*
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu: \*
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden İzlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):**

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]













**Adres:** Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 Selçuklu, KONYA / TÜRKİYE

**Tel:** +90 332 346 03 55 **Faks:** +90 332 346 03 65

**Email:** [konyacimento@vicat.com.tr](mailto:konyacimento@vicat.com.tr)

**Websitesi:** [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.